



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОТКРЫТЫЙ ИНСТИТУТ  
г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

# НАУКА. БИЗНЕС. ГОСУДАРСТВО

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ  
XVIII МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ



Санкт-Петербург  
2023

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОТКРЫТЫЙ ИНСТИТУТ  
Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

**НАУКА, БИЗНЕС, ГОСУДАРСТВО**

Сборник материалов  
XVIII Международной научно-практической конференции

Санкт-Петербург  
2023

УДК 378.1, 631.472.56(470.53), 338.43:631.67, 332.334.4 631.1:551.451.8 (477:72)  
ISBN 978 - 5 - 906759 - 56 – 6

**Наука. Бизнес. Государство** : Материалы XVIII международной научно-практической конференции / Отв. редактор О.А. Пасько. – СПб. : Изд-во «Национальный информационный канал». – 2022. – 210 с.

Сборник содержит результаты научных исследований в области менеджмента, государственного управления, многоуровневого образования, а также землеустройства, кадастра земель и мониторинга природных ресурсов. В работе конференции приняли участие как российские, так и зарубежные докладчики, в т. ч. из Республики Беларусь, Арабской Республики Египет, Республики Ирак и Индонезии. Статьи представляют интерес для ученых, преподавателей ВУЗов, руководителей и сотрудников государственных учреждений, а также студентов, аспирантов и молодых ученых.

*Ответственный редактор* – **Пасько О.А.**, доктор сельскохозяйственных наук, кандидат биологических наук, проректор по научной работе Национального открытого института г. Санкт-Петербург.

*Члены редколлегии:*

**Ахметова Л.С.**, профессор Казахского Национального университета им. аль-Фараби, Алматы, Казахстан, председатель комиссии Ассамблеи народов Евразии по сохранению исторической памяти;

**Захарченко А.В.**, главный научный сотрудник, доктор биологических наук, главный научный сотрудник Института проблем освоения Севера Тюменского научного центра Российской академии наук;

**Тетеринец Т.А.**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий научно-организационным отделом Института экономики Национальной академии наук Беларуси.

*Рецензенты:*

**Ковязин В.Ф.**, доктор биологических наук, профессор Санкт-Петербургского Горного университета.

**Лебедева Н.А.**, доктор культурологии, главный редактор международных научных журналов «UNIVERSUM»: филология и искусствоведение» и «Journal of Social, Humanity, and Education; Goodwood Publishing», Индонезия.

© Национальный открытый институт, Санкт-Петербург, 2023



## Дорогие коллеги!

Приветствуем Вас на XVIII Международной научно-практической конференции «Наука. Бизнес. Государство».

Мир меняется на глазах, и это требует умения быстро ориентироваться в ситуациях, находить оптимальные варианты, алгоритмы, ресурсы.

До начала XX объем знаний удваивался каждые 100 лет, в наше время – каждые 10-12. Срок актуальности диплома инженера оценивают в два года. Умение находить, анализировать и использовать нужные знания стало ключевым конкурентным преимуществом сотрудников на рынке труда.

Понимание этого легло в основу подготовки студентов Национального открытого института г. Санкт-Петербург. Мы делаем ставку на сочетание классического фундаментального образования и современных инновационных технологий. За 30 лет свыше двухсот тысяч жителей России и СНГ получили наши дипломы. Многие выпускники заняли руководящие должности в органах государственной власти и крупных коммерческих компаниях.

Студенты Национального открытого института г. Санкт-Петербург работают и учатся во многих городах России – от Калининграда до Сахалина; без отрыва от работы и в удобное для себя время. Многовариантность форм обучения, инновационные методы, функционал позволили без сбоев продолжить образовательный процесс в период пандемии.

На логотипе нашего института – шпиль Петропавловской крепости, символ Северной столицы и волны. Он напоминает корабль, плывущий по бурному морю.

Желаю всем участникам конференции попутного ветра!  
А тому, кто умеет, любой ветер – попутный!

**Алена Фёдоровна Грызлова,**  
*ректор Национального открытого института г. Санкт-Петербург*



## **Дорогие участники и гости конференции!**

От имени Оргкомитета благодарю вас за участие в Международной научно-практической конференции

«Наука. Бизнес. Государство» и приглашаю к дальнейшему сотрудничеству. Наши авторы – преподаватели ВУЗов, научные сотрудники и магистранты из Арабской Республики Египет, Гвинеи-Бисау, Республики Беларусь, Вьетнама, Индонезии и Казахстана. Россия представлена республикой Карелия и Ленинградской областью, городами Москва, Санкт-Петербург, Донецк, Ирбит, Калининград, Омск, Сортавала, Томск, Тюмень, Херсон и Якутск.

Восемь стран, 20 городов, 38 ВУЗов, НИИ, организаций и учреждений, 72 участника.

Советую читателям не ограничиваться своей тематикой, а заглянуть и в другие разделы. Новые методы, смелые темы, острые дискуссии наверняка заинтересуют вас.

В сборнике опубликованы интереснейшие результаты, полученные в ведущих университетах, научно-исследовательских институтах, в институтах Национальных академий наук, в производственных лабораториях. Особенностью конференции стало участие в ней руководителей, к примеру, Главы Республики Карелия А.О. Парфенчикова или директора Центра агрохимической службы «Ленинградский» В.Н. Горячкина. Жизнь предлагает новые вызовы, и чтобы видеть оптимальное решение проблем и перспективы развития, научные подходы просто необходимы.

Главной целью конференции являются обмен передовым опытом и знаниями в сфере технических, экономических и социальных наук, а также обсуждение новейших образовательных технологий. Среди задач – развитие междисциплинарных подходов в исследованиях; установление научных связей и формирование новых научных коллективов; создание условий для гармоничного взаимодействия науки, промышленности, образования и бизнеса.

**Особая благодарность вам – Белорусский государственный аграрный технический университет, Белорусский государственный университет, Вьетнамский национальный университет лесного хозяйства в Донгнае, Донецкий государственный университет, Донецкий национальный технический университет, Евразийская академия телевидения и радио, Институт востоковедения РАН, Институт проблем освоения Севера ТНЦ РАН, Институт экономики НАН Беларуси, Казахский Национальный Университет имени Аль-Фараби, Ленинградский государственный университет им. А. С. Пушкина, Национальный открытый институт г. Санкт-Петербург, Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, Санкт Петербургский Горный Университет, Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова, Херсонский аграрный университет и др.**

Приглашаем на наши новые конференции, которые проходят дважды в году.

Желаем постоянного поиска истины, новых открытий, успехов и творческих достижений!

Счастья и благополучия!

Продолжение следует!

**Пасько О.А.,**

*проректор по научной работе Национального открытого института города Санкт-Петербург*



## **Дорогие коллеги, друзья, единомышленники!**

Главная цель нашей конференции – обмен и распространение лучшего опыта в современных науке и практике по самым разным отраслям знаний, и, в первую очередь, новым технологиям. Основные направления работы – экономические, социальные, технические, применимые в науке, предпринимательстве и властных структурах, то есть охватывающие практически все знания и компетенции, столь необходимые триаде: обществу, бизнесу и государству. Радует активность молодежи, ученых разных возрастов, представительство многих стран и высших учреждений. Молодым исследователям желаю активного участия в международных проектах, и не только в молодежных. Сегодня их так много, и в самых разных направлениях. Остается только выбрать и участвовать!

Особо подчеркну необходимость сохранения исторической памяти разных народов и разных эпох. Хотелось бы видеть Ваши ответы на манипулирование и мифологизацию истории, объективные и честные исследования не в угоду политике, а в угоду науке и знаниям – полученным и приобретенным. Как когда это делали герои военных лет и известные личности в прошлом. Они всегда были интернационалистами и сохраняли, развивали культуру и обычаи своих народов.

Когда-то в 90-е годы XX века рушилось то, чему мы были верны, нам старались доказать, что все в нашей советской стране плохо, а там, на западе прекрасно. Я долго размышляла над этим, и, как всякий думающий человек, сильно переживала. Тогда я поняла, что в эпоху перемен жить достаточно трудно, но не мы выбираем времена, а они нас. Я вывела для себя разные правила, в том числе и «Три П»: порядочность, патриотизм, профессионализм. Они иногда бывают разными по порядку, но остаются самыми главными в жизни. И я им следую всегда.

Дорогу осилит идущий!

Платон мне друг, но истина дороже! (Amicus Plato, sed magis amica est veritas)

Лучше быть подошвой горы на Родине, чем вершиной горы (султаном) на чужбине!  
(Известная казахская пословица).

Эти и многие пословицы разных народов говорят о том, что было и остается важным в нашей жизни и науке – о честности, порядочности и профессионализме. Объединив наши усилия, мы сможем достичь новых вершин.

**Лайла Сейсембековна Ахметова,**  
*профессор Казахского Национального университета им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан), председатель комиссии Ассамблеи народов Евразии по сохранению исторической памяти.*



## Дорогие друзья!

От имени зарубежных участников конференции сердечно приветствую всех вас! Я принял участие в конференции, потому что мне очень интересно работать в науке, и я люблю писать научные статьи.

На моей Родине, в Гвинеи-Бисау, очень заботятся о знаниях и их развитии. Наше государство помогает и поддерживает тех, кто стремится к новым знаниям, к образованию, к исследованиям, потому что это путь ко всем знаниям.

В Гвинеи-Бисау тоже проводят конференции, в которых участвуют все желающие. Его участники выступают с докладами и слушают лекции на темы, связанные с наукой и её развитием и получают грамоты участникам конференций, сертификаты участия и разные призы, например, книги. Для нас конференции становятся настоящими научными праздниками.

Я очень люблю Россию и Москву, на нашем языке это звучит: *J'aime la Russie et Moscou!* Во время учебы, по моей специальности «Государственное и Муниципальное управление». Я успел многому научиться, потому что мне преподавали не только российские, но и зарубежные ученые и практики, и я очень старался.

Наука не только даёт возможность открытия неведомого, но и открывает путь для глубокого познания и самоутверждения. Строго говоря, она относится к системе получения знаний, основанной на научном методе, а также к организованной совокупности знаний, полученных в результате таких исследований.

Я знаю, что на логотипе Национального открытого института города Санкт-Петербург изображен корабль. Мне кажется, что на этой конференции мы, ее участники, остановились на острове, ожидая большого корабля (больше участников конференции). Он отвезет нас в еще более спокойное и безопасное путешествие, чтобы добраться до места назначения.

Желаю всем счастливого пути, постоянного поиска истины, новых открытий, успехов и творческих достижений!

**Сезар инди Эдмилсон,**  
*студент Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы*



## Уважаемые участники конференции!

С учетом политических и экономических условий, с которыми столкнулась в настоящее время Российская Федерация, рассмотрение, выявление и решение проблем развития национальной экономики является одной из приоритетных задач.

Донецкая Народная Республика – новый регион Российской Федерации. Донецкая Народная Республика, образовавшаяся в 2014 году в результате государственного переворота в Украине, с момента своего возникновения защищала на протяжении девяти лет свою независимость, идеологию и право на русский язык перед вооруженной агрессией Украины.

В 2022-м году произошел ряд особо важных событий для Донецкой Народной Республики. 21 февраля Донецкая Народная Республика была признана Российской Федерацией. А 24 февраля 2022 года была объявлена Специальная военная операция с целью предотвращения геноцида народа Донбасса со стороны Украины.

Проводимая всеобщая мобилизация в Донецкой Народной Республике, которая затронула и меня, и других студентов ВУЗов Донбасса, отразилась на проведении исследовательских и научных работ. Предприятиям пришлось сокращать объемы производства или вообще приостанавливать свою деятельность из-за нехватки кадров, которые взяли оружие для защиты своей Родины, а также из-за повышения обстрелов мирных городов Донбасса Вооруженными силами Украины. Война отразилась на проведении исследований, но не остановила их.

Вхождение ДНР в состав Российской Федерации открыло множество новых возможностей для народа Донбасса. Помимо этого, была проведена демобилизация ранее мобилизованных студентов для возвращения к учебному процессу. Теперь, перед нами, молодыми кадрами Донбасса, стоит задача развития не только своего региона, но и всей нашей Великой и необъятной Родины!

Такие конференции, как «Наука. Бизнес. Государство» собирают на одной площадке молодых исследователей. Они дают возможность обменяться своим опытом и, конечно, способствуют дальнейшему успешному развитию интеграции Донбасс – Россия!

Желаю всем ее участникам мира и новых научных открытий.

**Иван Шишোলик**

*магистрант Донецкого национального технического университета,  
г. Донецк, ДНР, Российская Федерация*





## Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

Во время геополитических и геоэкономических вызовов, с которыми столкнулись российская экономика и общество в последние годы, как никогда весомую роль играют плодотворные партнерские отношения между государством, наукой и бизнесом. Государство в целях решения задач национального масштаба стремится привлечь интеллектуальные ресурсы и частный капитал. За счёт государственного финансирования и инвестиций со стороны бизнеса развивается отечественная наука. Предприниматели, участвуя в совместных с государством проектах, получают возможность дальнейшего технологического развития и дополнительной прибыли.

Тысячу раз прав древнеримский оратор Марк Фабий Квинтилиан, в начале новой эры произнесший знаменитую фразу «Учиться никогда не поздно!». Его слова остаются современными, ведь, если мы действительно хотим добиваться чего-то в жизни, нам нужно постоянно учиться и развиваться. Эта крылатая фраза стала жизненным ориентиром для миллионов людей во всех странах мира, в том числе и для меня.

За моими плечами много дипломов, удостоверений, курсов повышения квалификации, сертификатов, и т.д., но среди всех них особо дорогим и ценным для меня является диплом магистра «Национального открытого института г. Санкт-Петербург». Знания, полученные в стенах института, позволили на практике реализовывать новые интересные проекты,

Уверен, что результаты научно-практической конференции будут полезны всем её участникам, что предложенные в ходе конструктивного диалога и обмена опытом практические рекомендации найдут свое дальнейшее применение и будут способствовать объединению усилий науки, бизнеса и государства в реализации приоритетных направлений модернизации и технологического развития российской экономики.

Желаю всем участникам конференции плодотворной работы, творческой результативной дискуссии, крепкого здоровья, благополучия и новых научных свершений!

**Андрей Ильич Чайкин,**  
*заместитель директора ГБПОУ «Санкт-Петербургский технический колледж»  
по учебно-воспитательной работе, кандидат военных наук, капитан 1 ранга запаса*

# СОДЕРЖАНИЕ

## ПРИВЕТСТВИЯ УЧАСТНИКАМ

<b>Грызлова А.Ф.</b> , ректор Национального открытого института города Санкт-Петербург	4
<b>Пасько О.А.</b> , проректор по научной работе Национального открытого института города Санкт-Петербург	5
<b>Ахметова Л.С.</b> , профессор Казахского Национального университета им. аль-Фараби	6
<b>Сезар Инди Эдмилсон</b> , студент РУДН им. Патриса Лумумбы	8
<b>Шишোলик И.</b> , магистрант Донецкого национального технического университета	8
<b>Чайкин А.И.</b> , зам. директора ГБПОУ «Санкт-Петербургский технический колледж»	9

## Секция 1. МЕНЕДЖМЕНТ И ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

<b>Арутюнова А.М.</b> ФРАНЧАЙЗИНГ КАК СПОСОБ МАСШТАБИРОВАНИЯ БИЗНЕСА	12
<b>Горайнова Н.И.</b> ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ВЛИЯЮЩИЕ ФАКТОРЫ, МОДЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ	16
<b>Евсеева С.Д.</b> ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СОЦИАЛЬНЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ НАСЕЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЕ	22
<b>Журбинова А.А.</b> КОНЦЕПЦИЯ «ШЕСТЬ СИГМ» В СИСТЕМЕ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ, ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ	26
<b>Зверева М.О.</b> СИСТЕМА КАН-БАН	29
<b>Лапшина В.Ю.</b> SWOT-АНАЛИЗ КАК ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ	33
<b>Лебедевич М.В.</b> СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	38
<b>Романюк Н.В., Водолазская Ю.В.</b> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ	41
<b>Тетеринец Т.А.</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	47
<b>Хоцкий Н.А.</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	47
<b>Шишোলик И.В.</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	49
<b>Шишолов И.В.</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	54

## Секция 2.

### МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ

<b>Lebedeva N.A., Pasko O.A., Akhmetova L.S.</b> FEATURES OF THE E-SPORTS DEVELOPMENT IN UKRAINE, RUSSIA, KAZAKHSTAN / <b>Лебедева Н.А., Пасько О.А., Ахметова Л.С.</b> ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КИБЕРСПОРТА В УКРАИНЕ, РОССИИ, КАЗАХСТАНЕ	59
<b>Анесова Ж.Б.</b> ОТНОШЕНИЕ СТУДЕНТОВ КАЗАХСТАНА К СОЦИАЛЬНЫМ СЕТЯМ	73
<b>Загашева А.С. и Хваткова А.М.</b> ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ	82
<b>Сезар Инди Эдмилсон.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ГВИНЕЯ-БИСАУ	89
<b>Сипиева М. С., Стригунова Д. А.</b> НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ: ОТ COVID-19 ДО СВО	94
<b>Сулейков А.А.</b> ИИ И СМЕЖНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ: ВЫЗОВЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	103

### Секция 3. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА

<b>Парфенчиков А.О., Скобелева Д.В.</b> РАЗВИТИЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА МАЛЫХ ГОРОДОВ НА ПРИМЕРЕ СОРТАВАЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ	108 116
<b>Коробова А. П., Татарникова М. А.</b> УПРАВЛЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И БИЗНЕС-СТРУКТУР В РЕГИОНЕ	120
<b>Малахова В.В., Смолкина А.А.</b> 119 КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА: ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ	126
<b>Лебедев М.В.</b> СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	
<b>Миюсская В.В.</b> ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ НА ПРИМЕРЕ Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	129 132
<b>Сергеева К.С.</b> ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ	

### Секция 4. ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВО, КАДАСТР, МОНИТОРИНГ ЗЕМЕЛЬ

	137
<b>Дымов А.Н.</b> ЗЕМЛЕДЕЛИЕ ЮЖНОЙ СТЕПИ РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ ПУТЬ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ	146
<b>Балтабеков С.А.</b> МЕРОПРИЯТИЯ ПО МОНИТОРИНГУ ЗЕМЕЛЬ ЛЕСНОГО ФОНДА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИКИ: ЗАДАЧИ И ВИДЫ	151
<b>Горячкин В.Н.</b> СОДЕРЖАНИЕ ОБМЕННОГО КАЛИЯ В ПОЧВАХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ УГОДИЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ	
<b>Гостинцева Е.В.</b> МОРФОГЕНЕТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ГОРОДСКИХ ПОЧВ ЗЕЛЁНОЙ ЗОНЫ НА ПРИМЕРЕ ПАРКА ИНТЕРНАЦИОНАЛИСТОВ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	155 164
<b>Ковязин В.Ф., Иванова Е.А.</b> АГРОХИМИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА ПОЧВЫ ПАРКА «БАБОЛОВСКИЙ» САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	170
<b>Крупач В.А.</b> ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ И УТВЕРЖДЕНИЯ ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ ТЕРРИТОРИИ КАК ОСНОВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ	175
<b>Лысанюк М.В.</b> РАЗВИТИЕ ЗЕМЕЛЬ РЕКРЕАЦИОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЦЕНТРАЛЬНОГО РАЙОНА ГОРОДА КАЛИНИНГРАДА	181
<b>Михайлов С.С.</b> ОПРЕДЕЛЕНИЕ НЕЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В СЕЛЬСКИХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТАХ ВИТЕБСКОГО РАЙОНА	184
<b>Рыжова И. С.</b> ВЛИЯНИЕ ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА УРОВЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ	
<b>NGUYEN T.A., DANG T.L.A., NGUYEN T.T.</b> DYNAMICS OF LANDS AREA OF THE BIOSPHERE RESERVE CAN GIO OF VIETNAM / <b>НГУЕН Т.А., ДАНГ Т.Л.А., НГУЕН Т.Т.</b> ДИНАМИКА ПЛОЩАДИ ЗЕМЕЛЬ БИОСФЕРНОГО ЗАПОВЕДНИКА ЦАНГИО ВЬЕТНАМА	190

### Секция 5. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ МНОГОУРОВНЕВОГО ОБРАЗОВАНИЯ

<b>Пасько О.А.</b> ИННОВАЦИОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УНИВЕРСИТЕТАХ СЕВЕРНОЙ КОРЕИ	195
<b>Столярова Т.П.</b> НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ИНДИВИДУАЛЬНО-ЛИЧНОСТНОГО ПОДХОДА К ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ СТУДЕНТОВ ПЕРВОГО КУРСА В ПЕРИОД АДАПТАЦИИ	200
<b>Кривченко А.Н.</b> РОЛЬ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РАЗВИТИИ РЕГИОНА	205

# СЕКЦИЯ 1

---

## МЕНЕДЖМЕНТ И ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

УДК 334.752

**ФРАНЧАЙЗИНГ КАК СПОСОБ МАСШТАБИРОВАНИЯ БИЗНЕСА**

**Арутюнова А. М.**

*Научный руководитель к.э.н. Е.А. Егорычева*

**Российский университет дружбы народов, г. Москва, Россия**

*Email: [adelinaarutyunova2003@gmail.com](mailto:adelinaarutyunova2003@gmail.com)*

В статье рассмотрен уровень развития франчайзинга на территории Российской Федерации. Проведен анализ рынка франшиз, его проблем и перспектив. Выявлены сегменты рынка, которые являются наиболее привлекательными для франчайзи. Рассмотрены и проанализированы современные тенденции в России, которые оказывают влияние на франчайзинг.

*Ключевые слова:* франчайзинг, франшиза, предприниматель, бизнес, франчайзер, франчайзи, компания, бренд, перспектива.

**FRANCHISING AS A WAY TO SCALE A BUSINESS**

**Arutyunova A. M.**

*Scientific supervisor Ph.D. in Economics, Senior Lecturer of the Department of National Economy E.A. Egorycheva*

**Peoples' Friendship University of Russia, Moscow, Russia**

The level of development of franchising in the territory of the Russian Federation is considered. The analysis of the franchise market, its problems and prospects is carried out. The market segments that are the most attractive for franchisees are identified. The current trends in Russia, which have an impact on franchising, are considered and analyzed.

*Keywords:* franchising, franchise, entrepreneur, business, franchisor, franchisee, company, brand, prospect.

*Введение.* Франчайзинг – один из наименее рискованных и достаточно прибыльных способов ведения бизнеса, такой способ организации бизнеса, при котором франчайзер передает исключительное право франчайзи. Этот вид предпринимательской деятельности начал развиваться в России с 90-х годов, и к настоящему времени насчитывает около 3000 успешно функционирующих франшиз. Чем дольше франчайзер присутствует на рынке и чем больше

франчайзи с ним сотрудничает, тем больше доверия к нему у молодых предпринимателей, которые хотят начать свою предпринимательскую деятельность под его брендом. Покупатели франшиз в первую очередь ищут стабильности, надежности и прибыльности [1]. Российская Ассоциация Франчайзинга, созданная в России в 1997, выполняет такие функции, как информирование, координирование, консультирование, проведение форумов, конференций [2].

Для выхода на новый уровень и масштабирования своего бизнеса многие успешные компании прибегают к разработке франшизы. Несмотря на то, что франчайзинг является относительно новым инструментом масштабирования бизнеса, он пользуется достаточной популярностью и является одним из наиболее эффективных способов роста бизнеса с минимизацией рисков.

*Целью* работы является комплексный анализ франчайзинга как способа масштабирования бизнеса.

*Объект* исследования – франчайзинг.

*Методы* исследования – аналитический, сравнительный, монографический.

*Результаты и обсуждение.* Разработка франшизы подразумевает хорошо продуманную стратегию и организацию операционных процессов, работу с персоналом и анализ расходов, которые может понести компания. При запуске франшизы компания входит на новый рынок, где присутствуют уже сформированные потребности, которые компания должна удовлетворить [3]. Одним из значимых последствий разработки франшизы является увеличение доли компании на рынке.

Одним из значимых аспектов во франчайзинге являются отношения франчайзера и франчайзи. Важное значение приобретает договор, в котором прописывают все условия прав франчайзи и областей контроля франчайзерами. Поддержка франчайзера очень влияет на развитие самой франшизы, вследствие чего риски провала снижаются. Стоит отметить, что с запуском франшизы повышается узнаваемость бренда без каких-либо затраты на рекламу [4], происходит популяризация бизнеса в других регионах.

За всеми положительными сторонами скрываются и недостатки. Запуская франшизы, предприниматель-франчайзер берет на себя риск порчи репутации бренда и разглашении коммерческой тайны в случае недобросовестности франчайзи. При этом он, конечно, нарушает договор и несет юридическую ответственность.

Со стороны франчайзера должен быть предусмотрен контроль за франчайзи. Иногда это становится проблемой из-за резкого расширения бизнеса, неготовности к такому объему работы, неумения координировать работу и делегировать обязанности.

Важно понимать, что с запуском собственной франшизы бизнес не будет прежним и потерпит трансформацию – появится множество новых обязанностей. Управление одной системой перерастет в управление множества подсистем, что требует больших усилий.

До начала 2022 г. 51 % всех франшиз в стране был российскими. Санкции 2022 года дали толчок для развития российского рынка франшиз. Отечественный франчайзинг оживился после ухода с рынка крупных мировых брендов, тем более, что государство оказывает ему значительную поддержку. В таких регионах, как Мурманск, Москва, Ленинградская область, Ямало-Ненецкий автономный округ выделяют субсидии на запуск франчайзингового бизнеса, что позволяет покрыть часть издержек, связанных с его открытием. Это оказывает положительное влияние на экономику субъектов РФ.

Доля иностранных франшиз сократилась, и предприниматели проявили заинтересованность в развитии отечественных франшиз. Примером является франшиза “Вкусно – и точка”,

которая была запущена на основе McDonald's после продажи бизнеса предпринимателю Александру Говору.

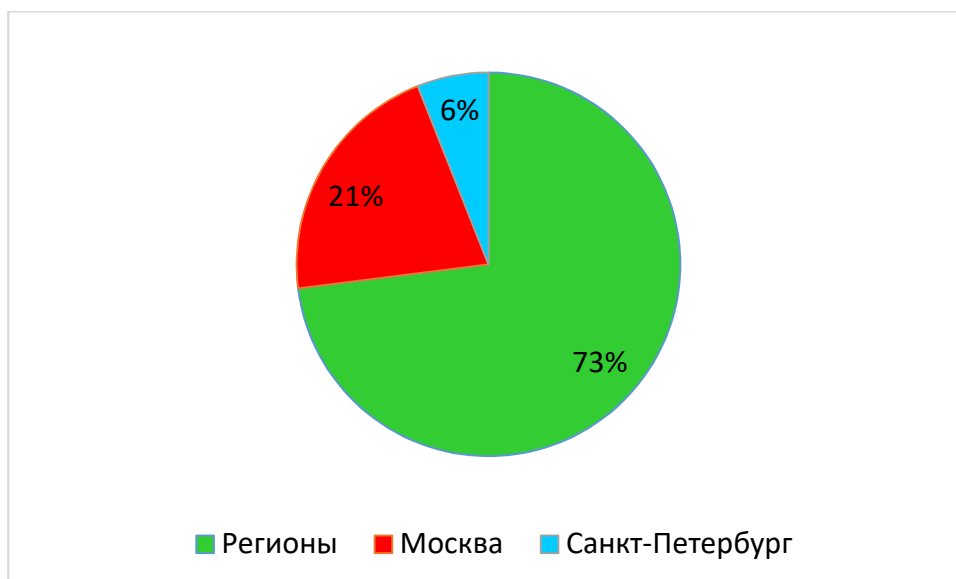
Согласно статистическим данным (рис. 1), у многих франчайзеров возникали проблемы с логистическими цепочками, приобретением иностранного оборудования и кредитованием.

Во время пандемии огромное число франчайзинговых компаний потерпело неудачу, им пришлось закрыться, что, соответственно, негативно сказалось на рынке. Франчайзинговая выручка сократилась на 27 %. На начало 2023 года объем рынка франшиз в Российской Федерации составляет 2,78 трлн. рублей. За год вырос процент занятых этой сфере на 9 % (1,4 млн человек).



**Рисунок 1. Влияние санкций на франчайзинг, начало 2023 г. [по 1]**

Следует отметить, что на 22,4 % предпринимателей санкции не оказали никакого воздействия и они продолжали работать в привычном режиме. И, конечно, как видно из диаграммы, для большинства всё-таки открылись новые перспективы для развития своего дела. Анализ статистических данных (рис. 2) показывает, что Москва является лидером среди российских франчайзеров, так как на нее приходится 3/4 отечественных франшиз.



**Рисунок 2. География российских франчайзеров, начало 2023 г. [по 1].**

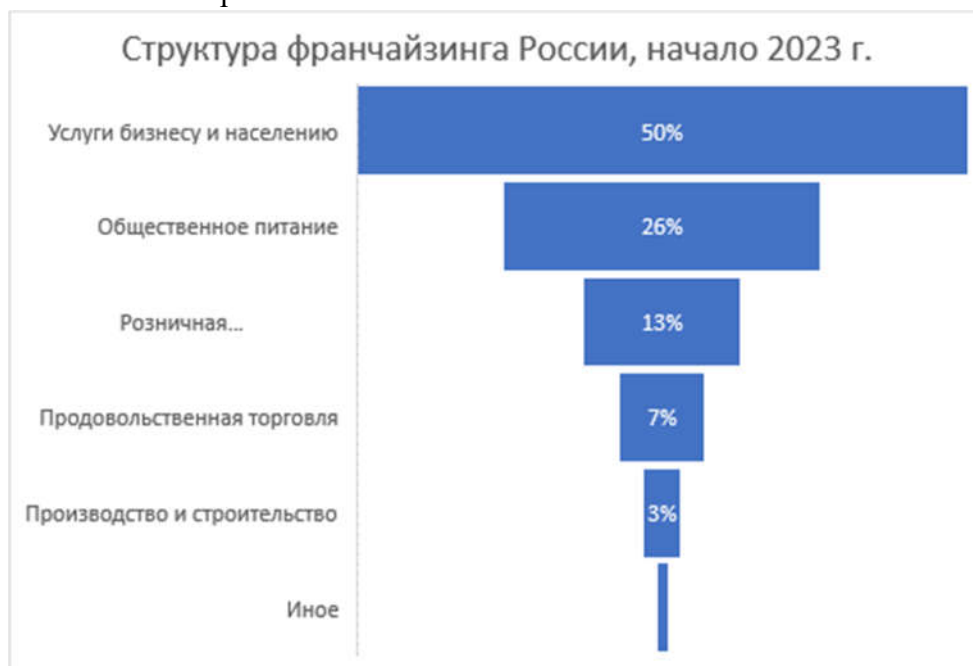
В категорию «Регионы» входят города Омск, Новосибирск, Тюмень, Нижний Новгород, Казань, Ижевск, Екатеринбург и Пермь

В структуре франчайзинга в последнее десятилетие преобладает сектор «Услуги бизнесу и населению». Он поступательно увеличивается с 31 % в 2014 г. до 50 % в начале 2023 г., что говорит о его стабильности и динамичности развития. Сектор «Общественное питание» занимает в рейтинге вторую позицию, что свидетельствует о его высокой конкурентоспособности (рис. 3). Важно отметить рост стоимости франшиз в секторе общественного питания более, чем на 15 % вследствие изменения части расходов.

Таким образом, самыми значимыми секторами в структуре франчайзинга России являются «Услуги бизнесу и населению» и «Общественное питание».

Анализ франчайзингового бизнеса показывает, что проблемы, с которыми столкнулся российский рынок не стали барьером для его развития. Он усовершенствовался, и для многих предпринимателей открылись новые перспективы. Современные тенденции вносят новые краски в уже привычную предпринимательскую деятельность, что делает эту отрасль более привлекательной для инвестирования. Анализ статистических данных (рис. 2) показывает, что Москва является лидером среди российских франчайзеров, так как на нее приходится 3/4 отечественных франшиз.

Франчайзинг демонстрирует свою гибкость и устойчивость. Они позволяют предприятиям преодолевать трудности, развиваться и находить новые пути решения проблем во времена экономических кризисов.



**Рисунок 3. Структура франчайзинга России, начало 2023 г.**

Рекомендации. Для сохранения конкурентоспособности франчайзерам необходимо постоянно внедрять инновации и адаптироваться к меняющимся тенденциям рынка и потребительским предпочтениям – разрабатывать новые продукты или услуги, использовать новые технологии и повышать операционную эффективность.

Потенциальные франчайзи должны тщательно оценивать возможность получения франшизы в соответствии со своими целями и ценностями. Это включает в себя пересмотр соглашения о франчайзинге, рассмотрение их финансового положения и обращение за поддержкой

к франчайзеру. Также важно сосредоточиться на обеспечении превосходного обслуживания клиентов, чтобы обеспечить успех франшизы.

### **Список литературы**

1. Рейтинг франшиз по длительности пребывания на Российском рынке франчайзинга. URL: <https://franshiza.ru>.
2. Российская ассоциация франчайзинга. URL: <http://www.rusfranch.ru>
3. Дувакин, К. Э. Франчайзинг как форма сотрудничества крупного и малого бизнеса / К. Э. Дувакин, Г. Р. Фахретдинова // Актуальные вопросы экономической теории: развитие и применение в практике российских преобразований: Сб. науч. тр. Уфимского гуманитарного научного форума, Уфа, 27 – 28 мая 2022 года / Под общей редакцией И.В. Дегтяревой. – Уфа: Уфимский гос. авиационный технический университет, 2022. – С. 193-197.
4. Кондратьев А. Франчайзинг. Инструмент масштабирования бизнеса: учебное пособие // – Москва: Финансы и статистика, 2018. – 240 с.
5. Российская ассоциация франчайзинга. RusFranch.ru [Электронный ресурс] URL: <http://www.rusfranch.ru>

УДК 502:338:622.3

### **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ВЛИЯЮЩИЕ ФАКТОРЫ, МОДЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ**

**Горайнова Н.И.**

*Научный руководитель декан инженерно-экономического факультета,  
зав. кафедрой экономики и маркетинга, к.т.н., доцент А.А. Кравченко  
Донецкий национальный технический университет, г. Донецк,  
Донецкая Народная Республика, Россия*

*E-mail: [nad\\_os\\_gor@mail.ru](mailto:nad_os_gor@mail.ru)*

Конкретизированы основные факторы и критерии, влияющие на эффективность производства угледобывающего предприятия. Представлена модель производственно-экономической системы угледобывающего предприятия. Определен подход к моделированию производственно-экономической системы шахты в условиях привлечения инвестиций.

*Ключевые слова: эффективность производства, угледобывающее предприятие, факторы, модель, производственно-экономическая система, инвестиции*

### **PRODUCTION EFFICIENCY OF A COAL MINING ENTERPRISE: INFLUENTING FACTORS, MODELS AND RESULTS**

**Goryainova N.I.**

*Scientific Supervisor Dean of the Faculty of Engineering and Economics, Head. Department of Economics and Marketing,*

*Candidate of Technical Sciences, Associate Professor A.A. Kravchenko  
Donetsk National Technical University, Donetsk, Donetsk People's Republic, Russia*

The main factors and criteria influencing the production efficiency of a coal-mining enterprise are specified. A model of the production and economic system of a coal mining enterprise is presented. An approach to modeling the production and economic system of a mine under the conditions of attracting investments has been determined.

*Keywords: production efficiency, coal mining enterprise, factors, model, production and economic system, investments*



*Актуальность темы.* Угольная промышленность – одна из ведущих отраслей народного хозяйства, важнейшая задача, которой в условиях рыночной экономики состоит, прежде всего, в обеспечении электроэнергетики и металлургии высококачественным сырьем.

Вместе с тем развитие угольной отрасли, обеспечение необходимых объемов выпуска конкурентоспособной угольной продукции требуют безотлагательного решения сложных технических, экономических, организационных и социальных проблем.

Сейчас в чрезвычайно критическом состоянии находится шахтный фонд, его техническое состояние. Резко упали объемы добычи угля, что отразилось на уровне технико-экономических показателей работы предприятий отрасли, ослабла инновационная деятельность.

*Обзор литературы.* Вопросы, связанные с особенностями оценки эффективности деятельности предприятий, освещены в публикациях зарубежных исследователей: Р. Акоффа [1], И. Ансоффа [2], А. Файоля и др. Отдельные подходы к оценке эффективности деятельности горнодобывающих предприятий, а именно угольных шахт, привлекали внимание многих отечественных ученых, среди которых: А.И. Амоша [3], О.Г. Вагонова [4], Ю.З. Драчук [6], А.И. Кабанов [7], А.С. Малкин [8], В.Е. Нейенбург [10], И.В. Петенко [11], Б.Л. Райхель [12], С.С. Резниченко, В.И. Салли [3], И.А. Фесенко, Ю.П. Яценко и др.

В [8] рассматриваются производственные элементы сложной системы «Шахта» и дается их общая характеристика. Подробно рассмотрена производственная деятельность угледобывающего предприятия. Однако недостаточно внимания уделено экономической составляющей деятельности шахты. Помимо этого, составляющие элементы системы рассматриваются на уровне производственных звеньев как подсистемы сложной системы и соответственно решаются оптимизационные задачи в рамках конкретных подсистем. Это обуславливает тот факт, что общая задача оптимизации деятельности шахты в процессе привлечения инвестиций остается нерешенной.

Общие подходы к определению шахты как производственно-экономической системы определены в [3]. Описаны ключевые элементы системы и основные направления построения модели в общем виде. Однако для более точного и адекватного отражения производственно-хозяйственной деятельности шахты необходима дальнейшая детализация и развитие модели. Особенно это важно для определения эффективности инвестиций.

Таким образом, анализ показывает, что основы моделирования производственно-хозяйственной деятельности шахты как сложных систем уже заложены, однако они требуют дальнейшей детализации и разработки модели, адекватной реальным экономическим условиям.

*Цель.* Конкретизация основных факторов и критериев, влияющих на эффективность деятельности угледобывающего предприятия, для выявления возможности дальнейшего эффективного развития угледобывающего предприятия. Определить подходы к моделированию производственно-экономической системы шахты в условиях привлечения инвестиций, как механизма повышения эффективности угледобычи.

*Задачи.* В данном исследовании поставлены и решены следующие задачи:

- выявить основные проблемы угледобывающей отрасли ДНР;
- выделить факторы, влияющие на экономическую эффективность угледобывающего предприятия;
- рассмотреть подходы к моделированию шахты, как технико-экономической системы;
- представить модель деятельности угольного предприятия в процессе привлечения инвестиций.

*Объекты и методы исследований.* Объектом исследования является хозяйственная деятельность предприятий угледобывающей отрасли. В данной работе использовались методы: аналитический, сравнения, моделирования.

*Результаты и обсуждение.* В современных условиях тяжелого финансового состояния предприятий угледобывающей отрасли, по причине отсутствия средств, для развития производства, особую актуальность приобретает проблема эффективного использования

имеющегося ресурсного потенциала и прежде всего технических ресурсов. Это обусловлено следующими аспектами:

- ресурсным кризисом в связи с уменьшением основного объема производства;
- усложняющимися горно-геологическими условиями, в частности большая глубина разработки угольных пластов;
- отсутствие условий для осуществления научно-технического прогресса;
- моральным износом оборудования.

Современные промышленные предприятия представляют собой сложные производственно-ресурсные комплексы, поэтому рациональная организация управления их ресурсным потенциалом требует использование системного подхода и других современных методов и средств формирования управленческих решений.

Производственные ресурсы угледобывающего предприятия представляют собой основу любого экономического цикла и, соответственно, составную часть любого хозяйствующего субъекта. Основная задача производственных ресурсов заключается в максимальном обеспечении потребностей производственных структур для бесперебойного функционирования и развития. Удовлетворительная организация производственных ресурсов хозяйствующего субъекта формируется в случае, когда она проводится комплексно.

Так как, формирование и использование производственных ресурсов находится в тесной взаимосвязи с другими видами непродовственных ресурсов, это обуславливает эффективность его функционирования. В условиях неопределенности технические ресурсы должны рассматриваться как активный производственный и экономический фактор, способный повышать эффективность. Угледобывающее предприятие, для повышения эффективной хозяйственной деятельности, должно быть ориентировано на следующие факторы, представленные в таблице.

*Таблица*

**Факторы повышения эффективности деятельности угледобывающего предприятия**

Управление затратами и ресурсами	Развитие и усовершенствование производства	Усовершенствование системы управления предприятием
<ul style="list-style-type: none"> <li>– рациональное использование производственных ресурсов;</li> <li>– повышение производительности труда;</li> <li>– снижение общей ресурсоемкости производства;</li> <li>– снижение себестоимости.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ускорение внедрения результатов НТП в практическую деятельность предприятия;</li> <li>– повышение качества и конкурентоспособности готовой продукции</li> <li>– усовершенствование и постоянная корректировка всех этапов процесса производства для обеспечения их требований современности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– усовершенствование организационной и производственной систем управления;</li> <li>– усовершенствование форм и методов организации деятельности, ее планирования, мотивации, контроля и координации;</li> <li>– мобилизации внутренних и внешних факторов в отношении предприятия.</li> </ul>

Для определения, проблем использования ресурсов предприятия угольной промышленности, проведен анализ взаимодействия показателей основных фондов, оборотных капиталов и трудовых ресурсов с объемом добычи на шахте.

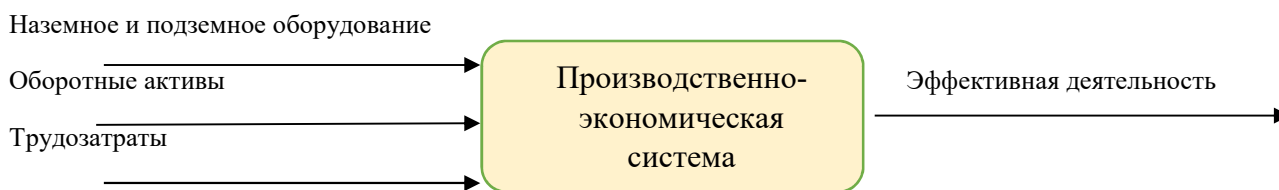
Шахта представляет собой сложный производственно-ресурсный комплекс, поэтому рациональная организация управления ее ресурсным потенциалом с целью достижения эффективности производства требует использования системного подхода и других современных методов и средств формирования управленческих решений. В производственном процессе по добыче угля на шахте используется:

- наземное и подземное оборудование, здания и сооружения – составляющие основные фонды предприятия;

- сырье и материалы, электроэнергия и др., составляющие оборотные активы;
- труд промышленно-производственного персонала и инженерно-технических работников – как производственно-экономической системы.

Основные фонды шахты являются их материально-технической базой, рост и усовершенствование которых является важнейшим условием повышения качества и конкурентоспособность продукции. Фонды предприятия добывающей отрасли делятся на фонды производства и фонды обращения. Находящиеся в фондах обращения денежные средства не связаны непосредственно с протеканием производственных процессов, они необходимы для обслуживания сферы производства. Производственные оборотные фонды и фонды обращения в денежном выражении представляют собой оборотные средства, которые анализируются в данной модели. За трудовые ресурсы принимается во внимание промышленно-производственный персонал.

В общем виде модель работы шахты как производственно-экономической системы визуализируется на рисунке.



**Рисунок. Моделирование производственно-экономической системы угледобывающего предприятия**

В условиях неустойчивости процессов производства и несовершенного законодательства, рычаги влияния на размер готовой продукции (объема производства) выражены случайными функциями времени. Необходимо оптимизировать модель, представленную на рисунке, которая наиболее адекватно связывает результирующие показатели работы шахты с входящими ресурсами [4].

По мере отработки запасов шахты уровень добычи начнет снижаться по объективным причинам. Именно в этом случае, главную роль несет инвестиционная политика в плане перспективного планирования поддержки производственной мощности шахты. Перед предприятием возникнет необходимость разработки эффективной стратегии, где запасы еще не отработаны, но предприятие крайне нерентабельно. Преодоление границ рентабельности без инвестиций нереально. Исходя из вышеизложенного, очевидно, что научные обоснованные величины параметров экономически предельного состояния шахты должны формироваться с позиций не одного, а нескольких требований. Таким образом, математическая оценка целесообразности инвестирования шахт сводится к следующей ситуации. Необходимо определить оптимальные параметры, совместное влияние которых позволяет определить предел, до которого возможно ухудшение технико-экономических показателей шахт.

Среди множества параметров, характеризующих деятельность шахты, отдельного внимания заслуживает производственная мощность предприятия или объем суточной добычи. Недостаточное освоение производственной мощности приводит к неполному использованию производственных фондов предприятия, а следовательно – к неэффективному использованию капитальных вложений. В общем виде этот параметр представляет собой сложную функцию многих факторов: горно-геологических, технических и технологических. Однако, значения, которые может принимать этот параметр, являются дискретными величинами и эти дискреты определяют область допустимых значений изменения параметра производственной мощности. Таким образом, возможное увеличение добычи угля по разным вариантам развития горнодобывающего предприятия будут принадлежать конечному множеству области допустимых значений.

Исходя из этих соображений, дескриптивную модель деятельности угольного предприятия в процессе привлечения инвестиций можно сформулировать в следующем виде [9]:

$$ДП_t = ВР_t - ПИН_t - ПС_t - НП_t + АО_t - \Phi_{обн\ t} - КВ_t - \Delta ОбС_t, \quad (1)$$

где  $ДП_t$  – денежный поток в момент времени  $t$ , руб.;

$ВР_t$  – выручка от реализации в данный момент времени  $t$ , руб.;

$ПИН$  – плата за использование недр  $t$ , руб.;

$ПС_t$  – полная себестоимость в данный момент времени  $t$ , руб.;

$НП_t$  – налог на прибыль в момент времени  $t$ , руб.;

$АО_t$  – амортизационные отчисления в момент времени  $t$ , руб.;

$\Phi_{обн\ t}$  – обновление действующих основных фондов в момент времени  $t$ , руб.;

$КВ_t$  – капиталовложения в момент времени  $t$ , руб.;

$\Delta ОбС_t$  – пополнение оборотных средств в момент времени  $t$ , руб.

$$I_t = \begin{cases} -ДП_t & \text{при } ДП_t < 0 \\ 0 & \text{при } ДП_t \geq 0 \end{cases}, \quad (2)$$

где  $I_t$  – инвестиции в момент времени  $t$ , руб.

$$ВР_t = (D_{t-1} + \Delta D_t) C, \quad (3)$$

где  $D_{t-1}$  – добыча за момент времени, предшествующего моменту  $t$ , т;

$\Delta D_t$  – прирост добычи в момент времени  $t$ , т;

$C$  – цена 1 т угля, руб.

$$ПИН = D_t \cdot C_m \cdot 1,5\% \cdot K_t, \quad (4)$$

где  $C_m$  – цена 1 т угля на мировом рынке, долл.;

$K_t$  – курс рубля.

$$ПС_t = (D_{t-1} + \Delta D_t) S_t, \quad (5)$$

где  $ПС_t$  – полная себестоимость 1 т угля в данный момент времени  $t$ , руб.;

$S_t$  – себестоимость 1 т угля, руб.

$$НП_t = \begin{cases} 0 & \text{при } t \leq 3 \\ ВП_t \cdot 0,5 С_{нп} & \text{при } 3 < t \leq 6 \\ ВП_t \cdot С_{нп} & \text{при } t > 6 \end{cases}, \quad (6)$$

где  $С_{нп}$  – ставка налога на прибыль, %.

$$\Phi_t^{ост\ j} = \Phi_{t-1}^{ост\ j} + \Phi_t^{введ\ j} - \Phi_t^{выб\ j} - АО_t^j, \quad (7)$$

$$АО_t^j = \Phi_{t-1}^{ост\ j} \cdot \frac{На^j}{100}, \quad (8)$$

$$\Phi_t^{введ\ j} = \Phi_t^{обн\ j} + КВ_t^j, \quad (9)$$

$$\Phi_t^{выб\ j} = k^{выб\ j} \Phi_{t-1}^{ост\ j} \Phi_t^{обн} = \sum_{j=1}^5 АО_t^j, \quad (10)$$

где  $\Phi_t^{ост\ j}$ ,  $\Phi_{t-1}^{ост\ j}$  – соответственно остаточная стоимость основных фондов (ОФ) группы  $j$  на конец и начало отчетного периода, руб.;

$\Phi_t^{ввод j}$  – сумма расходов на приобретение ОФ, улучшение ОФ (ремонт, реконструкцию, модернизацию) в группе  $j$  в момент времени  $t$ , руб.;

$\Phi_t^{выб j}$  – сумма выведенных из эксплуатации ОФ по группе  $j$  в момент времени  $t$ , руб.;

$AO_t^j$  – сумма амортизационных отчислений в группе  $j$  в момент времени  $t$ , руб.;

$Ha^j$  – норма амортизации в группе  $j$ , %;

$\Phi_t^{обн j}$  – сумма восстановления ОФ в группе  $j$  в момент времени  $t$ , руб.;

квыб  $j$  – коэффициент выбытия главных фондов в группе  $j$ ;

$j$  – группа основных фондов  $j = \overline{1..5}$ .

$$KB_t = KB_t^{ГВ} + KB_t^{ПрохОб} + KB_t^{ОчОб} + KB_t^{ТрОб} + KB_t^{ВснОб}, \quad (11)$$

где  $KB_t^{ГВ}, KB_t^{ПрохОб}, KB_t^{ОчОб}, KB_t^{ТрОб}, KB_t^{ВснОб}$  – соответственно капитальные вложения на проведение горных выработок, приобретение проходческого, очистного, транспортного и вспомогательного оборудования в момент времени  $t$ , руб.

$$KB_t^{ГВ} = \begin{cases} \sum_{i=1}^n l_{ii}^1 c_1 + \sum_{i=1}^n l_{ii}^2 c_2 + \sum_{i=1}^n l_{ii}^3 c_3 & \text{при } t \leq t_{np} \\ 0 & \text{при } t > t_{np} \end{cases} \quad (12)$$

где  $l_{ii}^1, l_{ii}^2, l_{ii}^3$  – длина наклонных выработок, разрезных печей и горизонтальных выработок для обеспечения работы  $i$ -й лавы в момент времени  $t$ , м;

$c_1, c_2, c_3$  – стоимость 1 метра соответствующего типа выработки, руб.;

$n$  – количества одновременно действующих забоев.

$$\Delta ОбС_t = f(\Delta D_t), \quad (13)$$

$$t^{nl} = t \quad \text{при} \quad D_t = D^{nl}, \quad (14)$$

где  $t^{nl}$  – момент выхода на плановую мощность;

$D^{nl}$  – плановая добыча угля на шахте, т.

$$\begin{aligned} \Delta D_t &\geq 0 \\ \Delta D &\in f(n, m, l, V_{o.з.}, \gamma), \end{aligned} \quad (15)$$

где  $m$  – мощность пласта, м;

$l$  – длины лавы, м;

$V_{o.з.}$  – суточное коксование очистного забоя, м/сут;

$\gamma$  – плотность угля, т/м<sup>3</sup>.

Для инвестиционного проекта на основании календарных графиков ввода-выбытия производственных участков и проведения горных выработок можно рассчитать следующий комплекс показателей: проектную суточную добычу угля, планируемую полную себестоимость, объем инвестиций, IRR, NPV, PI, сроки окупаемости (DPP) и реализации проекта.

### Выводы

1. Определены главные факторы и критерии, влияющие на эффективность производственно-хозяйственной деятельности угольной шахты.

2. Проанализирован способ определения эффективности производства шахты с учетом инвестиций на основе модели хозяйственной деятельности шахты при инвестировании, учитывающей особенности угледобывающего предприятия как сложной системы.

3. Приведена модель производственно-экономической деятельности угольного предприятия, которая адекватна и учитывает все основные элементы производственно-экономической деятельности угледобывающего предприятия, его специфику и сложившиеся на шахте фактические условия работы. Реализация автоматизированного расчета осуществляется с помощью компьютерного процессора MS Excel, можно свободно модифицировать ее, а также проводить анализ чувствительности эффективности инвестиций к изменению внешних условий функционирования предприятия.

Модель дает возможность не только оценить эффективность инвестиций на одной шахте, но и может быть использована для комплексной оптимизации распределения инвестиционных ресурсов в объединениях угледобывающих предприятий. При решении различных научно-практических задач: определение суммы инвестиций, необходимой для обеспечения заданного (максимального) объема добычи угля, расчета суммы инвестиционных средств, необходимой для вывода всех шахт в объединении на рентабельный уровень работы и т.д.

### **Список литературы**

1. Акофф Р.Л. Планирование в больших экономических системах: [пер. с англ. / Г.Б. Рубальского, под ред. И.А. Ушакова]. – М. : Советское Радио, 1972. – 224 с.
2. Ансофф И. Стратегическое управление / И. Ансофф : [сокр. пер. с англ. / науч. ред. и авт. предисл. Л.И. Евенко]. – М. : Экономика, 1989. – 358 с.
3. Амоша А.И. Системный анализ шахты как объекта инвестирования : Монография / А.И. Амоша, М.А. Ильяшов, В.И. Салли – Донецк : Ин-т экономики пром-ти, 2002. – 68 с.
4. Астахов А.С. Экономика горной промышленности / А.С. Астахов, Л.Е. Каменецкий. – М.: Недра, 1982. – 407 с.
5. Вагонова О.Г. Управління ресурсним потенціалом вугільних шахт: моногр. / О.Г. Вагонова, Ю.С. Папіж. – Д.: Національний гірничий університет, 2013. – 178 с.
6. Драчук Ю.З. Актуальные вопросы современной стратегии инновационного развития угольного производства / Ю.З. Драчук, О.М. Еременко, В.В. Косарев // Прометей. – 2007. – Вып. 3(24). – С. 50 – 54.
7. Кабанов А.И. Экономические методы управления научно-техническим развитием предприятий угольной промышленности Украины : дис. доктора экон. наук : 08.06.01. – Донецк, 1999. – 406 с.
8. Малкин А.С. Проектирование шахт. / А.С. Малкин, Л.А. Пучков, А.Г. Саламатин, В.М. Еремеев. – М.: Изд-во Акад.горн.наук, 2000. – 375 с.
9. Мартякова Е.В. Экономическая оценка развития угольных шахт в современных условиях / Е.В. Мартякова, А.А. Кравченко, В.Б. Скаженик // Горный инф.—аналит. бюл. (науч.-техн. журнал). Труды науч. симпозиума «Неделя горняка – 2010»: Сборник статей. – М.: издательство «Горная книга». – 2010. – С. 38 – 44.
10. Нейенбург В.Е. Экономические методы управления техническим развитием угольных предприятий / В.Е. Нейенбург, В.Д. Харченко // Уголь. – 1990. – № 11. – С. 7 – 9.
11. Петенко, И. В. Анализ рыночного потенциала угледобывающих предприятий Донбасса / И. В. Петенко, И. В. Кочура // Вестник Донецкого национального университета. – 2020. – №3. – С. 127 – 142.
12. Райхель Б.Л. Показатель экономической надежности как характеристика угольной шахты / Б.Л. Райхель, С.В. Шинкаренко // Экономика промышленности. – 1999. – С. 499 – 508.

УДК 37.07

### **ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СОЦИАЛЬНЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ НАСЕЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЕ**

**Евсеева С.Д.**

*Научный руководитель кандидат экономических наук, доцент Н.Н. Фролова  
Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена,*

## **г. Санкт-Петербург, Россия**

*E-mail:* [evseevasvd@mail.ru](mailto:evseevasvd@mail.ru)

Любое государство заинтересовано в благополучии своих граждан в целях сохранения стабильности и уверенности в завтрашнем дне. Именно поэтому существуют различные меры государственной социальной поддержки, которая в том числе направлена на развитие одной из самой важной сфер жизнедеятельности людей – образовательной среды. В данной статье мы обратимся к ключевым понятиям в изучаемой тематике, рассмотрим действующие в Российской Федерации на сегодняшний день социальные меры поддержки в сфере образования, выделим основные трудности и барьеры, а также рассмотрим предлагаемые пути их решения.

*Ключевые слова:* образование, государство, социум, социальные меры, поддержка, благосостояние, школа, нацпроекты, федеральные проекты.

### **FEATURES OF STATE SOCIAL MEASURES TO SUPPORT THE POPULATION IN THE EDUCATIONAL ENVIRONMENT**

**Evseeva S.D.**

*Scientific supervisor Candidate of Economic Sciences, Associate Professor N.N. Frolova  
A.I. Herzen Russian State Pedagogical University, St. Petersburg, Russia*

*E-mail:* [evseevasvd@mail.ru](mailto:evseevasvd@mail.ru)

Any State is interested in the well-being of its citizens in order to maintain stability and confidence in the future. That is why there are various measures of state social support, which, among other things, is aimed at the development of one of the most important spheres of human activity - the educational environment. In this article, we will address the key concepts in the subject under study, consider social measures to support the Russian Federation in education, highlight the main difficulties and barriers, and also consider the proposed ways to solve them.

*Keywords:* education, state, society, social measures, support, welfare, school, national projects, federal projects.

В целях неуклонного роста благополучия населения нашей страны активно разрабатывается и реализуется социальная политика. Она включает в себя совершенствование системы предоставления образовательных услуг, поскольку интенсивность темпов развития государства напрямую зависит от уровня и качества предоставляемого образования.

*Актуальность* темы исследования обусловлена тем, что формирование и развитие любого социума невозможно без определенной базы знаний и умений, которые необходимо передавать из поколения в поколение. Для этих целей в стране формируются и функционируют образовательные структуры и иные сопутствующие им организации. Построение четкой и слаженной системы взаимодействия в данной сфере достаточно сложный и ответственный процесс, требующий значительных усилий и затрат. С ней возникают свои трудности и проблемы, именно поэтому государством предусмотрены определенные социальные меры, направленные на эффективное развитие этой сферы и решение возникающих проблем.

*Целью исследования* является анализ основных понятий двух национальных проектов «Образование» и «Наука и университеты», в частности образования как социального института воспроизводства знаний. Оно включает деятельность, процесс и организацию, которые требуют воздействия извне для обеспечения работоспособности, эффективности и дальнейшего развития. По определению Т.Д. Лавриненко [2], для функционирования этой системы необходимы определенные воздействия, в частности, социальные меры поддержки со стороны государства.

*Результаты.* Согласно 7-й статьи Конституции РФ [1], Россия является социальным государством с соответствующей политикой и мерами поддержки, направленными на обеспечение комфортного уровня жизни. Социальная государственная помощь распространяется на многие сферы, например, на образование, охрану труда, здоровья, института семьи, предоставление пенсионных гарантий.

Субъектом социальной политики в области образования является государство, которое реализует конкретные меры непосредственно через различные госструктуры; объектом – все граждане и учреждения РФ, которые каким-либо образом связаны с образовательной средой. Государственная социальная поддержка представляется через механизмы национальных проектов, федеральные, региональные, государственные программы, координируется указами Президента, Правительства и иных государственных и муниципальных структур. Подобных проектов достаточно много, все они имеют значение и очень важны для развития образовательного сектора. Одну из самых главных и значимых программ, направленных на поддержку учебных заведений, их обучающихся и родителей, является Национальный проект «Образование» [5], который реализуется под руководством Министерства образования РФ и включает в себя двенадцать федеральных программ. К его реализации приступили в 2018 году, и он действует по сей день. В основные цели проекта входят: цифровое оснащение учреждений образования, выявление способных и талантливых детей и подростков, патриотическое воспитание, предоставление возможностей развития для каждого, а также иные постоянно координирующиеся задачи.

К социальным мерам поддержки образовательной сферы следует отнести национальный проект «Наука и университеты» [4], направленный на развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии; развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров на уровне системы получения высшего вузовского и послевузовского образования. Министерство науки и высшего образования в период с 2018-2024 г.г. сформулировало следующие цели: поддержка молодых талантов; повышение привлекательности научных процессов; внедрение полученных результатов в практическую среду; обеспечение доступности высшего и профессионального образования. На рисунке 1 представлена структура национальных проектов, сформированную на основе их Паспортов [4, 5].



**Рисунок 1. Структура национальных проектов «Образование» и «Наука и университеты» [по 4, 5]**



Проведенный нами анализ показывает, что в России социальные меры поддержки в сфере образования проводятся достаточно эффективно. Для проверки наших выводов, обратимся к общественному мнению и узнаем, насколько меры поддержки являются качественными и актуальными. Всероссийский центр изучения общественного мнения [3] поинтересовался у респондентов о том, как они оценили бы систему предоставления образования в РФ. Результаты опроса представлены в таблице. В целом население считает, что российская образовательная система находится на посредственном уровне, а социальные меры не приносят ожидаемых населением положительных результатов

*Таблица*

**Результаты опроса населения о удовлетворённости состоянием образовательной системы России (2021 год) [3].**

<b>Варианты ответов</b>	<b>Полученные результаты</b>
<b>Отличное</b>	4
<b>Хорошее</b>	27
<b>Посредственное</b>	42
<b>Плохое</b>	13
<b>Очень плохое</b>	9
<b>Затрудняюсь ответить</b>	5

*Обсуждение.* В настоящее время в образовании имеется ряд проблемных аспектов, которые влияют на эффективность мер поддержки со стороны государства. Наиболее волнующими потребителей образовательных услуг являются следующие проблемы:

- социальная поддержка направлена зачастую на образовательные программы, не соответствующие востребованности рынка и быстроразвивающимся технологиям;
- недостаточно мобильная система финансирования социально значимых направлений образования;
- высокий уровень бюрократии и коррупции при получении мер поддержки как со стороны потребителей образовательных услуг, так и со стороны организаций их предоставляющих;
- недостаточная поддержка качественного образования для лиц, проживающих в отдаленных и труднодоступных регионах страны;
- отсутствие эффективной системы социальных льгот для педагогических работников и др.

Указанные барьеры являются лишь малой частью того, факторов, влияющих на достигнутые показатели состояния образовательной системы России. Они оказывают негативное влияние не только на обучающихся, но и в целом на ее социально-экономическое положение страны. Чем выше уровень знаний и квалификация трудовых ресурсов, тем быстрее и качественнее происходит развитие государства. Предложений по совершенствованию образовательной системы России немало, на наш взгляд целесообразно:

- ✓ начать с пересмотра системы предоставления социальных льгот;
- ✓ пересмотреть законодательство их регламентирующее;
- ✓ скоординировать аспекты распределения;
- ✓ разработать систему, отвечающую современным стандартам и инновационному уровню развития;
- ✓ внедрить новые информационные технологии в плане поддержки населения со стороны государства;
- ✓ создать «центры притяжения и развития обучающихся» и др.

В заключении, следует отметить, что помощь государства в области социальной сферы очень важна не только с точки зрения поддержания благополучия населения, но для дальнейшего эффективного развития общества. Чем продуктивнее будут данные меры, тем больший отклик государство получит от своих граждан, тем стабильнее станут социально-экономическое состояние, в т. ч. в образовательной среде, благодаря которой возможно реализовывать технологическое развитие и поступательные шаги в будущее.

### Список литературы

1. "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) «Консультант плюс». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/6e9322b9a111e965ab5650f7f01bf0039d6a29c6](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/6e9322b9a111e965ab5650f7f01bf0039d6a29c6)
2. Как можно управлять образовательной системой – Учебное пособие по дисциплине «Управление образовательными системами / Лавриненко Т.Д., Стоюшко Н.Ю / Владивосток: Дальневосточный федеральный университет, Школа педагогики, 2015 г – 239 с.
3. Образование в РФ/ Всероссийский центр изучения общественного мнения. URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/obrazovanie-v-rossii-vostrebovannost-dostupnost-kachestvo>
4. Паспорт национального проекта «Наука и университеты» [Электронный ресурс] Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/upload/2021/09/НиУ.PDF> (дата обращения 06.03.2023 г.).
5. Паспорт национального проекта «Образование» Министерство просвещения Российской Федерации. URL: [https://edu.gov.ru/application/frontend/skin/default/assets/data/national\\_project/main/Паспорт\\_национального\\_проекта\\_Образование.pdf](https://edu.gov.ru/application/frontend/skin/default/assets/data/national_project/main/Паспорт_национального_проекта_Образование.pdf)

УДК: 691.57

### **КОНЦЕПЦИЯ «ШЕСТЬ СИГМ» В СИСТЕМЕ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ, ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

**Журбинова А.А.**

Научный руководитель к.э.н., доцент Н. В. Романюк

**Донецкий национальный технический университет, г. Донецк, Россия**

E-mail: [natalina2007@mail.ru](mailto:natalina2007@mail.ru)

В статье представлен анализ концепции «Шесть сигм» в системе методов управления качеством продукции на промышленном предприятии. Актуальность исследования заключается в том, что концепция «Шесть сигм» является одним из актуальных методов в применении при управлении качеством продукции на предприятии, что повышает конкурентоспособность производства продукции. Так же представлено экономическое обоснование эффективности концепции.

*Ключевые слова: концепция «Шесть сигм», эффективность, предприятие, качество, управление.*

### **SIX SIGM CONCEPT IN THE SYSTEM OF QUALITY MANAGEMENT METHODS, ECONOMIC JUSTIFICATION OF ITS EFFICIENCY IN THE INDUSTRIAL ENTERPRISE**

**Zhurbinova A.A.**

Supervisor Ph.D. in Economics, Associate Professor N. V. Romanyuk

**Donetsk National Technical University, Donetsk, Russia**

The article presents an analysis of the Six Sigma concept in the system of product quality management methods at an industrial enterprise. The relevance of the study lies in the fact that the concept of "Six Sigma" is one of the relevant

methods used in the management of product quality in an enterprise, which increases the competitiveness of production. An economic justification for the effectiveness of the concept is also presented.

*Key words:* Six Sigma concept, efficiency, enterprise, quality, management.

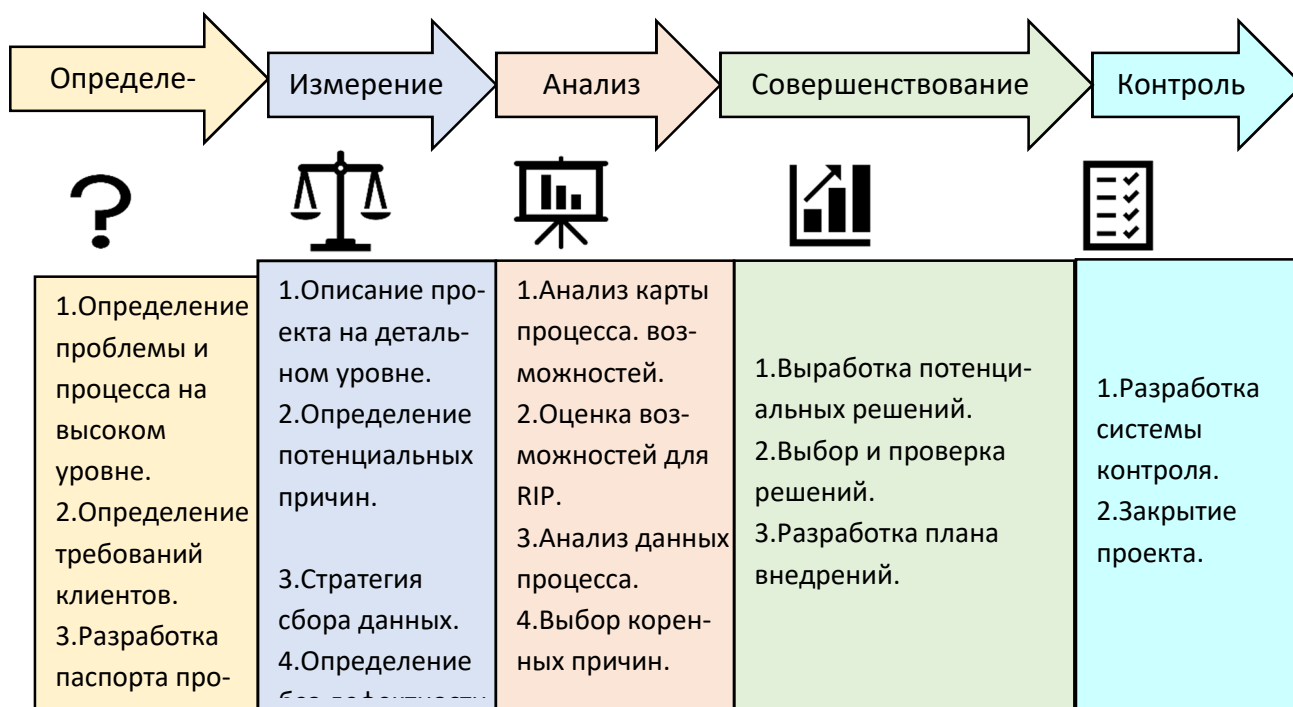
Метод «Шесть сигм» – это методология, основанная на данных, которую предприятия используют для улучшения своих производственных процессов и сокращения дефектов или ошибок в своих продуктах или услугах [1]. Первоначально разработанная Motorola в 1986 году, она предназначена для минимизации изменчивости производственных процессов и устранения дефектов, что приводит к повышению качества выпускаемой продукции и повышению удовлетворенности клиентов [2]. Метод «Шесть сигм» стал широко применяться в различных отраслях, таких как производство, финансы, здравоохранение и правительство. Вместе с тем, его использование для экономического обоснования эффективности методов управления качеством изучено недостаточно.

*Цель исследования* – анализ концепции «Шесть сигм» в системе методов управления качеством, экономическое обоснование ее эффективности на промышленном предприятии.

*Методы исследования* – сравнительный, аналитический, графический.

*Введение.* Термин «Шесть сигм» относится к уровню качества, которого должен достичь процесс. Цель состоит в том, чтобы достичь не более 3,4 дефектов на миллион возможностей [3]. Это означает, что на каждый миллион возможностей (таких как взаимодействие с клиентами, производство продукции или предоставление услуг) только 3,4 могут быть дефектными. Достижение такого уровня качества требует систематического и дисциплинированного подхода к постоянному совершенствованию [4].

*Результаты.* Метод шести сигм следует пятиступенчатому подходу, известному как DMAIC (определение, измерение, анализ, улучшение и контроль). DMAIC – это метод управления производством. Инструмент позволяет последовательно решать проблемы и улучшать бизнес-процессы с помощью статистики и данных (рисунок).



**Рисунок. Основные моменты пятиступенчатого подхода DMAIC**

1. **Определение:** на этом этапе определяется проблема и устанавливаются цели проекта. Команда определяет задействованные процессы, заинтересованные стороны и требования клиентов.

2. **Измерение:** на этом этапе команда собирает данные для измерения текущего состояния процесса. Они устанавливают базовые показатели производительности, такие как количество дефектов, время цикла или оценка удовлетворенности клиентов.

3. **Анализ:** на этом этапе команда анализирует данные, чтобы определить основную причину проблемы. Они используют статистические инструменты для выявления факторов, влияющих на отклонения или дефекты процесса.

4. **Совершенствование:** на этом этапе команда разрабатывает и внедряет решения проблемы. Решения тестируются для подтверждения их эффективности путем запуска пилотных тестов в небольшом масштабе, чтобы помочь определить области, которые нуждаются в улучшении.

5. **Контроль:** на этом заключительном этапе команда разрабатывает план, обеспечивающий устойчивость улучшенного процесса во времени. Они устанавливают системы управления процессами, отслеживают ключевые показатели и обеспечивают непрерывное обучение сотрудников.

В целом, DMAIC обеспечивает структурированный подход к решению проблем, помогая командам выявлять и устранять отклонения или дефекты процессов, что приводит к повышению эффективности и результативности в масштабах всего предприятия.

На протяжении всего процесса внедрения команда «Шесть сигм» должна тесно сотрудничать с ключевыми заинтересованными сторонами и клиентами, чтобы обеспечить удовлетворение их потребностей и ожиданий. Они также должны регулярно сообщать о прогрессе и результатах, используя данные и показатели для демонстрации преимуществ и эффективности программы. Наконец, команда должна постоянно оценивать программу «Шесть сигм», чтобы определять области для улучшения и при необходимости корректировать процесс для обеспечения постоянного успеха.

Комплекс инструментов улучшения качества позволяет принимать решения, основываясь на статистических данных. С помощью системы «Шесть Сигм» потребитель может понять возможности и устранить недостатки, признавая вариацию как препятствие для стабильного оказания качественных услуг.

Существует несколько экономических обоснований эффективности внедрения метода «Шесть сигм» на промышленном предприятии. Вот некоторые из наиболее важных:

1. **Экономия затрат.** Метод шести сигм помогает сократить потери, устранить дефекты и повысить эффективность, что приводит к значительной экономии средств. Внедряя «Шесть сигм», промышленные предприятия могут снизить затраты, связанные с доработкой, браком, задержками в производственном процессе и низким качеством, что в конечном итоге повышает рентабельность.

2. **Увеличение доходов.** Внедрение «Шесть сигм» помогает улучшить качество продуктов или услуг, тем самым повышая удовлетворенность клиентов, их лояльность и количество повторных сделок. Довольные клиенты с большей вероятностью будут рекомендовать продукты или услуги компании другим, что в конечном итоге приводит к увеличению выручки.

3. **Конкурентное преимущество.** Компании, внедряющие шесть сигм, имеют конкурентное преимущество перед теми, кто этого не делает. Улучшая качество и снижая затраты, они могут предлагать более конкурентоспособные цены, более быстрые сроки поставки и более качественные продукты или услуги, что делает их привлекательными для клиентов и инвесторов.

4. Повышение удовлетворенности клиентов. Внедрение «Шести сигм» приводит к повышению удовлетворенности и лояльности клиентов, что способствует долгосрочному успеху компании. Удовлетворенные клиенты с большей вероятностью вернутся и порекомендуют компанию другим.

5. Улучшение морального духа сотрудников. Внедрение «Шести сигм» создает культуру постоянного совершенствования, когда сотрудников поощряют вносить идеи и отзывы для улучшения процессов, продуктов и услуг. Это приводит к повышению морального духа сотрудников, удовлетворенности работой и производительности.

В целом внедрение «Шести сигм» является эффективной стратегией повышения эффективности и прибыльности промышленных предприятий. Экономия затрат, увеличение доходов, конкурентное преимущество, повышение удовлетворенности клиентов и моральный дух сотрудников — вот некоторые из экономических обоснований его эффективности.

Таким образом метод «Шести сигм» заключается в постоянном совершенствовании и ориентированных на клиента инновациях с использованием анализа данных и статистического мышления для достижения прорывных улучшений качества, производительности и прибыльности.

### **Список литературы**

1. Иванова, Е. И. Метод "Шесть сигм" и бизнес-система "Хосин канри" / Е. И. Иванова, В. Н. Чумаков // Экономика и управление: Актуальные вопросы и проблемы развития в условиях нестабильности внешней среды : Материалы III межвузовской научно-практической конференции молодых ученых, магистрантов и аспирантов, Гатчина, 26–27 апреля 2018 года. – Гатчина: Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, 2018. – С. 97-103.
2. Краснораменский, А. С. Концепция «Шесть сигм» в системе методов управления качеством / А. С. Краснораменский, Т. Р. Мухтаров, К. А. Лузин // современная российская наука: актуальные вопросы, достижения и инновации : сборник статей IV Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 20 мая 2022 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2022. – С. 75-77.
3. Романюк, Н. В. Роль человеческого фактора при внедрении концепции бережливого производства на предприятии / Н. В. Романюк, А. А. Журбинова // Стратегия устойчивого развития в антикризисном управлении экономическими системами : Материалы VII Международной научно-практической конференции, Донецк, 08 апреля 2021 года / Отв. редакторы О.Н. Шарнопольская, И.А. Кондаурова, Е.Г. Курган. – г. Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2021. – С. 198-204.
4. Соколова, Е. А. Количественные методы улучшения процессов "Шесть сигм". Методология DMAIC / Е. А. Соколова // . – 2019. – № 1(5). – С. 44-47.

УДК 65.011

### **СИСТЕМА КАН-БАН**

**Зверева М.О.**

*Научный руководитель ассистент Бистрина М.Г.*

**Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы**

**г. Москва, Россия**

**E-mail: [1032191604@pfur.ru](mailto:1032191604@pfur.ru)**

В данной статье рассматриваются вопросы регулирования и контроля производства, описана производственная система КАН-БАН, история создания системы, основные формы организации процессов, ключевые свойства системы, а также о правилах и организациях, практикующих систему КАН-БАН.

*Ключевые слова:* менеджмент предприятий; система КАН-БАН; бережливое производство; управление.

## KANBAN SYSTEM

Zvereva M.O.

*Scientific Supervisor Assistant Bystrina M.G.*

***Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia Moscow, Russia***

This article discusses the issues of regulation and control of production, describes the production system KANBAN, the history of the creation of the system, the main forms of organization of processes, the key properties of the system, as well as the rules and organizations practicing the KANBAN system.

*Keywords:* enterprise management; KANBAN system; lean manufacturing; management.

Каждое производство нацелено на получение максимальной прибыли, а для этого нужно постоянно совершенствоваться, улучшая качество продукции производства и процессов их создания. Современные предприятия нуждаются в постоянном совершенствовании своего производства, чтобы удержаться на плаву, поэтому важно знать о методах управления, которые помогут регулировать и контролировать производство необходимых продуктов в нужное время.

Слово КАН-БАН стало все чаще применяться в различных компаниях, где процесс производства можно разбить на четкие этапы. Это японское слово имеет два перевода: первое значение - это карточка; второе - рекламный щит, вывеска. [1] Оба этих значения очень близки в методике применения КАН-БАН. КАН-БАН – средство коммуникации при организации производства по системе «точно вовремя» и при управлении запасами. [4] Этот новый производственный метод связан с бережливым производством (точно в срок), основная цель которого - выявить потенциально слабые места в рабочем процессе и устранить их, чтобы работа выполнялась экономически эффективно с максимальной скоростью или пропускной способностью.

Первая система КАН-БАН была разработана в Японии промышленным инженером и бизнесменом Тайичи Оно для Toyota Motor Corporation. КАН-БАН была создана как простая система планирования с целью оптимального контроля и управления работой и запасами на каждом этапе производства. Основной причиной разработки КАН-БАН было то, что производительность и эффективность компании Toyota в то время были недостаточными по сравнению с ее американскими автомобильными конкурентами. В 1959 г. компания начала эксперименты с системой «КАН-БАН», а уже в 1962 г. был запущен процесс перевода всего производства на принципы этой системы. С помощью КАН-БАН Toyota внедрила гибкую и эффективную систему управления производством «точно в срок», которая повышает производительность при одновременном сокращении дорогостоящих запасов сырья, полуфабрикатов и готовой продукции.

В прошлом использовалась система доставки, где продукт производился и доставлялся по плану независимо от того, нуждался в ней последующий процесс или нет. Таким образом, для первого процесса было необходимо установить большое количество резервов для обеспечения второго процесса, а для второго процесса необходимо создать определенный резерв для защиты третьего процесса. В целом запас черновой продукции фронтального процесса завода составляет 70 %, резерв механической обработки промежуточного процесса составляет 20 %, резерв сборки заключительного процесса составляет 10 %. Метод КАН-БАН как раз наоборот, реализует систему комплектования, подбирающую товары с линии окончательной сборки на линию обработки по мере необходимости. Принцип подбора товара: брать только нужный вид и нужное количество в нужное время.

КАН-БАН производственного метода «точно в срок» предназначен для передачи информации: «что, когда, сколько производить, как производить и перемещать». Информация КАН-БАН включает в себя: номер детали, название продукта, производственный номер, форму контейнера, вместимость контейнера, номер выпуска, место перемещения, внешний вид детали и т. д. Идея очень простая: Заготовительный цех является поставщиком для сборочно-сварочного цеха. Сборочно-сварочный цех определяет свою потребность в текущий момент и передает заготовительному цеху карточку КАН-БАН, и только после этого заготовительный

цех начинает производить необходимое количество продукта, именно того, что необходим в данный момент. Стоит рассмотреть две основные полярные формы организации процессов: выталкивание и вытягивание.

Выталкивание – наиболее распространенная форма организации цепочки создания ценности. Это организация производственного процесса на основании плана, прогнозного значения выпуска. Отдел сбыта прогнозирует объем продаж, затем делается план производства на месяц. Заготовительный цех выпускает продукцию в соответствии с планом вне зависимости от того, что в данный момент нужно сборочно-сварочному цеху, то есть он выполнил предписанный план и передал, вытолкнул продукцию дальше по потоку. В соответствии с тем, насколько был точен прогноз продаж продукция отгружается или «зависает» на складе. В данной системе решение принимает поставщик. Это называется организация потока на принципах выталкивания.

Вытягивание основывается на иных принципах. В нем решение принимает всегда клиент. Рассмотрим пример, сборочно-сварочный цех на основании оперативных данных определяет свою потребность в заготовках, и размещает КАН-БАН производства в заготовительном цехе, который производит в точном соответствии и с КАНБАН продукцию и передает в оговоренный срок в сборочно-сварочный цех. Несмотря на то, что идея вытягивания кажется чрезвычайно простой, в реальной организации производственных процессов это реализуется очень сложно, если речь идет именно о повсеместном тотальном применении вытягивания. Применение вытягиваний приводит к резкому снижению всех видов запасов, будь то сырье, материалы, незавершенное производство или готовая продукция. Ведь в системе ничего не закупается или не производится про запас или без подтвержденного спроса.

Выталкивание и вытягивание - два противоположных способа организации потока. Одним из инструментов вытягивания является КАН-БАН, можно сказать, что он является основным в Бережливом производстве. КАН-БАН, в абсолютном большинстве случаев, это карточка, которая может отражать сведения об элементе поставки в вытягивающей системе: наименование, различные коды, шифры, тип тары, количество, рабочее место к которому должна быть доставлена продукция и прочая важная информация.

Карточки КАН-БАН как правило оборотные, то есть используют множество раз. Важным элементом КАН-БАН является его число. «Число КАН-БАН» - это объем элементов поставки. Например, если число КАН-БАН - 20, это значит, что минимальная партия поставки 20 шт., то есть поставка всегда идет в объеме кратной одной карточке. Бывает, когда число КАН-БАН не может быть кратным или равным. Например, в швейном производстве, объем поставляемой ткани на раскрой невозможно ограничить какой-то одной фиксированной величиной, так как длина намотки на один рулон отличается, различна и потребность в объеме ткани в зависимости от модели или рисунка. Поэтому там может применяться вполне успешно КАН-БАН с переменным числом.

Использование КАН-БАН для максимизации преимущества бизнес-процессов — улучшение процессов, сокращение времени цикла, повышение ценности для клиентов, повышение предсказуемости — все это имеет решающее значение для любого современного бизнеса. Чтобы создать навыки бережливого производства в организации, КАН-БАН использует пять ключевых свойств [1]:

1. Визуализация рабочего потока.

Разбейте работу на задачи, напишите их на картоне и приклейте на стену. Назовите столбец так, чтобы показать статус задачи в рабочем процессе. Используя визуализацию рабочего процесса управления, передача информации становится более удобной и быстрой, а весь производственный процесс становится более прозрачным, что помогает в управленческой работе и значительно повышает эффективность организации производства.

2. Ограничение количества незавершенных задач.

Четко установите ограничения на то, сколько производство может находиться в каждом состоянии одновременно. Суть КАН-БАН заключается в очень простой идее: незавершенное

производство должно быть ограничено. Только после того, как текущая работа будет доставлена, или если есть запрос от нисходящего потока, может начаться новая работа.

### 3. Измерения и управление потоком.

КАН-БАН необходимо применять непосредственно к текущему рабочему процессу. Любые необходимые изменения могут происходить постепенно в течение определенного периода времени со скоростью, к которой приспосабливается команда. КАН-БАН допускает вносить небольшие постепенные изменения, а не радикальные, которые могут вызвать внутреннее сопротивление в команде и организации.

### 4. Формальные политики процессов.

Упорядоченные производственные операции представляют собой процесс передачи информации и действия. КАН-БАН должен использоваться в соответствии с установленными правилами применения.

### 5. Использование моделей для оценки возможностей совершенствования.

КАН-БАН поддерживает как минимум три типа методов непрерывного совершенствования: управление ограничениями (устранение бутылочных горлышек), устранение потерь, управление вариативностью (а также СКП и система глубинных знаний). [1].

Система КАН-БАН идеально контролирует всю цепочку создания стоимости от поставщиков до конечных потребителей. Таким образом, это помогает избежать перебоев с поставками и задержек на различных этапах производственного процесса. КАН-БАН требует постоянного контроля процесса, необходима особая осторожность, чтобы избежать мест, которые могут замедлить производственный процесс. Отдел управления производством компании формирует производственные заказы, на основе рыночных прогнозов, на общую сборочную линию, а производство осуществляется по системе КАН-БАН. При КАН-БАН записывается такая информация, как количество, время, пункт назначения, место хранения и инструменты обработки производства и доставки, и прослеживается от процесса сборки до последующего процесса один за другим.

Для предотвращения производственной перегрузки КАН-БАН должен использоваться в соответствии с установленными правилами применения. Одно из правил гласит: «Без КАН-БАНа нет ни производства, ни доставки». Поскольку КАН-БАН указывает только необходимое количество продукта, использование может автоматически предотвратить перепроизводство и сверхпоставку.

Инструмент «визуального управления» - это еще одно правило использования КАН-БАНа: «КАН-БАН должен быть прикреплен к физическому объекту для хранения» и «предварительная обработка должна производиться в порядке его удаления». Согласно этому правилу, персонал на рабочем месте может четко понимать приоритет производства, что облегчает управленческие задачи менеджера. Пока используется информация, представленная КАН-БАНом, можно отследить ход работы, использование производственных мощностей актуального процесса, состоянии запасов и так далее.

Улучшение работы в системе КАН-БАН достигается прежде всего за счет сокращения количества КАН-БАНов. Сокращение их количества означает - сокращение незавершенного производства между операциями. В КАН-БАН-менеджменте, если показатель незавершенного производства низкий, это значит, что даже если оборудование выйдет из строя и количество бракованных изделий увеличится, это не повлияет на производство последующего процесса, поэтому проблему легко устранить. Таким образом, мероприятия по улучшению не только решили проблему, но и укрепили «законы» производственной линии. Стоит разделять производственный КАН-БАН и КАН-БАН метод.

КАН-БАН метод – это процесс постепенного улучшения любой деятельности, будь то разработка программного обеспечения ИТ, подбор персонала, маркетинг и продажи, закупки и т. д. Важнейшей особенностью этого метода управления является возможность его применения на самых разных уровнях — от отдельного человека и небольшой команды до стратегических бизнес-проектов [2]. Д. Андерсон был первым, кто применил эту концепцию к ра-



работке программного обеспечения и работе с ИТ в 2004 году. Электронный КАН-БАН помогает предприятиям осуществлять визуальное управление производством и визуализировать содержимое, которое изначально было невидимым; с помощью КАН-БАН-менеджмента он также может повысить эффективность производства, эффективность оборудования и качество продукции, так как операционный статус запасов, производства, качества и машинного оборудования находится в состоянии постоянного контроля; осуществляем тесное сотрудничество между различными отделами и производственными звеньями для обеспечения визуального, точного управления и экономии запасов; когда возникают проблемы, они быстро обнаруживаются и сразу же принимаются меры по их устранению.

Система КАН-БАН, которая взяла свое начало в компании Toyota, носит глобальный характер, а Азиатско-Тихоокеанский регион имеет огромный потенциал. Его используют такие именитые компании, как Microsoft, среди российских компаний можно выделить Альфа-Банк, Head Hunter, Додо Пицца. [3]

Подводя итог, можно сказать, что причина, по которой производственная система КАН-БАН получила высокое признание и ценность, заключается в том, что в области производства и переработки, система организации управления на месте, гарантированно является более полной, что позволяет более эффективно решать различные проблемы. Также она может снизить нагрузку на менеджеров. Система КАН-БАН может обрабатывать и хранить данные о состоянии производства на месте, что оптимизирует производственный процесс компании.

### **Список литературы**

1. Андерсон, Д. Канбан. Альтернативный путь в Agile / Д. Андерсон. – Москва : Манн, 2010. – 5 с., 216 с.
2. Барроуз, М. Канбан Метод. Улучшение системы управления / М. Барроуз. - Шелтер-Айленд, Нью-Йорк: Manning Publications, 2014. – 7 с.
3. Котляр Е.В., Пушкарева Е.М. Система управления проектами канбан // Междунар. науч. Электрон. журнал. - 2020 г. – Бизнес-образование в экономике знаний №1. - 58 с.
4. Масааки, И. Кайдзен: ключ к успеху японских компаний. – Москва : Альпина Бизнес Букс, 2004. – 8 с.

УДК 331.22

## **SWOT-АНАЛИЗ КАК ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Лапшина В.Ю.**

*Научный руководитель доцент М. А. Татарникова*

**Ленинградский государственный университет им. А. С. Пушкина, г. Санкт-Петербург, Россия**

*E-mail: [la1eee@yandex.ru](mailto:la1eee@yandex.ru)*

Статья посвящена планированию, результативности и эффективности производственных компаний г. Санкт-Петербурга, а также проблемам, которые возникли в результате проведения одного из методов стратегического планирования. Рассмотрены положительные и отрицательные стороны SWOT-анализа, раскрыта сущность и актуальность его проведения в современных компаниях, определены этапы проведения и их последовательность выполнения. Сформулированы выводы по использованию SWOT-анализа, выявлены потенциальные угрозы и создана стратегия защиты для полной реализации целей промышленного предприятия.

*Ключевые слова:* метод стратегического планирования, развитие предприятия, фактор оценки предприятия, комплексное исследование, стратегия развития, внутренние преобразования, потенциальные преимущества, ограничения развития.

## SWOT ANALYSIS AS AN ELEMENT OF STRATEGIC PLANNING AT THE ENTERPRISE

Lapshina V. U.

*Scientific supervisor Associate Professor M. A. Tatarnikova*

*A. S. Pushkin Leningrad State University, Saint Petersburg, Russia*

The article is devoted to planning, one of the main functions of management, the implementation of strategic planning methods at the enterprise, the analysis of the effectiveness and efficiency of manufacturing companies in St. Petersburg, as well as the problems that arose as a result of one of the strategic planning methods. The positive and negative aspects of the SWOT analysis are considered, the essence and relevance of its implementation in modern companies are disclosed, the stages of implementation and their sequence of implementation are determined. Conclusions were formulated on the use of SWOT analysis, potential threats were identified and a protection strategy was created to fully realize the goals of an industrial enterprise.

*Keywords:* strategic planning method, enterprise development, enterprise assessment factor, comprehensive research, development strategy, internal transformations, potential benefits, development limitations.

В настоящее время исключена возможность гарантировать постоянный, непрерывный рабочий процесс предприятий, делая акцент лишь на неустойчивое развитие и локальные проблемы, касающихся сотрудников организаций. Предприятиям в условиях санкционных ограничений приходится адаптироваться к новым бизнес-реалиям, учитывая санкционные риски. Для большинства компаний методы стратегического планирования дают возможность адаптироваться к кризису и позволяют развиваться в условиях санкционных ограничений [3].

*Целью исследования* является анализ методов стратегического планирования, проведения анализа с помощью одного из методов стратегического планирования, определение основных показателей; *задачами* – проверить эффективность метода стратегического планирования на производственной компании, оценить риски и стратегии развития организации, сделать выводы о результативности проведения SWOT-анализа.

*Объект исследования* – компания «GRIOL» и ее основные экономические показатели, методы стратегического планирования, а также применяемая теория производственного менеджмента [10]. Использовались такие методы исследования, как анализ, классификация информации.

Стратегическое планирование гарантирует повышение конкурентоспособности предприятия, а также создание базы для успешного перспективного развития. Оно обеспечивает высшему руководству перспективную деятельность, дает возможность принимать организационные решения, уменьшает вероятность угроз и непредвиденных рисков, относящихся к планированию, а также способствует реализации поставленных задач и целей структурных подразделений компании.

*Метод стратегического планирования* – инструмент, с помощью которого сотрудники предприятия смогут сосредоточиться на конкретном элементе стратегического плана и детально проанализировать текущие и последующие действия организации. Каждый метод является определенным конкретным способом, благодаря которому проблемы и задачи планирования решаются эффективно [7]. Существует огромное количество методов стратегического планирования, к примеру, SWOT-анализ, стратегическое планирование на основе проблем, сбалансированная система показателей, создание стратегической карты, цели и ключевые результаты. Наиболее доступный и эффективный способ провести стратегическое планирование – это использовать метод SWOT-анализа.

SWOT-анализ – это метод стратегического планирования, использующийся с целью выявления сильных и слабых сторон организации, а также оценки возможностей организаций и угроз для дальнейшего развития. Каждая буква в названии данного метода раскрывает фактор оценки предприятия [5]. Аббревиатура «SWOT» расшифровывается как: «Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats», что соответственно означает «сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы». Данный метод планирования выигрывает тем, что он субъективен, то есть, анализируя одно и то же предприятие, сотрудники получают различные выводы по проведенному методу. Это позволит найти максимальное количество факторов и показателей, способных помешать в развитии организации. С другой стороны, исходя из данного анализа, невозможно получить точные числовые данные и четкий план дальнейших действий, результаты SWOT-анализа – это прогнозы, поэтому приходится дополнительно пользоваться современными подходами к анализу предприятия.

SWOT-анализ состоит из таблицы, в каждой ячейке находятся данные о соответствующих параметрах компании. Он применим для комплексного исследования компании и отрасли в целом. Проведя анализ, руководителю необходимо принять решения относительно всех разделов: улучшить уже существующее или создать то, чего еще нет в планах промышленного предприятия.

Этапы проведения SWOT-анализа:

1. Определить вопросы для анализа. С помощью построения вопроса будет проще определять положительные и отрицательные признаки организации.

2. Изучить плюсы и минусы компании. На их основе будут составляться не только преимущества и недостатки, но и возможные риски, а также стратегия роста и продвижения.

3. Выявить возможности компании. Для дальнейшей реализации эффективной работы необходимо упорядочить возможности исходя из целей и имеющихся сильных сторон компании.

4. Определить угрозы компании. Данный раздел позволяет предотвратить дальнейшие ошибки при реализации важных решений.

5. Подвести итоги: определить стратегию развития, внутренние преобразования, потенциальные преимущества, а также ограничения развития. Для получения данных показателей существуют формулы. К каждому показателю составляется вопрос, который необходим для успешного проведения SWOT-анализа.

Стратегия развития состоит из сильных сторон и возможностей. Для точной формулировки необходимо задать вопрос: какие сильные стороны способствуют исполнению возможностей и каким образом?

Внутренние преобразования определяются исходя из слабых сторон и возможностей. Критерий показывает, как отрицательные стороны не позволяют реализовать возможности и как их можно улучшить?

Потенциальные преимущества состоят из угроз и положительных моментов компании. Благодаря данному показателю руководители способны выявить, какие плюсы на производстве позволяют противостоять угрозам и как.

Ограничения развития определяются как совокупность недостатков и угроз. Данный критерий отражает, как отрицательные моменты повышают риск появления угроз. Этот метод анализа раскрывается только на заключительном этапе, когда подведены все итоги и можно формулировать выводы, по полученным результатам SWOT-анализа.

На примере магазина одежды «GRIOL» произведем SWOT-анализ компании [10]. Данная компания владеет собственным вязальным цехом в Санкт-Петербурге, Выборге и Витебске, а также является ведущей в отрасли швейной промышленности.

Вопросы, необходимые для определения преимуществ и недостатков производственной компании, анализа предстоящих рисков и стратегии развития:

1. За что нас любят клиенты?
2. Какие качества выделяются среди конкурентов?
3. Какой успех есть у данной компании?
4. Что больше всего не устраивает клиентов в компании?
5. В чем конкуренты успешнее?
6. Какие недостатки у данного бизнеса?
7. Что необходимо для достижения целей?
8. Каких ресурсов не хватает и где их восполнить?
9. Какой персонал поможет реализовать поставленные задачи?
10. Возможные причины ухода с рынка
11. Какие будут последствия при уменьшении потребительской базы?
12. Как конкуренты могут преуспеть в данной сфере деятельности?

*Результаты.* В таблице приведен SWOT-анализ на примере магазина «GRIOL», где отражены ответы на вопросы, необходимые для определения возможностей, угроз, а также сильных и слабых сторон промышленного предприятия. Благодаря ответам создаются выводы о стратегии развития, внутренних преобразованиях, потенциальных преимуществах и ограничении развития [4] (таблица). Анализ данных таблицы позволяет сделать следующие *выводы*:

1. *Стратегия развития.* Такие показатели, как высокое качество пошива одежды, широкий ассортимент и средние цены способствуют исполнению таких возможностей, как расширение, открытие производства за пределами Санкт-Петербурга, повышение заработка с помощью роста и продолжения выпуска новых коллекций.

2. *Внутренние преобразования.* Продукция с браком, не дает возможности повышения прибыли компании, ведь покупателей не привлечет неудовлетворительное состояние одежды. Высокий спрос на товары зарубежных производителей даст возможность пользоваться услугами антикризисного топ-менеджера, так как производство будет нуждаться в повышении количества потребителей и показателей прибыли. Высокая стоимость оборудования сдерживает возможности расширяться, бизнес при высокой себестоимости не будет рентабельным. Предпочтительнее компании «GRIOL» приобрести оборудование в лизинг.

3. *Потенциальные преимущества.* Анализируемому магазину не грозит открытие конкурирующего магазина в Санкт-Петербурге, так как покупателей устраивает качество реализуемых товаров и ценовая политика на рынке. Уход большей части покупателей к конкурентам не ожидается, ведь в каждом магазине «GRIOL» вежливый и отзывчивый персонал, хорошо знающий ассортимент одежды.

4. *Ограничения развития.* При пандемии или неблагоприятной политической обстановкой данное производство может и вовсе быть неприбыльным, так как дорогое оборудование для пошива одежды. Экономические факторы также могут сыграть немалую роль в эффективности и результативности производства.

**SWOT-анализ магазина одежды «GRIOL»**

<b>S (сильные стороны)</b>	<b>W (слабые стороны)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– качественный пошив одежды, широкий ассортимент, средние цены;</li> <li>– локальное производство в Санкт-Петербурге, Выборге и Витебске;</li> <li>– семейный бизнес, созданный в 1999 году и развивающийся до сих пор;</li> <li>– внимательный и вежливый персонал.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– присутствуют вещи с браком, иногда цены не соответствуют качеству одежды;</li> <li>– высокий спрос на зарубежных производителей;</li> <li>– высокая себестоимость произведенной продукции из-за дорогого оборудования.</li> </ul>
<b>О (возможности)</b>	<b>Т (угрозы)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– расширяться, открыть производство в других городах России;</li> <li>– повысить заработок с помощью создания новой коллекции;</li> <li>– пользоваться услугами антикризисного топ-менеджера.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– открытие нового магазина в Санкт-Петербурге;</li> <li>– уход большего количества потребителей к конкурентам из-за лучшего персонала;</li> <li>– пандемия, экономические факторы, а также политическая обстановка в стране.</li> </ul>

Таким образом, можно сделать вывод, что метод SWOT-анализ помогает выявить потенциальные угрозы на ранней стадии, выстроить стратегию защиты. Применяя данный метод, удастся установить зависимость между сильными и слабыми аспектами компании, а также возможностей и угроз, и после сформулированных выводов определить стратегию развития организации [8]. Для всестороннего анализа можно оценивать и другие факторы, влияющие на эффективность компании: персонал, коммуникации, рыночные, технологические, международные факторы и др. Безусловно, из-за одностороннего подхода и наличия недостатков в данном методе стратегического планирования необходимо использование иных современных методов исследования.

**Список литературы**

1. Конституция Российской Федерации (Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 года).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 29.12.2022) (с изм. и доп. от 06.08.2021).
3. Федеральный закон "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" от 24.07.2007 N 209-ФЗ (последняя редакция).
4. Абрамов В. С. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание: учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов; под редакцией В. С. Абрамова. – Москва: Изд-во Юрайт, 2021. – 270 с.
5. Абрамов В. С. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 2. Функциональные стратегии: учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов; под редакцией В. С. Абрамова. – Москва: Изд-во Юрайт, 2021. – 246 с.
6. Виханский О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. — 656 с.
7. Калашников Д. В., Кособокова Е. В. Построение системы внутрифирменного бизнес-планирования предприятия на современном этапе // Региональная экономика: теория и практика. – 2020. – № 38. – С. 73 – 82.
8. Савкина Р.В., Мальцева Е.Г. Особенности стратегического планирования в условиях кризиса // Научный альманах. 2019. № 3 – 1 (17). С. 301 – 307.
9. Соклакова И.В. Стратегический анализ деятельности организации: учебное пособие для бакалавров / И.В. Соклакова, М.С. Санталова, И.Л. Сурат и др. – 2-е изд. – Москва: Дашков и К, 2021. – 242 с.
10. Официальный сайт женской одежды «GRIOL». URL: <https://griolfashion.ru/?ysclid=lfjggsjiz621130732>.

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Лебедевич М.В.**

***Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь***

*E-mail: [lebedevich\\_marina@mail.ru](mailto:lebedevich_marina@mail.ru)*

В статье рассмотрено современное положение электронного правительства в Республике Беларусь, проведен анализ нормативных правовых актов, регулирующих данную сферу. На основе анализа были выявлены проблемы развития и предложены стратегические направления для их устранения.

*Ключевые слова:* цифровизация, электронное правительство, государственное управление, устойчивое развитие.

## **STRATEGIC DIRECTIONS FOR IMPROVING ELECTRONIC GOVERNMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

**Lebedevich M.V.**

***Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus***

The article considers the current state of e-government in the Republic of Belarus, analyzes the regulatory legal acts regulating this area. Based on the analysis, development problems were identified and strategic directions for their elimination were proposed.

*Keywords:* digitalization, e-government, public administration, sustainable development.

*Актуальность и постановка проблемы.* Построение современной эффективной системы электронного правительства неразрывно связано с использованием информационно-коммуникационных технологий и является одним из условий инновационного развития национальной экономики, совершенствования взаимодействия органов государственной власти с населением.

*Обзор литературы.* Проблеме формирования и развития электронного правительства посвящены публикации А. Голобуцкого, Н. Лопатовой, А. Аманжололвой, Я. Ваславского, Н. Антанович, С. Габуева, Л. Захера и др.

Целью исследования является изучение выработка стратегических направлений совершенствования электронного управления в Республике Беларусь.

Развитию электронного правительства в Республике Беларусь способствуют следующие программные документы:

Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. В данном документе цифровизация представлена как приоритетное направление развития белорусской экономики.

Программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы. Программой предусматривается выполнение работ, направленных на оказание государственных услуг в электронном виде, повышение их доступности для населения.

Указ Президента Республики Беларуси № 136 от 7 апреля 2022 года «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации наделяет Министерство связи и информатизации новыми полномочиями в части управления процессами цифрового развития в государстве, цифровой трансформации системы государственного управления и всех отраслей экономики.

В Стратегии развития информатизации в Республике Беларусь на 2016-2022 годы одной из задач являлось вхождение в число первых 50 стран в индексе электронного участия ООН. В 2022 году страна занимала 58-е место в рейтинге ООН по уровню развития электронного правительства (United Nations E-Government Survey 2022), причем ее позиция опустилась на 20 строк по сравнению с результатами 2018 года. В рейтинге представлены 193 страны.

Данное место в рейтинге свидетельствует о большем внимании к созданию общегосударственных межведомственных электронных систем, ориентированных на потребности государственных органов, чем к интересам пользователей-граждан [1].

В Беларуси электронное правительство развивается комплексно, что подтверждается созданием и развитием государственных систем правовой информации и оказания электронных услуг через Единый портал электронных услуг. Портал предоставляет гражданам, юридическим лицам и государственным органам услуги в различных сферах, таких как социальная защита, налогообложение, земельно-имущественные отношения и другие. Базовый комплекс электронного правительства включает в себя общегосударственную автоматизированную информационную систему, систему межведомственного электронного документооборота, единое расчетное информационное пространство и другие компоненты.

Единый портал электронных услуг (ЕПЭУ) законодательно определен базовой точкой доступа при подаче заявлений об административных процедурах в электронном виде и получении результатов административных решений в виде электронного документа в соответствии с законодательством Республики Беларусь [2].

Одним из элементов электронного правительства является проект «Национальный портал открытых данных», его функционал стал доступен относительно недавно – в 2018 году. Основная цель портала – обеспечение высокого уровня доступности информации о деятельности государственных органов и общественных организаций [3].

Сегодня действует База открытых публичных данных для бизнеса, журналистики, маркетинга, науки и просто ради интереса. Ресурс является результатом коллаборации работы белорусского сообщества – физических лиц и организаций, заинтересованных в развитии функциональной площадки открытых данных. На сайте представлена обширная информация, касающаяся качественных составляющих уровня жизни населения.

Анализ современного состояния цифровизации государственного управления позволил выделить следующие вызовы, препятствующие развитию данного направления:

- отсутствие всеобъемлющей концепции е-правительства в Республике Беларусь;
- ориентированность предоставления услуг в большей степени на потребности государственных органов, чем на запросы пользователей-граждан
- слабые возможности предоставления услуг населению и бизнесу в электронной форме (онлайн)
  - государственные услуги в электронном формате в основном имеют информационный характер, а не интерактивный, то есть граждане могут получить только информацию по интересующим их вопросам
  - слабая информированность и подготовленность населения к получению электронных услуг;
  - существующая нормативно-правовая база требует доработки. В белорусском законодательстве нет единого подхода к определению понятий «государственная электронная услуга». Это приводит к смешению различных поколений услуг, характерных для разных этапов развития электронного правительства.
  - отсутствие комплексного мониторинга (приоритетности услуг, электронной зрелости, удовлетворенности пользователей) и качественной оценки эффективности оказания услуг;
  - слабая вовлеченность граждан в процесс цифровизации государственного управления.

Для стимулирования развития электронного правительства выделение следующие стратегические направления развития:

1. *Совершенствование нормативной правовой базы.* Для реализации умного управления необходима разработка нормативных актов, которые позволят внедрять интеллектуальные услуги, выполнение реинжиниринга процедур, новые методы управления, адми-

нистративное межведомственное взаимодействие, совершенствование и продвижение предоставляемых администрацией города услуг и их мониторинг, развитие инструментов цифровой идентичности.

## 2. *Создание концепции электронного правительства.*

В рамках концепции электронного правительства необходимо учитывать задачи развития цифровой инфраструктуры, создания государственных информационных систем и ресурсов. Она должна включать следующие элементы:

- четкое определение электронного правительства в соответствии с целями устойчивого развития.

- изучение спроса со стороны граждан и бизнеса на государственные электронные услуги.

- определение приоритетных групп услуг, которые должны быть переведены в электронную форму.

- модернизация исполнения функций государства в области контроля, надзора, прогнозирования, регулирования в рамках формирования электронного правительства.

- удобство предоставления услуг и их эффективность для граждан и бизнеса должны быть базовыми критериями оценки электронного правительства.

3. *Создание персонализированной среды пользователя*, которая позволит сформировать для конкретного пользователя в каналах электронного правительства индивидуальный набор сервисов и информации, исходя из его персональных данных и истории получения сервисов – «личный кабинет». В дополнение, могут применяться технологии интеллектуальных помощников, создаваемых и развиваемых на основе технологий искусственного интеллекта, методов управления знаниями.

4. *Повышение уровня грамотности в области умения пользоваться информационными технологиями.* Кроме того, необходимо более широко и доступно рассказывать населению о возможностях совершения государственных услуг в электронном формате и создавать дополнительные стимулы для их использования.

5. *Стимулирование вовлеченности граждан в процесс цифровизации правительства.* Только таким образом можно оцифровать услуги, востребованные со стороны населения, а не удобные для органов государственной власти.

Таким образом, внедрение новых технологий в систему государственного управления с одной стороны, сокращает издержки, а с другой – упрощает получение данных услуг, минимизируя при этом непосредственный контакт населения с государственными органами. Следует также отметить, что внедрение информационных технологий в государственное администрирование является одним из существенных факторов привлечения прямых иностранных инвестиций.

## **Список литературы**

1. UN E-Government Survey 2022 [Electronic resource]: The United Nations E-Government Development Database. – URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2022> О Едином портале электронных услуг [Электронный ресурс]: Единый портал электронных услуг – URL: <https://platform.gov.by/home/about-portal-page.html>
2. Открытые данные Беларуси: Главная [Электронный ресурс]: Сообщество Открытые Данные Беларуси – URL: <https://opendata.by/about>



## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Романюк Н.В.<sup>1</sup>, Водолазская Ю.В.<sup>2</sup>**

**<sup>1,2</sup> Донецкий национальный технический университет г. Донецк, ДНР, Россия**

**E-mail: <sup>1</sup>natalina2007@mail.ru , <sup>2</sup>vladychenko.julia2013@yandex.ru**

Управление стратегическим развитием в настоящее время не полностью соответствует потребностям предприятия. Одной из причин этого является то, что методики стратегического развития не идеальны и не разработаны с точки зрения их практического применения. В конце концов, результаты их применения оказываются недостаточно удовлетворительными. В данной статье отображены улучшения подходов к управлению стратегическим развитием предприятия. Многие авторы экономических научных работ детально изучают концепцию стратегического развития предприятия. В процессе исследования была использована схема процесса формирования стратегии, которая позволяет установить взаимосвязь ее основных структурных элементов. Установлено, что отсутствие инноваций, устаревший ассортимент и неспособность предприятий быстро реагировать на изменения рыночной среды являются основными причинами снижения спроса на продукцию.

*Ключевые слова:* анализ, управление, стратегическое развитие, предприятие, ассортимент продукции, спрос.

I

## **INCREASING THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT OF THE STRATEGIC DEVELOPMENT OF ENTERPRISES**

**ROMANYUK N.V.<sup>1</sup>, VODOLAZSKAYA Y.V.<sup>2</sup>**

**<sup>1,2</sup>Donetsk National Technical University Donetsk, DNR, Russia**

Strategic development management currently does not fully meet the needs of the enterprise. One of the reasons for this is that the methods of strategic development are not ideal and have not been developed in terms of their practical application. In the end, the results of their application are not satisfactory enough. This article shows the improvement of approaches to managing the strategic development of the enterprise. Many authors of economic scientific papers study in detail the concept of strategic development of the enterprise. In the course of the research, a scheme of the strategy formation process was used, which allows us to establish the relationship of its main structural elements. It is established that the lack of innovation, outdated assortment and the inability of enterprises to respond quickly to changes in the market environment are the main reasons for the decline in demand for products.

*Keywords:* management, strategic development, enterprise, product range, demand.

При начале стратегического управления каждое предприятие надеется достичь своих целей. Большинство средних и крупных предприятий пытаются широко использовать методы стратегического управления в своей деятельности. Обычно эта категория предприятий располагает значительным набором необходимых средств [1]. Однако, как показывает практика, не все предприятия успешно завершают свои начинания. Эта проблема связана с тем, что предприятия, имеющие стратегические достижения, не всегда рассматривают их сознательно и определенно. Эта ситуация типична для многих предприятий.

С учетом того, что современные методы стратегического управления недостаточно соответствуют нуждам предприятия. Вторая причина - это то, что стратегии стратегической системы управления не идеальны и недостаточно разработаны для практического использования. Результаты их применения часто неудовлетворительны. Несоответствие используемых методов и инструментов при разработке стратегического управления, что в свою очередь связано с непониманием важности взаимоотношений в данной области. Мы можем рассмотреть внутреннее содержание и важность каждого из этих элементов более подробно в этом аспекте.

В настоящее время стратегия развития предприятия является одним из основных инструментов управления. [1] Классическое представление процесса стратегического управления включает рассмотрение его как целого, состоящего из множества элементов и взаимозависимых друг с другом [2]. Как считают Шинкаренко В.Г и Левченко О.П., что стратегия предприятия – один из ключевых компонентов стратегического управления в стратегическом

управлении. Выбор стратегии – это одна из основных составляющих стратегического управления. Но в то же время стратегическое управление понимается как управление, основанное на потенциале человека как основа предприятия. Оно направлено непосредственно и своевременно на потребности потребителей, проводит гибкую регулировку и принимает необходимые изменения в предприятии, что вместе позволяет предприятию выжить и достигать своей цели в долгосрочной перспективе [3].

Также стратегическое управление может рассматриваться как динамический набор из пяти взаимосвязанных процессов управления. Эти процессы логически следуют друг за другом. Однако есть стойкая обратная связь и, соответственно, обратный эффект каждого процесса на другие и на их совокупность. Таким образом, прежде чем перейти к формированию стратегии предприятия на рынке, необходимо провести работу по оценке внешней среды, в которой действует предприятие, а также определить миссию предприятия и его цели. Затем, основываясь на информации, полученной из анализа внешней среды, целей и стратегического потенциала, доступного предприятию, необходимо выбрать наилучшую из возможных альтернативных стратегий, а также контролировать ее реализацию и оценивать ее эффективность.

*Новизна* полученных результатов заключается в обосновании методологических положений и практических результатов, которые вместе решают важную научную задачу повышения эффективности управления стратегическим развитием предприятий.

В качестве основного *метода исследования* структурного обоснования компонентов внутренней и внешней среды предприятий и процесса формирования стратегии развития был использован метод формализации. Процедура включала формализацию стратегии предприятия, которая позволила укрепить и сформулировать четкий план развития, а также создать основу для разработки детальных мероприятий для достижения стратегического видения. Начальной точкой формализации стратегии являются цели, установленные руководством предприятия. Больше внимание уделялось экономическим показателям как основному критерию измерения эффективности предприятия.

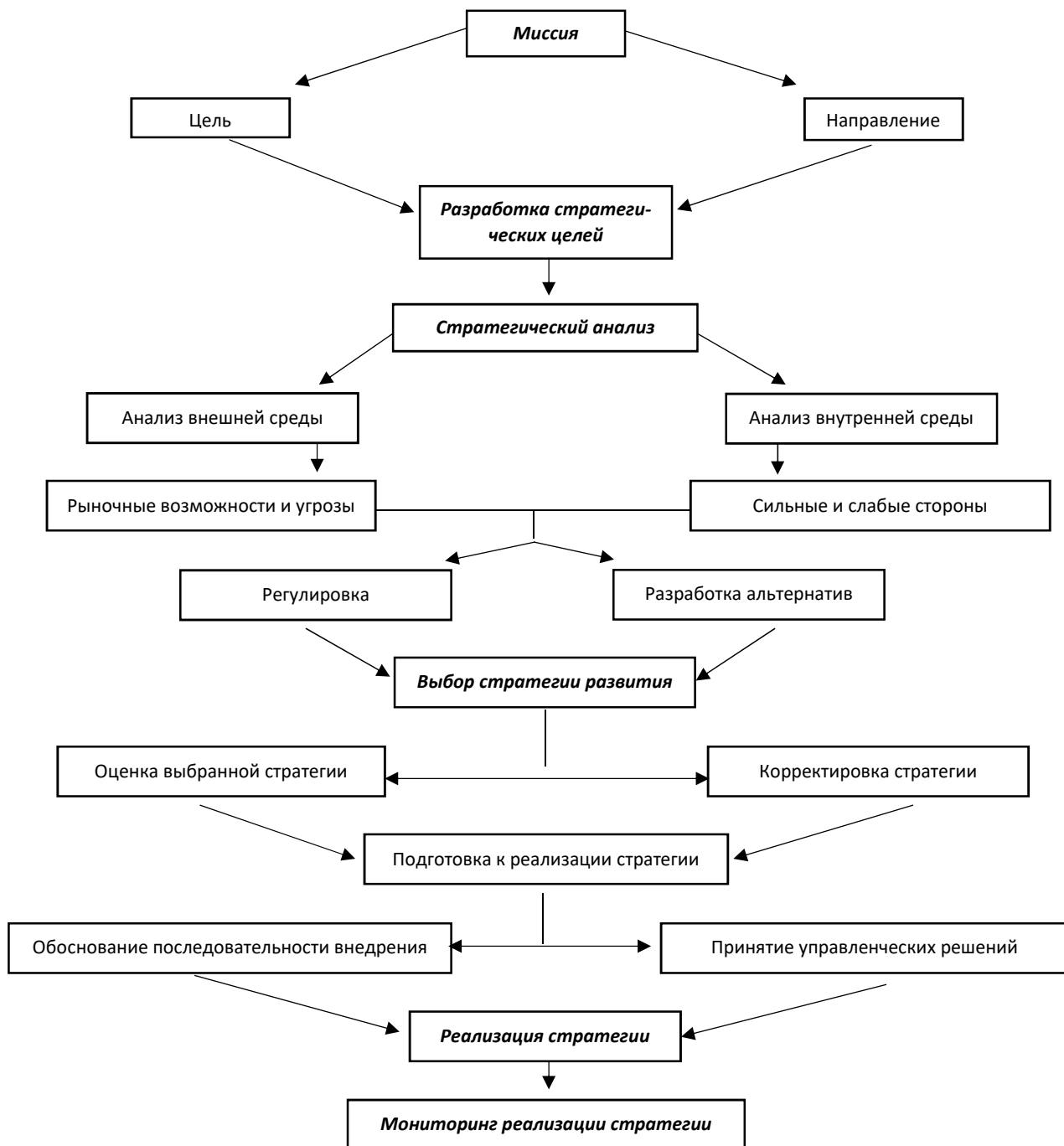
Как предмет теоретических исследований, стратегическое управление основано на стратегическом анализе, который включает сбор и обработку необходимой информации. Неопределенность внешней среды, ее постоянная изменчивость и непредсказуемость, а также специфика внутренней среды предприятия делают стратегический анализ особенно важным как элемент стратегического управления предприятиями. Для использования специальных инструментов в разработке стратегии были решены проблемы информационной поддержки и выбора методов аналитической обработки информации.

Эмпирические подходы также включали использование тематических исследований и опросов для сбора данных и анализа практического применения стратегического управления предприятием. Углубленный анализ успешных и неуспешных бизнес-кейсов помог выявить общие закономерности и лучшие практики, которые могут быть применены в стратегическом управлении. Кроме того, эмпирические подходы включали использование различных моделей стратегического управления, таких как SWOT-анализ, PEST-анализ и анализ пяти сил Портера. Эти модели помогли оценить внешнюю и внутреннюю среду предприятия, выявить потенциальные риски и возможности и разработать соответствующие стратегические ответные меры.

В целом, эмпирические подходы помогли преодолеть разрыв между теорией и практикой, предоставив реальное представление о проблемах и возможностях стратегического управления предприятием. Сочетая теоретические основы с практическим опытом, предприятия могут разрабатывать эффективные стратегии и добиваться устойчивого конкурентного преимущества. На основе проведенных исследований авторы предложили свое видение структуры стратегического управления (рис.1).

Поэтому информация о внутренних и внешних факторах, влияющих на производительность предприятия, является чрезвычайно важной при принятии стратегических решений. В то время как информация о внутренних процессах доступна руководителю стратегии, инфор-

мация о внешней среде, как правило, очень ограничена. Недостаточное развитие информационной инфраструктуры российского рынка связано с многими проблемами для предприятий. Отсутствие, например, своевременной информации о ценах на продукцию вызывает значительные колебания цен на продукцию в разных регионах страны и приводит к более высоким ценам на конечный продукт.



**Рисунок 1. Процесс формирования стратегии на предприятии**

Кроме того, неподготовленность руководителей к экономическим изменениям является причиной многих внутренних проблем на предприятиях. Пережив многолетний путь рыночно-институциональной трансформации и адаптации к новым условиям, многие предприятия все больше осознают необходимость качественной информационной поддержки [3].

Обычно внешние факторы делят на факторы макроэкономического воздействия и факторы непосредственной среды. В то же время некоторые исследования предлагают такое разделение внешних факторов: макроэкономические факторы среды (международные, политические, экономические, социально-демографические, юридические и экологические); инфраструктурные факторы региона (рыночная инфраструктура, экологический мониторинг, здравоохранение и наука); и микроэкологические факторы предприятия (поставщики, потребители, конкуренты и контактная аудитория) [4].

Предлагается объединить факторы макроэкономического воздействия в семь групп - экономика, политика, рынок, технология, конкуренция, международное положение и социальные условия. В то же время учет непосредственной среды предприятия предусматривает изучение компонентов внешней среды, с которыми предприятие взаимодействует при осуществлении экономической деятельности.

Учитывая сложность быстро меняющейся среды, предприятие или его подразделения должны опираться на более разнообразную информацию для принятия эффективных решений по внутренним факторам. Это делает процесс принятия решений более сложным. Поэтому необходимо уделять непосредственное внимание анализу внешней среды предприятия.

Предлагается разделить этот анализ на несколько этапов [12]:

1. Выбор области деятельности и товаров. Необходимо определить рыночную нишу. Для этого нужно изучить объемы продаж и удовлетворение спроса, определить рыночную ёмкость, а также возможность замещения других товаров этими продуктами.

2. Оценка действий конкурентов. Необходимо определить возможности конкурентов для занятия этой ниши. Для этого необходимо изучить деятельность аналогичных предприятий в области технологии, исследований, качества продукции, затрат, а также методов доставки и продажи продукции.

3. Анализ схемы предпринимательства. Необходимо определить необходимые ресурсы и возможности для их получения на рынках. Необходимо изучить особенности технологий производства, способы обеспечения сырьем, материалами, оборудованием, рабочими помещениями, персоналом и услугами.

4. Анализ внешних условий. На этом этапе определяется важность общих внешних факторов для предприятия. Необходимо проанализировать текущее состояние всех компонентов внешней среды, выявить тенденции изменений этих компонентов, определить закономерность изменений и их ожидания.

5. Оценка возможностей предприятия или его потенциала. Должна быть выявлена эффективность работы предприятия, характер изменений, тенденции в продажах, затратах и конкуренции.

Для успешной деятельности предприятия необходимо проводить изучение влияния внешней среды на его активность, а также разрабатывать аналитический инструментарий, который бы позволил понимать, анализировать и принимать набор факторов и событий. Это именно одна из функций современного руководителя. В то же время, необходимость адаптации предприятия к внешней среде требует разработки стратегической системы управления, которая обеспечивает эффективное функционирование в нестабильных и постоянно меняющихся условиях окружающей среды. Такая система должна быть направлена на разработку глобальных и локальных стратегий развития предприятия и тактики его поведения в этих условиях.

В ходе формирования рыночного спроса на продукты и услуги создаются предприятия, способные удовлетворять требования клиентов и удовлетворять свои собственные экономические интересы. Однако внешняя среда, в которой работает предприятие, предоставляет широкие возможности и налагает значительные ограничения, которые необходимо учитывать при разработке стратегии. Для правильного учета внешних факторов и их использования при разработке стратегии необходимо их систематизировать и оценить. Существует несколько

подходов к этой оценке. В данном случае лучше всего использовать PEST-анализ, SWOT-анализ и анализ конкурентных сил.

При изучении внутренней структуры предприятия необходимо выявлять его слабые и сильные стороны в деятельности. Чтобы воспользоваться внешними возможностями, предприятие должно иметь определенный внутренний потенциал, который может включать следующие компоненты: человеческие ресурсы, исследования, разработки и изобретения, информационные ресурсы, технический и технологический потенциал, пространственные ресурсы, финансовые ресурсы и капитал, а также ресурсы организационной структуры системы управления. Их влияние на формирование стратегической позиции предприятия очень важно, потому что от этих факторов зависит стратегическое поведение предприятия на рынке [8, 9].

Анализ внутреннего потенциала выявляет те внутренние возможности, на которые предприятие может рассчитывать в конкурентной борьбе в ходе достижения поставленных целей. Анализ стратегического потенциала ресурсов также позволяет точнее определить цели предприятия и яснее сформулировать их.

Эффективное функционирование предприятия и достижение поставленных целей требует наличия достаточного количества квалифицированных специалистов необходимых специальностей. Без людей, способных эффективно использовать сложные технологии, капитал и материалы, шансы на успех минимальны. Сегодня развитие некоторых отраслей препятствует недостаток кадров. В некоторых отраслях глобальная конкуренция привела к тому, что некоторые компании вынуждены искать более дешевую рабочую силу в других странах.

В свете формирования новых экономических механизмов, в которых акцент делается на рыночной экономике, предприятия вынуждены использовать рыночные законы и требования, приспосабливаться к новому типу экономического поведения и адаптировать все аспекты производственной деятельности к изменяющейся ситуации. В такой ситуации вклад каждого сотрудника в конечный результат предприятия значительно возрастает.

Одной из основных задач для предприятий различных форм собственности является поиск эффективных способов управления трудом, которые обеспечивали бы активацию человеческого фактора. Поэтому подбор и поддержка талантливых менеджеров стали главной заботой современных предприятий. Менеджеры, используя различные методы и тактики управления, способствуют достижению целей компании. Следует отметить, что методы достижения целей могут быть разными.

Управление предприятием – это сложный процесс, который нельзя успешно осуществлять, используя простые механизмы. Руководитель должен сочетать понимание общих истин и понимание важности количественных отличий, из-за которых ситуации могут отличаться друг от друга. Руководитель должен понимать и изучать критические факторы или элементы предприятия (внутренние переменные), а также силы, воздействующие на предприятие снаружи (внешние переменные), и учитывать влияние предприятия на общество [5].

Таким образом, внутренний потенциал предприятия является источником его жизнеспособности. Он позволяет предприятию действовать в соответствии с разработанной стратегией, которая позволяет адаптироваться к внешней среде. В то же время необходимо учитывать слабые стороны, которые могут усугубить внешнюю угрозу и опасность, и, если возможно, попытаться их устранить.

Подводя итог, можно отметить, что, находясь на этапе рыночных отношений возникает вопрос об эффективности управления, осуществляемого в неопределенной внешней среде. Постоянное желание предприятий решать вопросы долгосрочного планирования и устойчивого развития требует применения методологий, техник, моделей и инструментов стратегического управления с использованием рыночных и ресурсных подходов. Именно такие подходы помогут лучше использовать инструменты стратегического управления.

Разработка схемы процесса формирования стратегии предприятия позволяет установить взаимосвязь между его основным функциональным элементом и основными структурными элементами. Исходя от этого, что главными причинами снижения спроса являются отсутствие инновационных разработок, устаревший ассортимент продуктов, неспособность предприятий быстро реагировать на изменения в рыночной среде, отсутствие маркетинговой поддержки и наличие предприятий, способных быстро и адекватно реагировать на изменения в рыночной среде.

### **Список литературы**

1. Антипатов, Ю.А. Обзор научных взглядов на разработку стратегии развития фирмы в рамках исследования экономической категории / Ю.А. Антипатов // Вопросы науки и образования. – 2018. – №19 (31). – С. 26-29.
2. Безносова, А.С. Теоретические аспекты формирования конкурентной стратегии предприятия // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. – 2016. – № 4. – С. 121 - 124.
3. Филипенко Д.Е., Воронцова Г.В. Проблемы повышения эффективности управленческих решений в условиях кризиса // Материалы. IV Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Научный потенциал студенчества в XXI веке». - Ставрополь: СевКавГТУ, 2010. – С. 492 - 495.
4. Теракова Е.Н. Организационная структура и стратегия предприятия // Проблемы экономики и менеджмента. – №2. - 2011. – С. 5-15.
5. Филатова, Е.В. Роль стратегии управления в развитии предприятия / Е. Филатова // Инновационное развитие и промышленная политика: Сборник материалов II всероссийской научно-практической заочной конференции. – Биробиджан: Дальневосточная Государственная Социально-гуманитарная Академия, 2016. – С. 25-29.
6. Гребенкова, Е. А. Экономическое развитие Донецкого региона / Е. А. Гребенкова, Р. И. Балашова // Стратегия устойчивого развития в антикризисном управлении экономическими системами : сб. материалов II междунар. науч.-практ. конф., 20 апр. 2016 г., г. Донецк / ГОУВПО "ДОННТУ", Каф. менеджмента и хоз. права, Каф. экон. кибернетики. – Донецк, 2016. – Секция 1. – С. 194-196.
7. Коробов, Д.Ю. Метод SWOT-анализа в стратегическом управлении / Д. Коробов // Журнал научных и прикладных исследований. – 2016. – № 1. – С. 21 - 22.
8. Таранушич, Д.М. PEST-анализ как метод стратегического анализа / Д. Таранушич // Современный научный вестник. – 2016. – № 1. – С. 43-49.
9. Романюк Н.В. Формирование системы стратегического управления персоналом в современных условиях / Н.В. Романюк, Е.А. Романюк, Ю.В. Водолазская // материалы VII Международной научно-практической конференции, г. Донецк, 8 апреля 2021г. /отв. ред. О.Н. Шарнопольская, И.А. Кондаурова, Е.Г. Курган / ГОУВПО ДОННТУ. – Донецк: ДОННТУ, 2021. – С. 435-442.
10. Романюк, Н. В. Теоретические аспекты концепции современного стратегического управления / Н. В. Романюк, Е. А. Романюк, Д. В. Косогор // Проблемы модернизации экономики территориальных систем Российской Федерации : Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции, Уфа, 28 мая 2021 года. – Уфа: Башкирский государственный университет, 2021. – С. 90-94.
11. Романюк Н.В. СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ / Н.В. Романюк, Ю.В. Водолазская // материалы Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием «Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития» (Вектор-2022): сборник материалов / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство). Часть 1 – М.: ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина», 2022. – С. 187-191.

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Тетеринец Т.А.**

**Белорусский государственный аграрный технический  
университет, г. Минск, Республика Беларусь**

**[E-mail: talad79@mail.ru](mailto:talad79@mail.ru)**

Проведен анализ программных документов, определяющих направления развития социальной инфраструктуры сельских территорий в Республике Беларусь. Проведен сравнительный анализ шаговой доступности объектов социальной инфраструктуры в разрезе городского и сельского анализа. Выявлена необходимость цифровой трансформации социальной инфраструктуры сельских территорий в Беларуси

*Ключевые слова:* социальная инфраструктура, сельские территории, государственная программа.

**STATE REGULATION OF THE DEVELOPMENT OF SOCIAL RURAL  
INFRASTRUCTURES THE REPUBLIC OF BELARUS**

**Teterinets T.A.**

**Belarusian State Agrarian Technical University, Minsk, Republic of Belarus**

The analysis of the program documents defining the directions of development of social infrastructure of rural territories in the Republic of Belarus is carried out. A comparative analysis of the walking distance of social infrastructure facilities in the context of urban and rural analysis was carried out. The necessity of digital transformation of the social infrastructure of rural areas in Belarus is revealed

*Keywords:* social infrastructure, rural areas, state program

*Введение.* Формирование и накопление человеческого капитала во многом обусловлены состоянием и перспективами развития социальной инфраструктуры сельских территорий. Последнее обстоятельство хоть и является весомым фактором приращения человеческого капитала в аграрном секторе, отечественными и зарубежными исследователями, в большей степени, рассматривается как один из элементов целостной территориальной системы. С этой позиции развитие социальной инфраструктуры сельских территорий подразумевает непрерывность количественных и качественных трансформаций, изменения ее свойств, пространственно-временных модификаций состава и структуры, длительность и природу внутренних и внешних взаимосвязей. Диалектическое развитие социальной инфраструктуры сельских территорий основывается на постоянстве перехода в новое качественное состояние при одновременном сохранении его системных и функциональных характеристик.

*Материалы и методы исследований.* Методология проведенного исследования основывается на монографическом подходе, позволяющем системно рассмотреть нормативно-правовую документацию, регулирующую развитие сельских территорий в Республике Беларусь. В дополнении к этому, использовать такие общенаучные метода, как анализ, синтез, абстрагирование, индукция и дедукция.

*Результаты и их обсуждение.* Достижение параметров устойчивого развития социальной инфраструктуры сельских территорий во многом обусловлено проводимой государственной политикой, ориентированной на развитие аграрного сектора белорусской экономики. Ее практическая реализации осуществлялась в рамках государственных программ:

Государственной программы реформирования АПК Республики Беларусь на 1996–2000 годы, которая была ориентирована на переход к новым рыночным условиям функционирования субъектов хозяйствования вследствие трансформации командно-административной системы управления;

Государственной программы совершенствования АПК Республики Беларусь на 2001–2005 годы, которая была нацелена на перманентное повышение эффективности агропромышленного производства и обеспечение высокого уровня продовольственной безопасности страны;

Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы, которая основывалась на приоритетности социально-экономического развития сельских населенных пунктов, повышении эффективности использования инвестиционных ресурсов, увеличении уровня благосостояния местного населения, улучшении экологического состояния агропромышленных территорий и производства;

Государственной программы устойчивого развития села на 2011–2015 годы, которая являлась логическим продолжением предыдущей программы и предусматривала закрепление и дальнейшее развитие показателей экономической эффективности аграрного сектора, наращивание его экспортного потенциала сокращение межотраслевой миграции сельского населения, рост уровня его доходов, модернизацию социальной инфраструктуры сельских территорий, повышение комфорта и престижности проживания в сельской местности;

Государственной программы развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы, которая была нацелена на повышение конкурентоспособности аграрного сектора за счет повышения эффективности агропромышленного производства, расширения рынков сбыта сельскохозяйственной продукции, увеличение объемов поступления валютной выручки за счет расширения географии экспорта и номенклатуры сельскохозяйственной продукции, обеспечение белорусского населения продуктами питания высокого качества и в необходимом объеме;

Комплексной программы развития социального обслуживания на 2011–2015 годы, которая была ориентирована на удовлетворение потребностей населения в социальном обслуживании, посредством совершенствования мер и механизмов, обеспечивающих повышения качество информационных, образовательных, медицинских, психологических, правовых и бытовых услуг;

Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021 – 2025 годы, которая «разработана в целях повышения экономической эффективности агропромышленного комплекса, развития конкурентоспособного и экологически безопасного сельского хозяйства, ориентированного на укрепление продовольственной безопасности Республики Беларусь, обеспечения полноценного питания и здорового образа жизни населения, сохранения и развития сельской местности» [1-4].

Вопросы устойчивого развития аграрного сектора, благосостояния сельского населения, их социальной защиты, экологизации и модернизации сельских территорий нашли отражения также в перечне программных документов на 2021–2025 годы: Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года, Государственной программы «Социальная защита», Государственной программы «Здоровье народа и демографическая безопасность», Государственной программы «Охрана окружающей среды и устойчивое использование природных ресурсов» и др. [5].

Параметрами доступности социальной инфраструктуры сельских территорий выступают затраты времени на дорогу пешком от дома до ближайшего объекта, которые составляют не более 15 минут. Анализ статистических данных позволяет отметить снижение уровня их доступности в среднем с 38,2 в 2018 г. до 32,4 % в 2020 г. Существует существенный разрыв по данному параметру в разрезе городских и сельских поселений: в городах и поселках городского типа средняя доступность объектов социальной инфраструктуры составляет 68,4 %, практически не изменяясь в исследуемом временном интервале [6].

Изучение исследуемых показателей свидетельствует о незначительном увеличении досягаемости таких социальных объектов, как аптеки, почтовые отделения, организации физкультурно-оздоровительной работы, учреждения дошкольного образования. При этом существенно снизилась доля сельского населения, имеющего шаговую доступность при посещении организаций оказания бытовых услуг, бань, парикмахерских, продовольственных магазинов.



*Заключение.* Реализация программ предыдущих периодов и мер государственной поддержки аграрного сектора способствовала достижению определенных успехов в развитии сельских территорий. Наиболее эффективной в этом направлении явилась Государственная программа возрождения и развития села в период 2005-2010 годы, которая наряду с региональными стратегиями различного уровня к настоящему времени обеспечила создание более полутора тысяч агрогородков.

Вместе с тем, мониторинг состояния социальной инфраструктуры сельских территорий позволяет сделать вывод о необходимости ее коренной трансформации. Сложившейся уровень развития коммуникационных и информационных технологий наряду с неудовлетворительным количественным и качественным составом оказываемых услуг выступает сдерживающим фактором притока человеческого капитала в аграрный сектор. Имеющая место тесная взаимосвязь условий жизнедеятельности человека и возможностей его устойчивого развития предопределяет необходимость создания благоприятных условий бытовой и профессиональной деятельности людей. Сохранение традиционных укладов местного населения не исключает потребности в преобразовании количества и качества социальных услуг, повышении уровня социальных стандартов, улучшении бытовых условий жизни людей на селе.

### **Список литературы**

1. Гусаков В. Г., Шпак А. П. Агропромышленный комплекс Беларуси в условиях трансформационной экономики // Белорусский экономический журнал.– 2018.– № 4.– С. 54-64.
2. Яковчик Н. С., Н. В. Киреенко, И. А. Войтко Актуальные проблемы и перспективные направления развития сельских территорий Республики // Актуальные проблемы инновационного развития и кадрового обеспечения АПК : мат. VII Международ. науч.-практ. конф., Минск, 4–5 июня 2020 г.– Минск: БГАТУ, 2020. – С. 3–11.
3. Комплексная программа развития социального обслуживания на 2011–2015 // ЭТАЛОН ONLINE. URL: <https://etalonline.by/document/?regnum=c21001126>.– Дата доступа: 23.06.2022.
4. Государственная программа развития аграрного бизнеса на 2021–2025 годы // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. URL: <https://mshp.gov.by/programms/b81ab6f86bc5670a.html>
5. Перечень государственных программ на 2021–2025 годы // Министерство экономики Республики Беларусь. URL: <https://economy.gov.by/ru/gos-progr-2021-25-ru>
6. Социальное положение и уровень жизни населения Республики Беларусь, 2021 // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_39695](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_39695)

УДК 338

## **ПРОБЛЕМА ЭФФЕКТИВНОЙ ИНТЕГРАЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Хоцкий Н.А.**

*Научный руководитель к.э.н. доцент Е.Г. Курган*

**Донецкий национальный технический университет, г. Донецк, Россия**

*E-mail: hock20@yandex.ru, kurganelena@mail.ru*

В статье исследуются проблемы интеграции бережливого производства в деятельность промышленных предприятий. Рассмотрены труды ряда учёных в области изучения проблем эффективной интеграции бережливого производства в деятельность промышленных предприятий, выделены общие проблемы, а также первоочередные их вызывающие.

*Ключевые слова:* бережливое производство, эффективность, эффективная интеграция бережливого производства, проблема интеграции бережливого производства, промышленные предприятия.

# **THE PROBLEM OF EFFECTIVE INTEGRATION OF LEAN PRODUCTION INTO THE OPERATIONS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES**

**Khotsky N.A.**

*Supervisor of studies Associate Professor E.G. Kurgan  
Donetsk National Technical University, Donetsk, Russia*

*E-mail: hock20@yandex.ru, kurganelena@mail.ru*

The article investigates the problems of integration of lean production into the activities of industrial enterprises. The author considers works of a number of scientists in the field of research of problems of effective integration of lean production into the activity of industrial enterprises, the general problems, as well as the initial reasons causing them are highlighted.

*Key words:* lean production, efficiency, effective integration of lean production, problem of lean production integration, industrial enterprises.

*Введение.* В настоящее время отечественная экономика, а в особенности её промышленный сектор, испытывают ряд трудностей, связанных в первую очередь с функционированием предприятий под давлением санкций. Данные трудности приводят к повышению цен на сырьевые ресурсы, проблематичности обновления производственной базы некоторых предприятий, невозможности производить ремонт оборудования вследствие отсутствия на рынке запасных частей и прочих, менее значимых проблем, с которыми ежедневно сталкиваются отечественные предприятия.

Вызовы, с которыми столкнулась отечественная экономика, требуют скорейших её изменений, реструктуризации и реорганизации, как на государственном уровне, так и на уровне отдельных предприятий. Данные изменения должны привести к устранению дефицита товаров на рынке, восстановлению логистических путей и удовлетворению потребностей промышленного сектора в области оборудования, дешевого и качественного сырья.

Выделенные процессы для любого предприятия, являются высоко затратными с точки зрения инвестиций труда и финансов. Как следствие, требуется достижение наибольшей эффективности инвестированных средств в реорганизацию бизнеса, меры повышения его прибыльности. Достичь данной цели возможно посредством интеграции во все аспекты деятельности предприятия бережливого производства. Однако ключевым положением, является эффективная интеграция и реализации данной системы на предприятии с предупреждением основных проблем.

*Цель исследования.* Целью исследования является определение наиболее существенных проблем эффективной интеграции бережливого производства в деятельность промышленных предприятий.

*Анализ последних исследований и публикаций.* На данный момент бережливое производство является одним из наиболее оптимальных и результативных решений для отечественных промышленных предприятий, как в области оперативных бизнес-процессов, так и стратегических решений. Над проблемой эффективной интеграцией бережливого производства в деятельность промышленных предприятий, работали такие ученые, как Джеймс Вумек, Дэниел Джонс, Бурасов Д.А., Лазарев С.В., Маркова Н.А., Марков Д.А., Назипов Ф.Н., Ермилов С.И., К.С. Шибанов.

*Результаты исследования.* На тему бережливого производства, его эффективности и проблем интеграции было написано множество научных трудов, книг, статей, однако следует отметить следующие. В книге основоположников концепции бережливого производства Джеймса Вумека и Дэниела Джонса «Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании» [1], авторы отмечают, что все первоначальные действия по интеграции бережливого происходят «сверху вниз», то есть от ТОП-менеджмента или же собственников бизнеса, к линейным, функциональным и прочим менеджерам, рядовым

сотрудникам. Из этого следует, что бережливое производство носит стратегическое значение в развитии бизнеса, так и проблемы в ходе её интеграции, вызывающие падение эффективности деятельности предприятия, имеют стратегические последствия. Так, например, чаще всего интеграция бережливого производства не возымеет должного результата при его реализации на отдельном предприятии, требуется полноценная вертикальная интеграция, начиная с предприятий, снабжающих сырьём, заканчивая сетями дистрибуции.

Ошибки, допущенные при планировании масштабных вертикальных интеграций, могут не только вызвать дополнительные издержки при интеграции в деятельность предприятий бережливого производства, но и привести к разрушению бизнес-процессов организаций, возможному их банкротству.

Авторы исследования [1] выделяют следующие причины, ведущие к падению эффективности деятельности предприятия при интеграции бережливого производства:

- отсутствие системности интеграции бережливого производства. Высшее руководство не понимает и не осознаёт комплексность мер по интеграции бережливого производства, во все аспекты деятельности предприятия. В результате чего предприятие несёт убытки, вызванные несогласованными и неполноценными изменениями бизнес-процессов в организации.

- отсутствие системы отслеживания эффективности мер по интеграции бережливого производства. Интеграция бережливого производства, особенно на уровне вертикальных интеграций, требует инвестиций, которые представляют собой, как финансовые затраты, так и трудозатраты. Любые инвестиции необходимо оценивать с точки зрения эффективности их применения, о чём высшее руководство предприятий зачастую забывает и применяет систему бережливого производства «вслепую», что ведёт к неконтролируемым затратам и значительному падению эффективности реализуемых мер.

- отсутствие налаженного, непрерывного процесса изменений. Многие ТОП-менеджеры расценивают систему бережливого производства и её интеграцию как разовое мероприятие, по перестройке и модернизации производственных процессов на предприятии. Однако бережливое производство требует от организации непрерывного процесса улучшений, как с постепенными совершенствованиями, образующими плавный рост эффективности деятельности предприятия, так и достижением точек бифуркации, преодоление, которых вызывает резкий рост показателей.

В свою очередь Бурасов Д.А. в статье «Анализ проблем внедрения системы менеджмента бережливого производства на промышленных предприятиях в Российской Федерации», что, не смотря на явные преимущества интеграции бережливого производства в деятельность промышленного предприятия, всего 5% компаний в РФ внедрили данную концепцию и извлекли соответствующие преимущества, как для собственного предприятия, так и экономики России [2].

Учёный выделяет следующие проблемы внедрения бережливого производства:

- непонимание системы бережливого производства;
- отсутствие сформированных этапов внедрения концепции;
- руководство «вслепую» реализует систему бережливого производства, без ориентации на результат и поставленные цели;
- непонимание специфики бережливого производства для массового производства;
- непонимание необходимости систематизации инструментов бережливого производства и этапов их внедрения;
- высокие материальные затраты и длительные сроки внедрения;
- отсутствие мотивации внедрения системы бережливого производства и должного контроля за функциональными руководителями.

Лазарев С.В. в статье «Разработка механизма внедрения концепции бережливого производства на промышленном предприятии» [3], также отмечает критически низкий процент предприятий РФ полноценно реализующих у себя бережливое производство, а именно 3%. В статье выделяется совокупность проблем, стандартизации процедур и процессов, среди которых возможно выделить следующие проблемы и аспекты:

- формирование эффективной сети коммуникаций, как в стратегическом руководстве, так и оперативном, тактическом;
- поиск первопричины проблемы – формирование системы охватывающей всю организацию и способной эффективно и своевременно выявлять проблемы реализации системы бережливого производства и устранять их;
- формулирование стандартов, при реализации системы бережливого производства, для контроля качества интеграции;
- учёт и развитие опыта персонала при интеграции системы бережливого производства в повседневную деятельность рабочих на производстве;
- развитие поставщиков с точки зрения, технологической, логистической и кадровой поддержки.

Наиболее важными и первостепенными этапами реализации системы бережливого производства, являются:

- разработка стратегии развития предприятия, основанной на бережливом производстве;
- создание благоприятной атмосферы для реализации изменений, основанной на позиции менеджмента, постоянстве целей, а также эффективных коммуникациях между сотрудниками предприятия;
- интеграция бизнеса предприятия, под которой понимается формирование процесса реструктуризации предприятия в соответствии с бережливым производством [3].

Маркова Н.А. и Марков Д.А. в своей статье «Проблемы внедрения концепции бережливого производства на предприятиях» [4] выделяют классические проблемы интеграции новшеств на предприятия, среди которых:

- мотивация. Неспособность ТОП-менеджмента грамотно мотивировать сотрудников для интеграции аспектов бережливого производства на все уровни управления;
- обучение. Незнание основ и инструментов бережливого производства, внедрение инструментов без понимания философии концепции;
- лидерство. Отсутствие измерения результатов работы, остановка в преобразованиях и совершенствовании, неумение строить партнерские отношения;
- структура. Несоответствие структуры управления требованиям рынка, излишняя концентрация полномочий у ТОП-руководства [4].

На основании изученных материалов исследований, можно выделить следующие основные проблемы эффективной интеграции бережливого производства в деятельность промышленных предприятий:

1. Интеграция отдельных элементов бережливого производства, в отрыве от системы. Как показывает статистика, крайне малый процент предприятий в Российской Федерации полноценно и успешно интегрировали в свою деятельность бережливое производство. Это может говорить с одной стороны, что большая часть руководителей, не в состоянии эффективно и полноценно управлять изменениями в своей организации, в результате чего реализация бережливого производства осуществляется в одних подразделениях успешнее, нежели в других, что ведёт к потере синергетического эффекта и деградации предприятия.

С другой стороны, о том, что руководителям организаций не хватает информации об интеграции бережливого производства, в результате чего допускаются фундаментальные

ошибки. Таким образом, ключевой проблемой данного направления является низкая квалификация руководства.

2. Отсутствие отслеживания результативности и эффективности интеграции бережливого производства. Интеграция бережливого производства в деятельность организации является зачастую сложным и затратным проектом, в котором обязательной составляющей является контроль над затрачиваемыми ресурсами, оценка результативности данных изменений и эффективности их реализации.

Как показывает практика исследователей в области бережливого производства часть руководителей не следит за эффективностью и результативностью принимаемых мер по реализации бережливого производства.

Результатом является резкое падение эффективности, нарушение сроков исполнения интеграции, превышение заданных бюджетов. Ключевой проблемой данного направления может являться либо слабая система аналитики на предприятии, либо некомпетентность руководства в области инвестиционного менеджмента и финансов.

3. Прерывание процесса изменений. Процесс реализации бережливого производства должен быть непрерывным и бесконечно повторяющимся. То есть с каждой новой итерацией, предприятие становится всё более совершенным с точки зрения руководства и эффективным с точки зрения менеджмента. Исследование учёными практики реализации бережливого производства показывает, что большая часть руководителей интегрирует бережливое производство в организацию как одноразовое мероприятие, нарушая логику механизма и значительно уменьшая извлекаемые выгоды от затраченных ресурсов.

Ключевой проблемой данного направления может являться неспособность руководства поддерживать процесс постоянного совершенствования с организационной точки зрения (низкая квалификация в управлении персоналом), а также с точки зрения финансовых потоков, затрачиваемых на изменения (низкая квалификация в общем управлении, инвестиционном и финансовом менеджменте).

4. Остановка изменений на отдельном предприятии. Бережливое производство в своей основе подразумевает, что изменения должны происходить не только в определенных предприятиях, сколько в цепочке создания ценностей, от добычи сырья, до конечного потребителя, где границы между предприятиями размываются, образуя единую систему обеспечения конечного потребителя товаром, с наилучшим качеством и ценой для него, и наибольшими прибылями для предприятия.

Практика показывает, что данный аспект бережливого производства крайне редко применяется на практике, ввиду его зависимости от множества факторов. Ключевыми проблемами являются: удалённость предприятий в цепи создания ценностей друг от друга, неговорчивость руководства, обслуживание предприятием добывающим сырьём, множества потребителей и экономическая неэффективность переключения на одну цепочку создания ценности. Таким образом, данная проблема становится одной из наиболее тяжело устранимых на практике.

*Выводы.* Произведен анализ бережливого производства, проблем его эффективной интеграции в промышленных предприятиях, как из теоретических сведений, так и из практического опыта других исследователей данной концепции.

Выделен перечень проблем и трудностей интеграции бережливого производства в деятельность промышленных предприятий, данные проблемы были проанализированы. В ходе анализа проблем и трудностей, были выделены и обобщены фундаментальные причины, которые приводят к падению эффективности деятельности предприятия при интеграции системы бережливого производства в деятельность предприятия.

На основании выделенных проблем и определенных фундаментальных причин, необходимо разработать меры, препятствующие их возникновению и способствующие их наискорейшему устранению, возможной выработке системой организационного «иммунитета» к идентичным трудностям. Ввиду очевидных проблем отечественных промышленных предприятий по интеграции системы бережливого производства в деятельность организаций, данные исследования имеют высокую актуальность и пользу для экономики России.

### **Список литературы**

1. Вумек Джеймс Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс; Пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2019. – 472 с.
2. Анализ проблем внедрения системы менеджмента бережливого производства на промышленных предприятиях в российской федерации / Бурасов Д. А. <https://scienceforum.ru/2021/article/2018027902>
3. Лазарев С.В. Разработка механизма внедрения концепции бережливого производства на промышленном предприятии / Лазарев С.В. // Креативная экономика. – 2022. – Том 16. – № 4. – С. 1303–1328.
4. Маркова Н.А. Проблемы внедрения концепции бережливого производства на предприятиях / Маркова Н.А., Марков Д.А. // Управленец. – 2018. – Т. 9. – №6. – С. 40–48.

УДК 330.101.54

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**Шишোলик И.В.**

*Научный руководитель доцент Е. Г. Курган*

**Донецкий национальный технический университет, г. Донецк,  
Донецкая Народная Республика, Россия**

*E-mail: shisholik.ivan@mail.ru*

В статье рассмотрены теоретические аспекты эффективности деятельности, выявлены проблемы повышения эффективности предприятий пищевой промышленности.

*Ключевые слова:* пищевая промышленность, эффективность, факторы эффективности, направления эффективности.

## **THEORETICAL ASPECTS OF IMPROVING THE EFFICIENCY OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES**

**Shisholik I.V.**

*Scientific supervisor Associate Professor E. G. Kurgan*

**Donetsk National Technical University, Donetsk, Donetsk People's Republic, Russia**

The article considers the theoretical aspects of the efficiency of activities, identifies the problems of improving the efficiency of food industry enterprises.

*Keywords:* food industry, efficiency, efficiency factors, directions of efficiency.

*Актуальность и постановка проблемы.* По состоянию производственно-технической базы, технико-экономическим показателям, развитию инфраструктуры пищевая промышленность Донецкой Народной Республики значительно отстает от конкурентов находящихся в других регионах Российской Федерации. Особенно это касается комплексной переработки сырья, механизации и автоматизации производственных процессов. В последнее время Донецкой Народной Республика интенсивно теряет внешние рынки сбыта продовольственной продукции, в то время как внутренние рынки переполнены продукцией с других регионов

Российской Федерации. Общий экономический кризис, военное положение, спад производства, задолженность по финансовым обязательствам, удорожание, а одновременно и нехватка материальных ресурсов, оказывают негативное влияние на результаты работы предприятий пищевой промышленности.

Обзор литературы. Проблематике определения методологических аспектов формирования повышения эффективности предприятий посвящено значительное количество работ ученых как отечественных, так и зарубежных: Л.И. Абалкин, А.И. Анчишкин, А.А. Беляев, Д.А. Черников, Е. Г. Гинзбург, Б.З. Мильнер и других исследователей. Однако, в данных работах вопросы повышения эффективности предприятий пищевой промышленности не нашли достаточного освещения.

*Целью исследования является изучение теоретических аспектов повышения эффективности предприятий пищевой промышленности.*

В широком смысле понятие «эффективность» выражает рациональность использования всех способов достижения цели, следовательно, степенью эффективности являются возможности ее достижения. Ученые западных экономических школ утверждают, что «эффективность – положительный фактор, наиболее последовательно возвышающийся экономистами». Понятие эффективности является принципиально управленческим, поскольку означает соотношение результатов (эффекта) деятельности с намеченными целями. Поэтому эффективность иногда различают как абсолютное свойство результативности управления и эффективностью, как показателя средства деятельности (если средство способствует максимальному достижению цели, – он эффективен).

В общем, категория «эффективность» имеет свои аспекты выражения: качественный и количественный. Качественный аспект отражает логическую сущность категории, количественный, – экономию времени при достижении целей общественного производства в ходе всего воспроизводственного процесса (фазах в масштабе народного хозяйства, региона, отрасли, отдельных хозяйственных субъектов) [3].

Существующее разнообразие предлагаемых в экономических исследованиях видов эффективности можно обобщить по признакам:

- классификации по экономическим признакам;
- видами эффективности.

Принято считать, что относительно самостоятельными функциональными подсистемами предприятий являются технологическая, кадровая (социальная), производственная, система управления, сбыта и реализации продукции, инвестиционная - инновационная и т.д. [1].

Проведем группировку классификационных признаков эффективности:

- по уровням объекта и в зависимости от хозяйствования (эффективность экономики в целом, эффективность отраслевая или предприятия отрасли);
- по отражению отдельных экономических интересов, фаз воспроизводства;
- по результатам полученных результатов или осуществляемых затрат (экономическая, социально-экономическая, эффективность применения и потребления ресурсов);
- по условиям оценки;
- по типу экономического, направлениям инновационно-инвестиционного роста (экстенсивного или экономического развития, разумного соотношения науки, техники и технологий, организационно-управленческих новаций, внедрение и умелое использование инвестиционных программ) [2].

Общепринятые признаки составляющих экономической эффективности интегрируют результаты деятельности предприятия по специфике его деятельности [4].

В течение последних пяти лет и ситуация на рынке продовольственных товаров отечественной экономики изменилась в отрицательную сторону – резко сократились действительный спрос и предложение. При этом темпы понижения спроса существенно превосходят уменьшение предложения. По многим продуктам рынок из дефицитного стал перенасыщенным. Состав спроса на продукты вызван, прежде всего, снижением реальных доходов населения, а также ростом размера налогов и других платежей, ограниченностью экспортных возможностей сельскохозяйственной (перерабатывающей) продукции. Это обусловлено факторами политического, экономического, социального характера, низким уровнем заработной платы, спадом производства и увеличением числа безработных, низкими темпами соотношения производительности труда к использованию капитала и т.д.

Предложение продуктов, в свою очередь, уменьшилось из-за сокращения отечественного производства и недостатков в системе менеджмента и маркетинга: низкой заинтересованности работников в эффективном использовании ресурсов и улучшении состояния реализации продуктов питания, слабой материально-технической базой перерабатывающих предприятий и торговых организаций, недостаточностью развития инфраструктур рынка, изменчивостью налоговой среды.

Известно, что особым условием для предприятий пищевой промышленности является зависимость от сезонного фактора спроса. В этом контексте развитие предприятий принято рассматривать как режим функционирования его экономической системы, который обеспечивает положительную динамику параметров уровня и качества продукции, конкурентоспособность и эффективность деятельности предприятия на основе сбалансированного учета текущих и перспективных потребностей потребителей и возможностей предприятия в их удовлетворении.

Такое развитие не должно и не может ограничиваться исключительно механическим ростом элементов его структуры, в том числе и экономических. Речь идет о стабильном росте технологического уровня производства, использовании ресурсосберегающих технологий, повышении его конкурентоспособности, обеспечении высокого уровня рентабельности, систематическом обновлении продукции, учете сезонности спроса, специфике отрасли и т.д.

Следует помнить, что результаты деятельности промышленного предприятия зависят также от эффективной деятельности его подсистем: производственной, финансовой, инвестиционно-инновационной, управленческой и маркетинговой, социальной, экологической. Эти составляющие в текущем и перспективном измерении формируют как эффективность, так и направления ее повышения через:

- отражение эффективности использования ресурсов (автоматизация системы управления производством, модернизация технического оборудования);
- использование финансовых возможностей предприятия (финансовые стратегии, управление дебиторской задолженностью, снижение рисков при привлечении заемных средств, увеличение возможностей повышения стоимости продукции);
- возможности использования инвестиционно-инновационных стратегий на предприятиях пищевой промышленности (поиски и мобилизация инвестиционных источников, проведение взвешенной инновационной политики, самостоятельная разработка инновационных проектов);
- умелую реализацию маркетинговых мероприятий, направленных на стимулирование новых потребительских рынков сбыта (через системное проведение маркетинговых исследований, системное и глубокое изучение потребительских потребностей, использование эффективных методов поставок, рекламы и т.п.);



- целесообразное и эффективное использование человеческих ресурсов на предприятии и обеспечение предприятия объектами социальной инфраструктуры (повышение материальной заинтересованности работающих, создание условий для повышения квалификации персонала, премирования, награды и т.п.);

- соблюдение и выполнение норм по обеспечению промышленной безопасности труда, норм и нормативов охраны окружающей среды, принятых в отраслях пищевой промышленности (через разработку и выполнение экологических стратегий, рациональное выполнение работ по охране и созданию надлежащих условий труда, использование услуг поставщиков менее экологически вредных ресурсов, выделение средств на организацию постройки или обслуживания очистных сооружений или модернизацию их системы).

Применение вышеупомянутых направлений повышения эффективности позволит предприятиям пищевой промышленности контролировать и укреплять собственные позиции на рынке продовольственных товаров, а также создавать базисные условия для выпуска и реализации продукта. Аналитические исследования показывают, что большинство предприятий пищевой промышленности нуждаются в коренном обновлении материально-технической базы, поскольку условия конкурентной борьбы требуют внедрения современного высокопроизводительного оборудования и новейших технологий, широкого привлечения научного и кадрового потенциала.

Такие образом, исследование теоретических аспектов повышения эффективности производства промышленных предприятий позволило выявить факторы, которые влияют на повышение эффективности производства: это четкое определение источников повышения эффективности; определение основных направлений развития и совершенствования производственно-коммерческой деятельности хозяйствующих субъектов; влияние на создание места реализации продукции (формирование поведения потребителя). Учет перечисленных факторов будет полезен и стратегически важен предприятиям пищевой промышленности по преодолению кризисных явлений в отрасли и достижению устойчивого экономического роста.

### **Список литературы**

1. Андреев, А. В. Основы региональной экономики: учебник для вузов / А. В. Андреев. – Москва. : КноРус, 2012. – 335 с.
2. Власов, А. П. Методы оценки теневой экономики / А. П. Власов // Национальная безопасность / Nota bene. – 2015. – № 3. – С. 417 – 426 с.
3. Казакова М.Ю. Управление экономической эффективностью деятельности предприятия / М.Ю. Казакова // Проблемы науки. 2018. № 2 (26). С. 38-41.
4. Мильнер Б.З. Теория организации / Б. З. Мильнер. – Москва : ИНФРА-М, 2004. – 648 с.

## СЕКЦИЯ 2

---

# МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

JEL CLASSIFICATION: Z29, R10

### FEATURES OF THE E-SPORTS DEVELOPMENT IN UKRAINE, RUSSIA, KAZAKHSTAN

Lebedeva N.A.<sup>1</sup>, Pasko O.A.<sup>2</sup>, Akhmetova L.S.<sup>3</sup>

*<sup>1</sup>Active member of the Eurasian Academy of Television and Radio, Editor-in-chief of the international journal "UNIVERSUM": philology and art criticism", a reviewer of the Journal of Social, Humanity and Education; Goodwood Publishing, Indonesia, E-mail: clin1874@rambler.ru;*

*<sup>2</sup>Vice-Rector for Research, National Open Institute, Saint Petersburg, Saint Petersburg, Russia, E-mail: o.pasko@noironline.ru;*

*<sup>3</sup>Professor of the Kazakh National University named after Al-Farabi, Almaty, Kazakhstan, E-mail: laila\_akhmetova@mail.ru*

An integrated approach to the study of the development of eSports in Ukraine, Kazakhstan and Russia necessitated the creation of this article. ESports today is not just a game, this kind of human activity has become much more than just local competitions. In many countries, it is no longer only recognized at the state level, but also receives state support. The economic growth of this industry surprises experts and scientists with its speed and profitability. New ways for profit are emerging. This paper aims to consider the economic features of eSports in Ukraine, Kazakhstan and Russia development and the prospects for the future.

In the course of the study, the authors set themselves the following research tasks: to analyze scientific sources on this topic in Ukraine; to collect scientific literature on the development of eSports in Russia; to get acquainted with the available scientific works of Kazakhstan; to analyze the sources and to display graphically the main trends in the economic characteristics of the e-sports area of the three countries and compare the results; to conduct a SWOT analysis and to find out the general conclusions. The scientific novelty lies in the comparison of the eSports results of these three countries. The practical significance of the article lies in the exchange of experience with colleagues from other countries since the region of the post-Soviet space continues to be interesting for economic sciences, and the Ukrainian and Russian eSports' teams in world tournaments.

*Keywords:* eSports in Ukraine, tourism, Europe, development.

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КИБЕРСПОРТА В УКРАИНЕ, РОССИИ, КАЗАХСТАНЕ

Лебедева Н.А.<sup>1</sup>, Пасько О.А.<sup>2</sup>, Ахметова Л.С.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>*Действительный член Евразийской академии телевидения и радио, Главный редактор международного журнала «UNIVERSUM»: филология и искусствоведение, обозреватель Journal of Social, Humanity and Education; Goodwood Publishing, Индонезия*

E-mail: clin1874@rambler.ru;

<sup>2</sup>*Проректор по научной работе Национального открытого института, Санкт-Петербург, Санкт-Петербург, Россия*

E-mail: o.pasko@noironline.ru;

<sup>3</sup>*Профессор Казахского национального университета имени аль-Фараби, г. Алматы, Казахстан*

E-mail: laila\_akhmetova@mail.ru

Комплексный подход к изучению развития киберспорта в Украине, Казахстане и России обусловил необходимость создания данной статьи. Киберспорт сегодня — это не просто игра, этот вид человеческой деятельности стал намного больше, чем просто локальные соревнования. Во многих странах она уже не только признается на государственном уровне, но и получает государственную поддержку. Экономический рост этой отрасли удивляет специалистов и ученых своей скоростью и прибыльностью. Появляются новые способы получения прибыли. В данной статье ставится задача рассмотреть экономические особенности развития киберспорта в Украине, Казахстане и России и перспективы на будущее.

В ходе исследования авторы поставили перед собой следующие задачи: проанализировать научные источники по данной теме в Украине; собрать научную литературу о развитии киберспорта в России; ознакомиться с имеющимися научными трудами Казахстана; проанализировать источники и графически отобразить основные тенденции экономических характеристик киберспортивной сферы трех стран и сравнить результаты; провести SWOT-анализ и выявить общие выводы. Научная новизна заключается в сравнении киберспортивных результатов этих трех стран. Практическая значимость статьи заключается в обмене опытом с коллегами из других стран, поскольку регион постсоветского пространства продолжает оставаться интересным для экономических наук, а киберспортивных команд Украины и России в мировых турнирах.

*Ключевые слова:* киберспорт в Украине, туризм, Европа, развитие.

**Introduction.** The economic processes in the eSports environment are similar to the development of other sectors of the economy. Scientific progress in the 21st century has already become impossible without the development of globalizing innovative technologies that contribute to the improvement of eSports. The emergence of new economic features, new business opportunities has become a natural consequence of this human activity. ESports spawned its market with competition service, catering, accommodation, equipment transportation, design, specialized construction, utilities.

ESports today is not just a game, this kind of human activity has become much more than some local competitions (Fig. 1). In many countries, it is no longer only recognized at the state level, but also receives state support. The economic growth of this industry surprises experts and scientists with its speed and profitability. New ways for profit are emerging. It should be noted that the COVID-19 pandemic has made its adjustments: restrictions on LAN tournaments, offline tournaments. Events like this have been re-formatted online. Nevertheless, a positive result of such restrictions was also discovered - this is an increase in the viewer audience and the search for ways to create new jobs, organize education and training of relevant specialists online, the desire to improve innovations and digital technologies. Online platforms and applications are improving to popularize eSports, start-ups appear, which are funded by various funds. All this leads to an increase in economic benefits for states that have recognized eSports as an official sport, increasing not only the interest of the population in this type of activity but also an increase in income, leading to the attractiveness of the market in a global sense.

This paper aims to consider the economic features of the development of eSports in Ukraine, Kazakhstan and Russia and the prospects for its growth.

In the course of the study, the authors set themselves the following research tasks:

- to analyze scientific sources on this topic in Ukraine;

- to collect scientific literature on the development of e-sports in Russia;
- to get acquainted with the available scientific works of Kazakhstan;
- to analyze the sources and to display the main trends in the economic characteristics of the e-sports area of the three countries and compare the results graphically;
- to conduct a SWOT analysis and to draw general conclusions.



**Figure 1. On time for the competition**  
 [<https://realnoevremya.ru/articles/161884-trendy-2019-v-kibersporte/>]

Based on the well-known fact that the largest eSports' players in the post-Soviet space are the teams of Russia, Ukraine and Kazakhstan, the research questions are formulated: "What are the economic features of the eSports development in these three countries? What is common? What are the differences? What is the future perspective?"

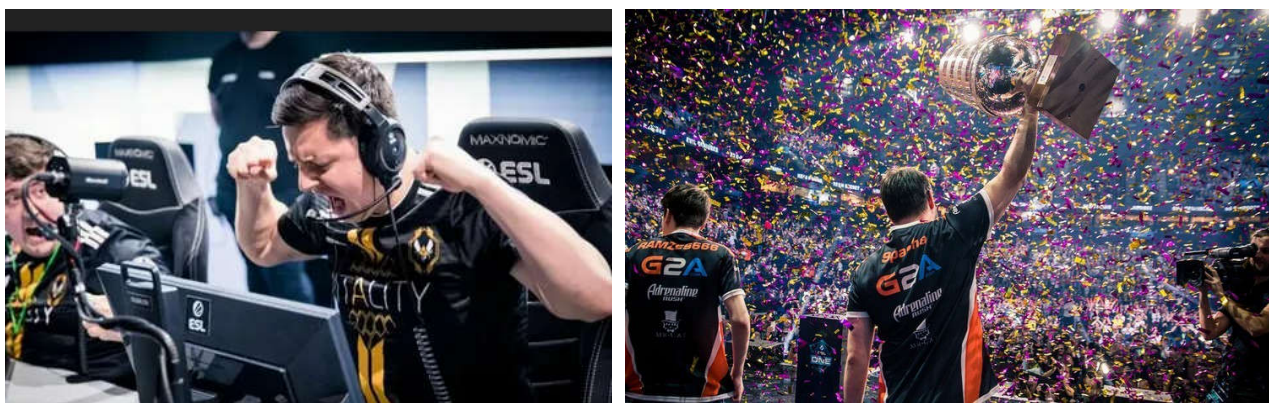
**Literature review.** A lot of researches by the leading world scholars are devoted to the eSports study. Interesting scientific work by Freitas, Contreras-Espinosa & Correia, Álvaro [20] "How Sponsors Should Bring Relevant-Added Value to ESports", which details the sponsorship study in eSports, backed up by detailed and clear empirical research that provides a comprehensive knowledge of the prospects and development of sponsorship in the eSports economy.

Andrews & Crawford [4] wrote in the foreword of "Handbook of Research on Pathways and Opportunities Into the Business of ESports" that eSports has attracted significant attention over the past few years and will be an industry predicted to continue its growing rapidly. The eSports industry intersects with organizations and businesses that develop and maintain the eSports gaming experience. This includes the entrepreneurial spirit of gamers who are interested in creating their career path by attracting and placing gaming micro-help in various public venues that are driven by advertising money, cash winnings in invitational competitions and other forms of marketing their experience for financial gain. All of these organizations and industries form companions of career opportunities as well as research and progressively advanced learning opportunities. Such career scopes can be considered through an undergraduate degree and microcredit certificate programs, some of which have begun to offer eSports-oriented degrees, but most of which have not yet moved from eSports clubs to business recognition and the eSports monetization industry [4]. This book is generalized knowledge. It also contains the work of one of the authors of this article, dedicated to the development of the hotel business in the context of eSports.

eSports in the tourism paradigm was considered by [15]. According to scientists, the e-sports market is experiencing rapid growth. This trendy version of event tourism, eSports tourism, went unnoticed for a long time but has finally become mainstream within the touristic paradigm. [37] consider the eSports industry, its essence, elements of the ecosystem, development features, attracting investments in Ukraine and the world. Kazakh scientists Aryn et al. [3] write about the trends in eSports in Kazakhstan. Menzhulin [41] studied the role of e-sports disciplines in the system of inclusive education. Kovalenko et al. [31] talk about the legal regulation of e-sports in Russia and some

Asian countries. The study of Malikov [38] is devoted to the development strategies and prospects of eSports.

The work [32] is also interesting in the aspect of this research. ESports as a new social phenomenon in Russia is described in sufficient detail in the work of Tarasenko (2018). The article [8] turned out to be an additional source of meaningfulness, revealing the essence of the linguistic representation of the cybersport media community. Sports television broadcasting in Kazakhstan in the period of digitalization of the media is considered in their article [44]. An article by Budnik [10] was written about the transformation of intercultural communication in the e-sports environment. Cybersport as a means of personal development is described in Russian science [46]. From the point of view of Gorbachenko & Skarzhinskaya [22], computer sports as an industry of the information society are considered in the context of the profession of the future. In their work [45] call it a "phenomenon of the XXI century". [2] call eSports the future of the modern world. In their scientific work, [55] describe the development of the Kazakhstani entertainment industry against the background of the global servitization of the economy. [7] talk about the development of eSports in Russia and abroad. ESports in Russia as an object of marketing and a social phenomenon is considered in detail by [51]. ESports as a factor in attracting young people to a healthy lifestyle is described by [1, 30] (Fig. 2).



*Figure 2. Experiences of participants in international eSports competitions*  
[<https://www.kp40.ru/site/releases/pnews/59700>]

The topic of the psychological characteristics of gamers is also reflected in the work of [19]. On the question of the benefits and harms of eSports: players in "Dota 2" as representatives of the counterculture and psychological characteristics of personality (screening 2017), the study of [23] is valuable. This topic was continued by colleagues from Kazakhstan in the work "Is there a connection between depression and video game addiction?" [23]. Media platforms of the eSports community are described by [50]. Features of the video game development market in the CIS were studied by [56].

[43] write about the trends in the development of the video game industry in Russia and the world. In a similar vein, [5] speaks about the trends in the development of creative and media industries in Russia and the world. From the point of view of pedagogy in e-sports, the approach of [6, 54] is also interesting. New formats of major competitions: changes for the sake of popularizing sports or additional profit were investigated by [36]. The main trends in the mediatization of the modern sociocultural space are described by [35]. Management of the development of computer games based on reference models of business processes is written by [48].

All of the above-mentioned works served as a valuable base for the authors of this study. The authors of this article concluded the relevance of a comparative analysis of generalized knowledge about the development and economic component and business of the new global industry, which eSports is.

**Methods and materials.** Our study is an analysis of scientific literature on e-sports from three different countries of the post-Soviet space, which are leaders in e-sports in this region. It is that which may be of interest to analysts in the field of economics and business of other countries. These are Russian, Ukrainian and Kazakh scientific sources both in English and in the national languages

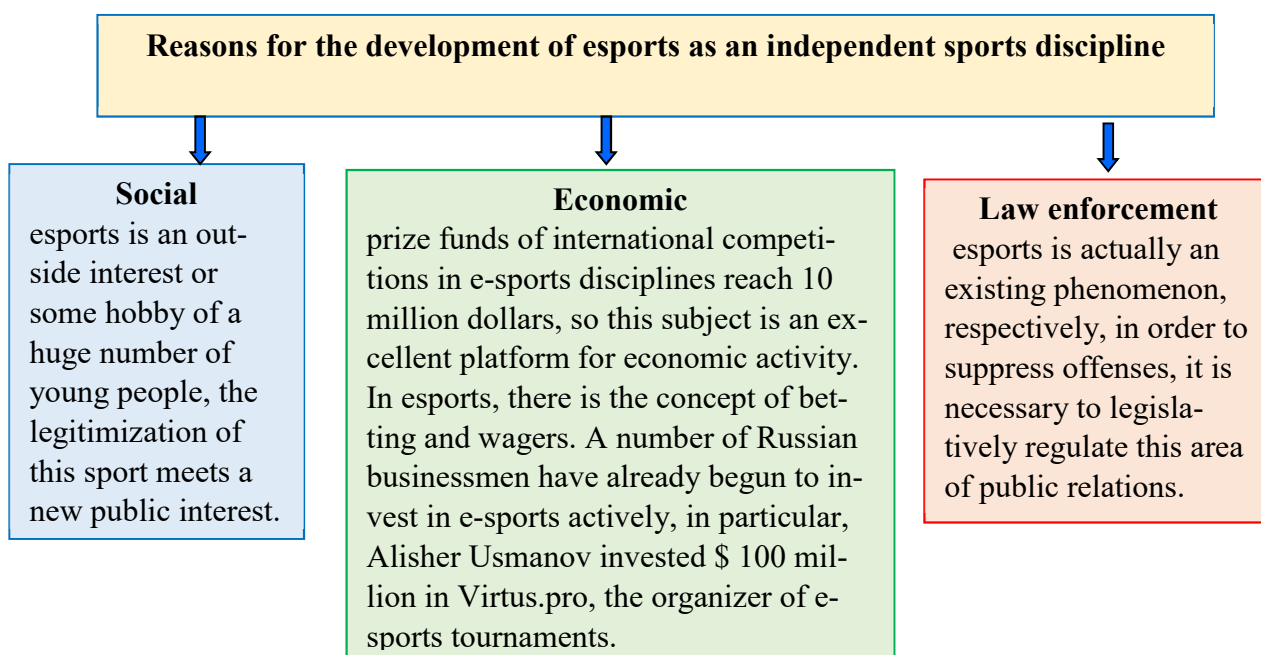
of these countries. A significant amount of practical information from specialized e-sports sites has been studied and summarized by us. The corresponding diagrams are built. Based on a comparative analysis of the results obtained from individual countries, we also performed a SWOT analysis, which allowed us to identify trends in the further development of the features of the economic growth of the cybersport area in Ukraine, Kazakhstan and Russia.

We applied an integrated approach to studying the economic prospects for the development of eSports in Ukraine, Russia and Kazakhstan. Because one of the highest-paid players, some of the most successful teams are Ukrainian and Russian athletes, we concluded the prospects for business development in this economic sector in Russia, Ukraine and Kazakhstan.

The scientific novelty lies in the comparison of the eSports industry development of Ukraine, Kazakhstan and Russia. In the course of methodology, there are also used such methods as generalization and analysis. The authors of this article also have used abstract-logical methods and structural and systematic approaches.

**Results and discussions.** According to [12], eSports is developing as an independent sports discipline, being quite promising. Researchers call the main reasons for this process social, economic and legal [12, p. 79]. The authors of this article have summarized the theoretical information presented in the following scheme (Fig. 3).

[51] note that the audience of e-sports competitions in recent years "has grown significantly thanks to the development of online broadcasts and the emergence of special video platforms (primarily twitch.tv). The quality of content has improved: there were live comments, exclusive behind-the-scenes features of tournaments, etc." [51, p. 69]. ESports has become no longer "pampering" and is developing rapidly [25]. The researcher cites the growth figures for the eSports industry, which the authors of this article have summarized in the next figure (Fig. 4), from which it can be seen that the main items of eSports revenues are sponsorship funds, media, publication payments, ticket sales, streaming revenues and digitalization.

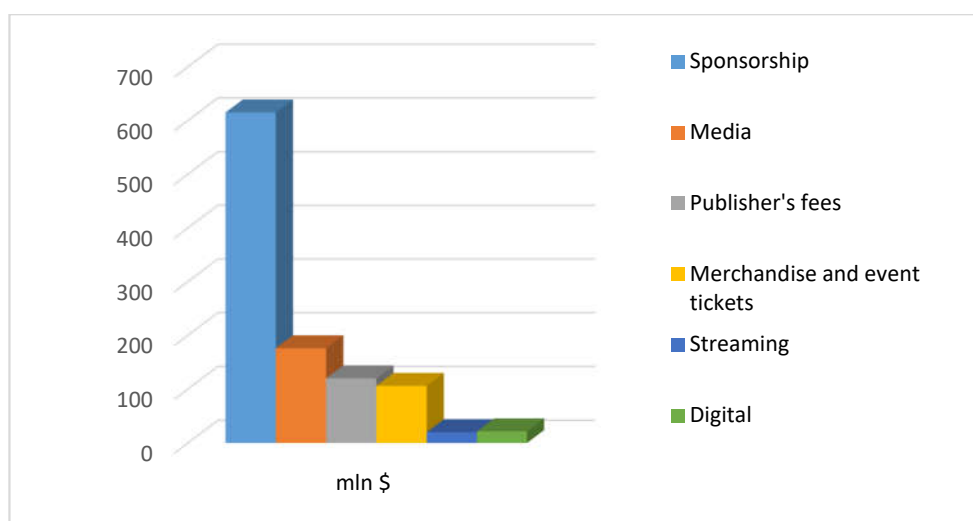


**Figure 3. Reasons for the development of eSports as an independent sports discipline (compiled by the authors of this article)**

"According to statistics, the number of people playing computer games all over the world is more than 300 million people. More than half of them is competing. Major tournaments are now held in computer games, which gather from 300 to 1500 people. The total audience of only one major world tournament is 10 million people, of which about 1 million are attending competitions, about 5 million are watching their progress on the Internet, another 4 million are following media reports"[1, p. 268].

The aim of the article by [30] was to characterize eSports as a new sphere of civil law regulation and highlight its specific features in comparison with traditional sports. Ukrainian scientists stated that eSports is a powerful new industry that requires proper legal regulation both at the national and international levels. Ukrainian researchers [37] found that the e-sports market conditionally consists of the following structural elements that form the ecosystem of the cyber industry:

- 1) Game developers - people who create interesting products - games, in the process of which may be identified as one winner. Such products should have the potential for high interest from both players and fans of e-sports teams, making them separate e-sports disciplines.
- 2) Video games - products (Dota 2, Overwatch, League of Legends, Counter-Strike, etc.) that must meet the criteria of e-sports discipline, namely: to have high interest and favor of players and spectators, the ability to determine only one winner;
- 3) E-sports organizations - teams, direct participants in e-sports competitions, players;
- 4) Tournament operators and other intermediaries - companies that directly serve online and offline tournament events, as well as support the processes of tournaments, their advertising and promotion;
- 5) Broadcast streaming platforms - companies such as Twitch, YouTube, which provide online broadcasts of e-sports competitions, are important system-forming elements of the e-sports industry;
- 6) National and international federations and professional associations of e-sports;
- 7) organizations whose main purpose is to promote a new sport, attract investment in new industries and the development of professional e-sports infrastructure;
- 8) Fans - viewers of online broadcasts and offline events [37].



**Figure 4. Revenue of the eSports industry (compiled by the authors of this article)**

The analysis of financial processes in Ukrainian and world eSports organizations, conducted by [13] allowed us to identify nine key sources of resources, which are divided into three groups. “Major commercial revenues include media law, sponsorship, competition, private investment, and lending. Products in the form of games, competitions, events, and information are the main element of the eSports market. All other processes take place around it, from buying and selling to placing the sponsor's logo, etc.” [13, p. 60]. In essence, the product created and offered on the market must have value among its consumers and motivate them to buy. Everything else is an accompanying process that allows improving the financial results. Due to the ambiguity of the product in the study area, it may have different forms and different perceptions of consumers. In the first case, the product is a video game around which the eSports industry is built. It must meet the needs of players and have a high level of involvement of participants. Otherwise, it is a competition or other event that focuses the interest of participants and spectators to a bright and interesting spectacle. In this case, you need to achieve maximum satisfaction with the emotional needs of consumers [13].

In 2018, the Federation of e-Sports of Ukraine was established, the main goal of which was the comprehensive development of the e-sports industry in Ukraine. As it's recorded in the scientific work by [37] for 2017-2020, the federation held 205 tournaments, including 5 national and 4 international, as well as several regional, which has been attended by over 70 thousand players. In 2019, the Federation of E-Sports of Ukraine held the e-Sports Championship of Ukraine with a prize fund of one million UAH [37].

In the e-sports area, Ukraine ranks ninth in the world. "E-sports was recognized as an official sport in our country on September 7, 2020. Ukraine was included in more than 25 other countries where computer games are considered one of the sports. In 2020, the Ukrainian Professional E-Sports Association (UPEA) presented a strategy for e-sports in Ukraine for 2020-2025. The association aims to make significant infrastructural changes, such as the creation of a multifunctional e-sports arena, the first hotel for players ESports Ready Hotel, as well as 20 modern e-sports computer clubs in Ukraine. Among them: attracting more than 100,000 tourists a year, receiving \$ 40 million a year in tourist fees, developing broadband Internet, promoting Ukraine as a brand in the world" [37]. Researchers also emphasize that the e-sports industry is a promising direction for the development of startups and that Ukrainian ones are actively working to create innovative products in this area. Among these, there are such startup teams as DreamTeam, DMarket, EForce, Mobalytics, etc. Founded in 2017, startup DreamTeam is developing a gaming and payment platform for gaming and carrying out sponsorship agreements and transfer prizes to teams. All these opportunities have to be realized through blockchain and smart contracts" [37, p. 172]. Emphasis was also placed on the startup in Kyiv in 2019, EForce's one, which offers an application that helps in monitoring the schedule, results and statistics of e-sports matches, conducts streams of all tournaments in the disciplines of Dota2 and CS: GO. "The Mobalytics startup project is an online simulator for gamers to help them find their weaknesses and improve their gaming skills. In 2020, the company raised about \$ 11.25 million from venture capitalists"[37, p. 172].

The world's leading countries are actively supporting e-sports: they are building arenas, and they are introducing scholarships for e-sportsmen at universities and colleges. All these are strategic steps aimed at developing the industry, long-term investments that will bring profit to the country's economy [60, p. 50]. In Ukraine, according to scientists, if it doesn't start systematic work on the development of the eSports industry, then promising players and talented personnel will go abroad. Ukraine still cannot compete with world leaders (China, USA and Korea). ESports is a great platform for promoting various products. According to Statista, in the United States, most sponsorships are with IT companies, retailers, online services, soft drinks, and online media [60, p. 50]. Even large brands do not work with eSports in Ukraine, with rare exceptions.

One of the reasons is a lack of awareness and experience. Initially, eSports competitions in Ukraine had one problem - the lack of venues suitable for serious finals. According to them, it was necessary to rent some not quite suitable clubs or rent concerts and sports grounds. But with the opening of modern gaming clubs and sponsorship, several commercially successful eSports-oriented computer clubs and tournaments have been created. At the moment, Ukraine has a good club base for the support and development of eSports. Sometimes tournaments are held even in the "Olympic" and "Palace of Ukraine" (it all depends on the scale of the event and the number of people wishing to see it live) [60, p. 51].

Experts estimate the audience of Ukrainian eSports fans at 2-4 million people. To make it easier to assess the popularity of eSports, it is compared the attendance of several entertainment sites. Such popularity maybe since there are many successful athletes in Ukraine performing at the world level. "For example, in the official European Dota 2 leaderboard, there are now 173 Ukrainians out of about 2500, about whom there is information about the country of origin. There are 3779 players in total. Industry players indicate several options for the development of eSports in Ukraine: 1. acquaintance of the media and a wide audience with eSports, its popularization and demonstration of prospects; 2. attracting private investment from large brands, new all-Ukrainian tournaments; 3. smaller tournaments with the support of small local companies" [60, p. 51]. The authors of this article completely

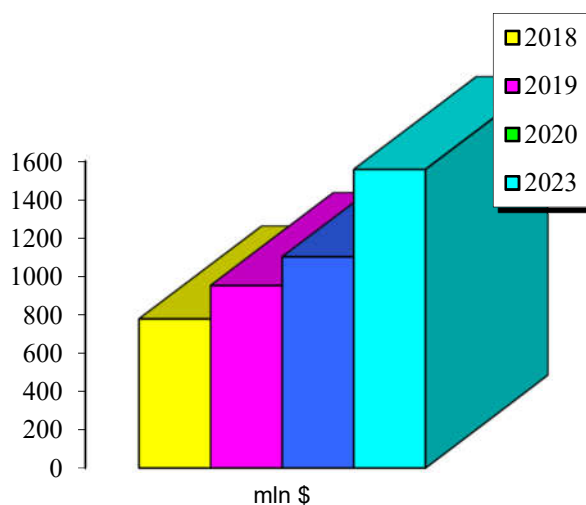


agree with the statement that when the industry is fully formed, the attraction of international investment will be carried out and Ukraine has every chance of becoming the centre of European eSports.

Solodovnikov & Timofeeva [51] write that "the development of Russian eSports is impeded by many barriers. In addition, the respondents note that the development of the professional career of successful players is hindered by the following factors: poor technical equipment of e-sports arenas, as a result of which players come to tournaments with their equipment; lack of sponsorship of novice players; insufficient qualification of broadcast commentators. The solution of these problems directly depends on the activity and organization of the gaming community" [51, p. 184].

("Researchers of the informational, or postindustrial, the society noted globalization as one of its main essential characteristics and focused not on the economic aspect of this phenomenon, but its impact on the transformation of communication processes and society as a whole. According to this approach, globalization is not only the replication of successful business models but also the transformation of social structures, human mentality and language" [50, p. 85]. Based on statistical data (<https://zet.in.ua/statistika-2/ryнок-it/ryнок-kibersporta-v-ukraine/>), the work [49], the authors of this article compiled the following to increase the profitability of the e-sports economy figure (Fig. 5), from which shows that incomes are increasing annually and there is a forecast of their rapid growth to \$ 1,600,000 by 2023.

The authors of this article have already mentioned that in e-sports Russia, Ukraine and Kazakhstan are considered as one region. Sharakhina adheres to the same point of view, noting that in the "cybersport industry, Russia, Ukraine, Belarus, Kazakhstan and other post-Soviet countries are considered as a single region (this is important at the level of regional qualifications for various tournaments, where a specific and, despite the recent conflicts between the countries, the post-Soviet region has not lost its integrity either globally or in terms of the attitude of the players and the community. Ukraine at the same level as the Russians, and vice versa" [50, p. 94].



**Figure 5. Income of the Russian eSports market (compiled by the authors of this article)**

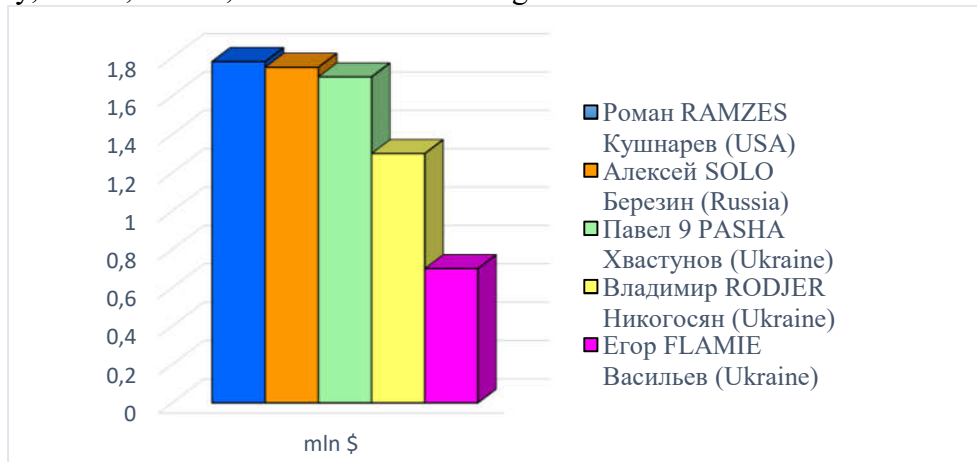
"The legendary five from the Virtus.pro team, so nicknamed after their success at the Dota 2 2016 Boston Major, included players from Russia and Ukraine, and verbal instruments, despite the political discourse of Russian-Ukrainian relations" [50, p. 94]. Scientists emphasize that players consider political correctness to be the best way to avoid conflicts within a team. After all, political differences can affect the outcome of the game negatively. Professional "eSports managers create strict rules that prohibit insulting people based on gender, race, faith, etc. For example, "Valve", the developer of "Dota 2", can ban players or even teams if they receive complaints from other players" [50, p. 94].

Based on the data provided by [25, 27, 28], the authors of this article summarized them in the following graph from which one can see the earnings of the leading Russian and Ukrainian cyber

sportsmen, where the profitability and high profitability of eSports, which confirms the prospects for business development in these countries, the creation of additional jobs and career growth for young people in the future (Fig. 6).

According to [16], an analysis of indicators of economic cooperation between Kazakhstan and the countries of Euro-Asian economic cooperation in five years allows us to assess its results as positive for most areas and levels of cooperation and, as a result, for the national economy as a whole, although there are certain areas, the potential which is insufficiently disclosed and needs additional incentive measures. In the work of [23] it is noted that on June 25, 2018, the Ministry of Culture and Sports recognized cybersport as a new sport on the territory of the Republic of Kazakhstan [23, p. 186].

Scientific research "Development of the Kazakhstan entertainment industry against the background of the world servitization of the economy" [55] also affects the e-sports segment. Scientists noted that Kazakhstan also has favourable conditions for the development of the entertainment industry, which, in turn, can contribute to the growth of the national service economy [55, p. 78] .



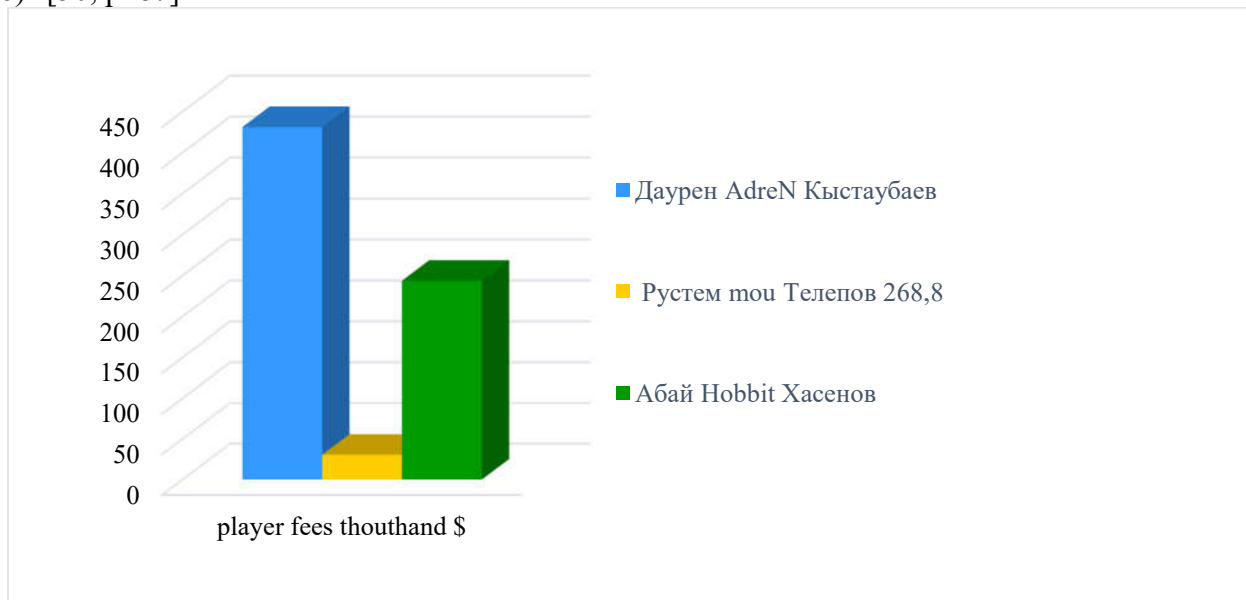
**Figure 6. Earnings chart of the players from Russia and Ukraine (compiled by the authors of this article)**

In recent years, there has been an intensive transition to a tertiary economy - a synonym for the concept of a service economy and, as a result, the importance of the amusement industry and its sub-areas is increasing. In the age of technological progress, most people have free time that can be spent on entertainment. By the amusement industry, we mean a service sector aimed at satisfying the intangible needs of a person in the form of an exciting pastime, recreation and entertainment, etc. The amusement industry is also associated with the concept of show business, which means the commercial success of projects in the entertainment industry. The most popular spheres of the entertainment business, according to [55, p. 80] are music, cinema and television. Scientists attributed eSports to the entertainment industry with the largest market share, along with television advertising (\$ 164,700 million), pay-TV (\$ 204,800 million), online advertising (\$ 269,500 million), and the music industry (596 million dollars), radio (240 million dollars), video games (117,800 million dollars), where e-sports has an income of 775 million dollars [55, p. 80 ].

In the work [39] we find another interesting profitable aspect - this is "conspicuous consumption", which characterizes separate individuals and families, the basis of the consumption model of which is the acquisition of goods not for their intended use but to demonstrate their status. Computer sports, as well as traditional sports, have a wide and varied class of demonstrative consumers of the necessary gaming skills. So, according to the scientist, the class of owners will be billionaires, owners of large corporations, whole trust funds (headed by boards of directors), which, to demonstrate their material and status well-being and to increase their popularity, acquire various sports associations (teams and clubs). The most striking and well-known example of such an owner is the Russian businessman Abramovich [39].

[55] note that compared to other countries, "the entertainment industry in Kazakhstan is at an early stage of its development. The lack of generally accepted rules for organizing commercial events, a lack of qualified personnel, high costs of equipment and location factors put pressure on the domestic entertainment industry and hinder its development. The entertainment content produced by the domestic entertainment industry is not yet able to compete with global players" [55]. Recently, however, the Kazakhstan entertainment industry has been experiencing some positive changes, and some Kazakhstan eSports players are becoming famous abroad as well, as can be seen from the following diagram. Based on the information on the income of players in Kazakhstan provided by Kazistaev Erbol (08.20.2020), the authors of this article compiled a diagram (Fig. 5) showing the high earnings of the leading Kazakhstan eSportsmen (Fig. 7). According to this, it can be argued that e-sports in Kazakhstan is a profitable economic industry for the country and is rapidly developing and increasing.

From the scientific work "Legal regulation of eSports in Russia and some Asian countries" by [31], we learn that Russia became the first country in the world to recognize eSports as an official sport. The date of this event is July 25, 2001, by order of the head of the Goskomsport of Russia. In 2000, the Russian Federation of eSports was founded. However, in 2006 it was excluded from the all-Russian register of sports, as it did not meet several criteria: it was not developed in more than half of the Russian Federation subjects, there were no registered physical culture and sports associations "[31, p. 52]. Then "eSports has already been recognized as an official sport and receives support at the state level (Order of the Ministry of Sports of the Russian Federation No. 470 dated April 29, 2016)" [50, p. 87].



**Figure 7. Earnings chart of the players from Kazakhstan (compiled by the authors of this article)**

Taking into account the data of scientific sources, we can formalize the fact of recognition of the cybersport officially in the form of a scheme (Fig. 8). [17] note that eSports organizations exist in several countries of the former Soviet Union, including Belarus, Kazakhstan and Ukraine. One of the largest tournaments in the post-Soviet countries was the ASUS Open, which has been held once a quarter since 2003. The prize fund was one of the largest among the post-Soviet championships - up to 1 million rubles.

The WCG qualifiers, the winners of which are sent to the World Cyber Games championship, are also one of the most prestigious competitions in the post-Soviet countries. At the moment, the WCG has ceased its activities. TechLabs cup has taken a stable position among post-Soviet cyber festivals since 2012. Moscow, Minsk, Kyiv and Alma-Ata are four cities since 2010 that host the TechLabs team for the festival. There are also various non-commercial tournaments such as RDL (Russian Quake II Dueling League). The largest individual Starcraft 2 league in Europe is the Russian project RSL - Russian Starcraft 2 League, organized by sc2tv.ru. The largest league in Counter-Strike

Source and Counter-Strike: Global Offensive, as well as Dota 2 for 2014, is the CSPL league. The main League of Legends competition in the post-Soviet space is the LCL [17, p. 49].



**Figure 8. Recognition of e-sports officially in our countries (compiled by the authors of this article)**

Russian scientist Enchenko [18], analyzing the development of computer sports in Russia, writes that betting on eSports for real money is the most profitable segment in the gaming industry since betting companies see eSports as a huge potential of opportunities. “ESports betting has been around for many years as it does not require the involvement of any eSports company to organize. Three years ago, a well-known bookmaker said that eSports had already become the seventh-largest sport in the world in terms of bet volume, positioning it over golf and tennis. Traditional sports market reports do not include business models for betting or fantasy league, let alone sponsorship from these companies. These two industries are separate for obvious reasons. Moreover, sports betting is much more big business than sports media rights, sponsorship and consumer income combined ” [18, p. 41]. The scientist also argues that since most of the major betting companies already use eSports betting on a global scale, this market may be larger than the eSports economy itself”.

Considering eSports in Russia as an object of marketing and a social phenomenon, [51] note that a large amount of advertising on cybersport platforms and the Internet contribute to the support and development of eSports. If there is a team that constantly plays in tournaments, then it can enter into contracts with sports equipment. “All respondents said that during the competition, advertisements are placed everywhere. When you are on the cyber arena itself, you can see advertisements for those brands that cooperate with the organization, on the uniform of athletes, through the broadcast itself (in particular, on the tables of commentators there are always banners with advertisements for tournament sponsors)” [51, p. 182].

The detailed analysis of Russian eSports by [18] also states that the number of mergers/acquisitions in the eSports industry is growing every year. "In 2014, Amazon bought the streaming service Twitch for nearly \$ 1 billion. In 2015, China is the largest eSports market, with most of its revenues from sponsorship and digital goods sales. America, the third - Western Europe. Undoubtedly, computer sports is a fundamentally new phenomenon in the Russian market. Even though computer sports appeared at the world level in the early 2000s, this sport reached our country in the mid-2010s. years, and was officially recognized as a sport only in 2017. The high interest in this sport among young people can be explained by the active entry into the market of the so-called generation Z, which has been associated with digital technologies from early childhood. and it is the representatives of this generation that become cyber sportsmen. do not show interest in computer sports, but the percentage of such people is much lower" [18, p. 42].

Scientists [48] raise a serious question about the monetization of eSports in their scientific work. They argue that the choice of a business model for a game developer is a solution to the issue of monetization, determining through which tools the company will generate income. There are many opportunities for introducing monetization into the game. And the direct sale of the game is not the

only way to generate income [48, p. 34]. The most popular model in the IT segment of the entertainment industry in 2019 was the free-to-play model when users get access to the game for free. As a rule, this model prevails in mobile games, but it is also found in games on social networks, massively multiplayer online games and computer games. [48] talk about the auction monetization model. The price for this model is initially overstated. After that, the player is allowed to influence the game economy, i.e. discounts and sales are held. "So, the player thinks that they are getting something cheaper. The important point of such an offer is to set limits on its duration. The urgency effect pushes the purchase decision of the desired game manufacturer. In-app advertising can also be one of the monetization models. This model is found in mobile games. Sometimes players are allowed to remove ads from the game for a certain amount. That is, the player needs to pay for more comfortable conditions. In games there may be partner offers, that is, providing the user of the game with a product or partner service. Subsequently, the developer receives a certain percentage from each purchase" [48, p. 35].

For games, a method of monetization is used, such as the sale of content. "Players launch a game and then pay for new content, weapons, storylines, or equipment. This is the most common form of post-launch monetization. For global games with high engagement, the most common monetization model is the subscription. An effective monetization option is a model of "selling gameplay." The balance of the gameplay when choosing such a monetization model is built by the developer according to a parabola or hyperbole: at first everything in the game happens very quickly, and then gradually slows down" [50, p. 94].

Scientists note that the monetization model depends on the genre of the game, the environment in which the game is deployed, and the desires of players and investors. According to [48], many factors influence the final product, the way of its creation and launching to the market. "Firstly, legislation directly affects any type of activity in the IT-sphere. It is necessary to regularly monitor changes in it so that subsequently there are no problems at the final stages of product creation. Secondly, it is necessary to choose the monetization model correctly. The commercial future of the product depends on whether it becomes profitable or doesn't pay off the development effort. The competition also affects the product, but creating games and the sites that support them is a creative process, so copying someone else's success in this area is quite difficult" [48, p. 35]. It is also important to note that in almost all countries "big business cannot depend entirely on chance and luck. Large game development companies pay great attention to building processes to obtain consistently high-quality players, the development of which at least pays off. With a large scale of activity, it becomes more the likelihood of best-selling games generating higher returns among released games" [48, p. 35].

As established by [13], the activity of eSports' organizations is as per the laws of the country. It should be based on commercial activity, as it allows to eliminate the arrival of goods from the sale, the service of the right to participate in the project [13, p. 64].

The authors of this article, based on the results of the SWOT analysis, state that all three countries are characterized by official recognition of eSports, there is an investment atmosphere and conditions for the development of related income sectors of the eSports economy ((Table 1).

Weaknesses are business strategies, factors of technological influence among the opportunities for further development of the related business of eSports. The main threats are competition and political relations between Ukraine and Russia. However, sport is the unifying factor in the best performance of all people.

*Conclusions.* In the course of our research, the research tasks were solved. Collected literature on the development of e-sports in Russia, Ukraine, Kazakhstan and analyzed the available scientific sources. The e-sports Internet resources of the three countries were studied and the results of economic indicators are displayed graphically in figures and diagrams, which showed: the main reasons for the development of e-sports as an independent sports discipline are social, economic and legal. The main sectors of eSports revenues are sponsorship, media, publisher's fee, merchandise and event tickets, streaming and digital. Before all the countries of the post-Soviet space, Russia officially recognized eSports. Then – Kazakhstan. Ukraine recognized eSports as an official sport later than others – in 2020, although Ukrainian eSportsmen were included in the list of the highest-paid in the world.

**Table 1. SWOT analysis of the development of eSports in three countries (Russia, Ukraine and Kazakhstan)**

Strengths	Weaknesses
Law of Russia, Kazakhstan and Ukraine for eSports. Investment atmosphere, conditions for the development of small and medium-sized businesses in the economic sector. The factor of the chosen business strategy can be influenced. The factor of employees can be influenced. Currency market. Some Kazakhstan eSportsmen are becoming famous abroad.	The factor of competition influences. Business management can be influenced. The factor of the set business goals can be influenced. Leadership factor can be influenced. The operational management factor may be affected. The factor of technology influences. In Kazakhstan, it is characteristic that being a part of the entertainment industry, it is at an evolving stage. Lack of generally accepted rules for organizing commercial events, a lack of qualified personnel, high equipment costs put pressure on it and hinder development.
Opportunities	Threats
Print and electronic media. Qualified staff to create them. Cooperation with publishing houses and printing houses. Cooperation with bloggers. Creation of new innovative platforms.	Aggravation of the political situation between the Ukraine & Russia. Lack of tourist flow between the Ukraine & Russia Competition and competitors of neighbouring countries.

ESports belongs to the service economy, where the importance of the entertainment industry and its sub-areas is growing. ESports is also seen as a profitable area in the context of conspicuous consumption. The greatest strength of the gaming industry is betting. The lucrative item of the eSports economy is advertising. Local tournaments for testing new games also contribute to the development of tourism, thereby increasing its economic growth and its profitability.

Although the Covid-19 pandemic has made its adjustments, it also showed new opportunities for economic growth: an increase in online viewership, new ways to monetize games – all this shows the prospect of increasing the profitable component of the eSports economy in Russia, Ukraine and Kazakhstan. New monetization models are being actively developed by Ukrainian and Russian creators of new games and computer applications. The weaknesses in the development of the eSports economy are that eSports in these three countries are not yet supported as actively at the state level as in China or the United States. It is typical for eSports in Kazakhstan that is part of the entertainment industry, it is in an evolving stage. The lack of generally accepted rules for organizing commercial events, a lack of qualified personnel, high equipment costs put pressure on it and hinder the development of eSports. The activities of cybersport organizations are subject to the general laws of the market, which is based on commercial activities that allow them to profit from the sale of products, services, and participation in games. Consequently, the authors have achieved the goal set at the beginning of the study: the economic features of the e-sports industry in Ukraine, Kazakhstan and Russia are considered.

*Acknowledgements.* Our research received no grant from any organization, but the authors thank the President of the Eurasian Academy of radio and television - Valeriy Davidovich Rusin for his wise remarks.

### **References.**

1. Absalamova R., & Chistov V.V. Razvitie podrostkov v protsesse kompiuterno-igrovoy deyatel'nosti [Development of teenagers in the process of computer-game activities]. 2013. URL: <https://melimde.com/sbornik-materialov-viii-mejdunarodnoj-nauchnoj-konferencii-stu.html?page=33>

2. Ageeva, N.A., Lytkin, A.V., & Levchenko, A.A. (2017). Kibersport-budushee sovremennogo mira [Cybersport is the future of the modern world] // *Recent Research and Development*. – Pp. 291-296.
3. Aryn A.D., Degemerzanov D.A., Melisov E.Sh. & Aryn R.D. Trendyi Kibersorta v Kazahstane [E-Sports trends in Kazakhstan // *Innovative processes in science and technology of the XXI century*. (2020). – Pp. 74-77.
4. Andrews S., & Crawford C.M. Handbook of Research on Pathways and Opportunities Into the Business of ESports. – IGI Global. – 2021. – URL: <http://doi:10.4018/978-1-7998-7300-6>.
5. Atzhanova A.N. Trends and trends in the development of creative and media industries in Russia and the world / *Actual problems of management, economics and economic security*, (2020). – Pp. 246-249.
6. Avtushenko O.M. Innovative aspects of the organization of the educational process in higher school taking into account the specificity of the digital economy and interests of employers / *Topical issues of engineering, science, technology*. –2021. –Pp. 303-308.
7. Baikovsky Yu.V. & Smith D.V. Razvitie kibersporta v Rossii i za rubezhom [Development of E-Sports in Russia and abroad] / *Science and innovation in the XXI century: current issues, discoveries and achievements*. – 2018. – Pp. 92-94.
8. Boguslavskaya V.V., Azizulova A.O., Budnik E.A. & Sharakhina L.V. Lingvisticheskaya reprezentatsiya kibersportivnogo mediasoobshchestva [Linguistic representation of the eSports media community] // *Sign: problematic field of media education*. – 2018. – Vol. 4. (30).– Pp. 32 – 56.
9. Budnik E.A. Social polarization and the potential for dialogue in cyberspace / *Humanitarian technologies in the modern World*. – 2019. – Pp. 295-299.
10. Budnik E.A. Transformatsia mezhkulturnoy kommunikatsii v srede kibersporta [Transformation of intercultural communication in the environment of eSports] *Language and Speech on the Internet: Personality, Society, Communication, Culture*. – 2019. – Pp. 137-142.
11. Business around the perimeter: how you can make money on e-sports in Ukraine (02.12. 2020). URL: <https://delo.ua/business/biznes-po-perimetru-kto-v-ukraine-mozhet-zarabat-375693/>
12. Buyanova A., Kozilina V. Kibersport: istoriya stanovleniya, sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya [Cybersport: history of formation, current state and development prospects] // *Socio-political sciences*. – 2017. – No. 5. – Pp. 77-80.
13. Chaika Ye.V. & Zozulov O.V. Financial and economic aspects of e-sports market functioning // *Marketynh i tsyfrovii tekhnologii*. – 2019. Vol, 3(3). – Pp. 56-67. DOI: 10.15276/mdt.3.3.2019.6
14. Cybersport in Kazakhstan. URL: <https://profit.kz/tags/cybersport/>
15. Dilek S.E. E-Sport Events within Tourism Paradigm: A Conceptual Discussion. *Uluslararası Güncel Turizm Araştırmaları Dergisi*. – 2019. – Vol. 3 (1). – Pp. 12-22.
16. Dodonov V.Yu. Key Trends and Results of Kazakhstan's foreign economic cooperation with the EAEU Countries. *Post-Soviet Issues*. – 2020. – Vol. 7 (3). – Pp. 347-364. DOI: <https://doi.org/10.24975/2313-8920-2020-7-3-347-364>
17. Dudko P.N., Xu Jingyu Ob ekonomicheskikh perspektivah razvitiya elektronnoy sportivnoy industrii [On the economic prospects for the development of the electronic sports industry]. II All-Ukrainian conference "Actual problems of innovation development of cluster management in Ukraine. – 2018. – P.49-55.
18. Enchenko I.V. Analiz razvitiya kompyuternogo sporta v Rossii i za rubezhom Analysis of the development of computer sports in Russia and abroad *Scientific notes of the V.I.Vernadsky Crimean Federal University // Economics and Management*. – 2020 – Vol. 6 (2). – Pp. 32-43.
19. Faizulina F.R., & Hwang E.A. (). Psychological features of the personality of gamers / *Problems of psychological and pedagogical work in a modern educational institution*. – 2017. – Pp. 135-138.
20. Freitas B.D.A., Contreras-Espinosa R.S. & Correia P.Á.P. How Sponsors Should Bring Relevant-Added Value to ESports // *Scientific Annals of Economics and Business*. – 2020. – Vol. 67 (3). – Pp. 363–387.
21. Frolova M. Why cyber tournaments are a new media business. – 2018. URL: <https://telekritika.ua/special/kibersport>.
22. Gorbachenko A.F. & Skarzhinskaya E.N. (). Professii budushego: kompyuternyy sport kak industriya informatsionnogo obshchestva. [Professions of the future: computer sports as an information society industry] / *Materials of the Scientific-practical conference with international participation "Management in the field of science, education and technological development"*. – 2016. – Pp. 115-119.
23. Kumar, A.R., Nashkenova, A.M., Aimakhanova, A. Sh., & Ismailova, M.M. (2020). Is there a link between depression and video game addiction? *Bulletin of the Kazakh National Medical University*, (2), 186-189.
24. Isaev, A. (2020, September 25) Cyber sportsmen in Kazakhstan earn as top managers. <https://exk.kz/news/2825/kibersportsmieny-v-kazahstanie-zarabatyvaiut-kak-top-mieniedzhiery>
25. Ivanov, M. (2021, September 1 ). It's not pampering for a long time: why is e-sports developing so rapidly in Ukraine and how it is becoming sport # 1. <https://telegraf.com.ua/sport-cat/2021-09-01/5682011-davno-ne-balovstvo-pochemu-v-ukraine-tak-stremitelno-razvivaetsya-kibersport-i-kak-on-stanovitsya-sportom-1>
26. Kabachinsky, I. (2018) Millions at the Games: How eSports is developing in Ukraine. <https://ain.ua/special/cybersport-in-ukraine/>
27. Kalinina, N. (2020, January 6). Prize money up to \$ 3 million, salaries up to \$ 35,000 per month: how much they earn in eSports <https://www.forbes.ru/biznes/401671-prizovye-do-3-mln-zarplaty-do-35-000-v-mesyac-skolko-zarabatyvayut-v-kibersporte>

28. Karpova, A., Novokshenov, K. (2020, October 5). The 30 most influential people in eSports. Forbes and Sports.ru rating. <https://www.forbes.ru/rating/410467-30-samyh-vliyatelnyh-lic-kibersporta-reyting-forbes-i-sportsru>
29. Kazistaev, E (2020, August 20). Millionaire gamers: is it possible to get rich playing Dota 2 and Counter Strike in Kazakhstan. <https://liter.kz/71330-2/>
30. Khokhlacheva, A.A., & Pasechnik, J.V. (2021). Kibersport kak faktor privilecheniya molodyozhi k zdorovomu obrazu zhizni [ESport as a factor of attracting youth to a healthy lifestyle]. *Physical education, sport and tourism in higher education*, pp. 238-240.
31. Kovalenko, E. Yu., Tydykova, N.V., & Kusainova, A.K. (2021). Pravovoe regulirovanie kibersorta v Rossii i nekotoryih stranah Azii [Legal regulation of eSports in Russia and some Asian countries]. *Russian-Asian Legal Journal*, (3). – Pp. 51-57.
32. Kulyushina, N.E., Troyan, Ya.V., & Kulyushina, Ya.A. (2016). Kibersport kak faktor razvitiya sportivno-adaptivnogo turizma v regione [Cybersport as a factor in the development of sports-adaptive tourism in the region]. *Russia-Kazakhstan: cross-border cooperation, museum and tourism potential, projects and routes to world-class events*, pp. 84-84.
33. Kuzina, N.V., & Kuzina, L.B. (2018). On the question of the benefits and dangers of e-sports: Dota 2 players as representatives of the counterculture-destiny and psychological personality traits (screening 2017). *Psychologist*, (3).
34. Lebedeva, N. A. (2021). Hotel Amenities and Hidden Costs Associated With eSports Tourism in the Ukraine: Development of eSport Hospitality Opportunities. In S. Andrews, & C. Crawford (Eds.), *Handbook of Research on Pathways and Opportunities Into the Business of ESports*. – Pp. 371-396). IGI Global. <http://doi:10.4018/978-1-7998-7300-6.ch017>
35. Lebedeva, S.E., Wakku, G.V., Stepanova, S.E., & Kasatkina, A.E. (2018). The main trends in the mediatization of the modern sociocultural space. *Bulletin of the Chuvash State Pedagogical University named after IYa Yakovleva*, vol. 4 (100).
36. Lednev, V.A. (2017). New formats of major competitions: changes for the sake of popularization of sports or additional profit ?. *Bulletin of the Russian International Olympic University*, (2), 42-49/
37. Lytvyn, I., & Vakulka, S. (2021). Kibersortyvna industriia: sutnist, elementy ekosystemy ta osoblyvosti rozvytku i zaluchennia investytsii v Ukraini ta sviti [The eSports industry: the day, the elements of the ecosystem, and the particular development and development of investments in Ukraine and the world]. *Molodiy Vchenii*, vol. 1 (89), pp.167-173. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2021-1-89-35>
38. Malikov, A. Yu. (2021). Strategii razvitiya i perspektivy kibersporta [Development strategies and perspectives of eSport]. *Physical culture and sports in the system of higher education: innovations and development prospects*, pp. 178-184.
39. Myrontsov, Y. V. (2018). Demonstrative and bogus consumption in (eSports: the potential of T. Veblen's theory of the leisure class. Available at: <http://elib.bsu.by/handle/123456789/205780> (Accessed: 2021 February 2).
40. Mayorov, V.N. (2018). Printsipy voenno-sotsialnogo upravleniya [Principles of military-social governance]. *Science and education: preserving the past, creating preserving the past, creating the future*, 63.
41. Menzhulin, R.V. (2020). Rol kibersportivnykh distsiplin v sisteme inlyuzivnogo obrazovaniya [Role of cyber-ship disciplines in the system of inclusive education]. *Psychological approaches to education in the digital society*, pp. 22-27.
42. Ministry of Finance (2021, September 20) The Ukrainian eSports industry generates about \$ 40-50 million annually. <https://minfin.com.ua/2020/09/21/52717257/>
43. Nikolaeva, I. V., & Nikolaev, N. I. (2020). Trends in the development of the video game industry in Russia and in the world. *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*, vol. 8-2, pp. 277-282.
44. Niyazgulova, A. A., & Ibragimov, N. A. (2020). Sports television broadcasting in Kazakhstan during the digitalization of the media. *Journalism Series*, vol. 57 (3), pp. 63-71.
45. Pankina, V.V., & Khadieva, R.T. (2016). Kibersport kak fenomen XXI veka [Cybersport as a 21st Century Phenomenon]. *Physical education. Sport. Tourism. Motor recreation*, 1 (3).
46. Pashcheyev, Sh.B. (2016). Kibersport kak sredstvo razvitiya lichnosti [Cybersport as a means of personal development]. *Science Time*, vol. 5 (29), pp. 512-515.
47. Rodin, R. (2020, Desember 2). Young and free: 5 legal victories, which are required in cybersports. <https://blog.liga.net/user/rrodin/article/38544>
48. Ryndina, S. V., Danilushkina, E. I., & Plaksina, V. S. (2019). Management of the development of computer games based on reference models of business processes. *Models, systems, networks in economics, technology, nature and society*, vol. 4, pp. 32-39.
49. Shalimova, A. (2019) E-Sports. <https://www.pwc.ru/ru/publications/mediaindustriya-v-2019/kibersport.html>
50. Sharakhina, L.V., Boguslavskaya, V.V., Azizulova, A.O., & Budnik, E.A. (2018). Mediaplatformy kibersportivnogo soobshchestva [Media platforms of the eSports community]. *Discourse*, vol. 4 (5), pp. 85-96.
51. Solodnikov, V.V., & Timofeeva, V.I. (2020). Cybersport in Russia as a Marketing Object and a Social Phenomenon. *Sociological Science and Social Practice*, vol. 8 (1), pp.182-183.
52. Tarasenko, V.A. (2018). Kibersport kak novoe sotsialnoe yavlenie v Rossii [Cybersport as a new social phenomenon in Russia]. *Social Policy and Sociology*, vol. 17 (4), 130-138.
53. The eSports market in Ukraine (2020). URL: <https://zet.in.ua/statistika-2/rynok-it/rynok-kibersporta-v-ukraine/>



54. Tyusova, O. V., Starunskaya, D. A., & Ipatova, K. A. (2017). Experience in carrying out preventive lessons on forming a healthy lifestyle in educational institutions of St. Petersburg. Problems of psychological and pedagogical work in a modern educational institution, pp. 133-135.

55. Zakirova, A., Kokisheva, M., & Maralbayeva, S. (2020). Razvitie kazahstanskoy industrii razvlecheniy na fone mirovoy servitizatsii ekonomiki. [Development of the Kazakhstani entertainment industry against the background of the global servitization of the economy]. KazNU Bulletin. International Relations and International Law Series, 92 (4), pp. 76-88.

56. Zavgorodniy, A.G. (2019). Features of the video game development market in the CIS. Electronic Business. Internet project management. Innovation, pp. 254-257.

57. Zhmai O. V., Zhmai A. V. Kibersport yak investytsiino pryvablyva haluz dlia Ukrainy [Cybersport is an investment for Ukraine]. Materials of the conference "Stan, reaching the perspectives of information systems and technologies" 2021, pp. 214-215.

58. 2020 eSports conf Ukraine 2020 ESports in Ukraine: what opportunities does the new status of eSports open and what awaits the industry in the future? <https://esportconf.com.ua/post/eSports-v-ukraine-kakie-vozmognosti-otkrivaet-noviy-status-kibersporta-i-chto-gdet-industriyu-v-budushchem-100983>

59. 2021 IA BaigeNews.kz JSC MIA Kazinform Earnings on eSports in Kazakhstan: players shared their secrets [https://baigenews.kz/news/bolshaya\\_igra-\\_mozhno\\_li\\_zarabotat\\_na\\_kibersporte\\_v\\_kazstane/](https://baigenews.kz/news/bolshaya_igra-_mozhno_li_zarabotat_na_kibersporte_v_kazstane/)

60. Yakovenko, O. O. (2019). Prospects for the development of e-sports in Ukraine. Molod ta olimpiyski rukh: Zbirnyk tez dopovidei XII Mizhnarodnoi konferentsii molodykh vchenykh, Pp. 50-52.

УДК 316.7

## **ОТНОШЕНИЕ СТУДЕНТОВ КАЗАХСТАНА К СОЦИАЛЬНЫМ СЕТЯМ**

**Анесова Ж.Б.,**

Научный руководитель – Ахметова Л.С., профессор, д.и.н.

**Казахский Национальный Университет имени Аль-Фараби,  
г. Алматы, Казахстан**

**E-mail: [jazekaa13@gmail.com](mailto:jazekaa13@gmail.com)**

Статья посвящена актуальным проблемам применения социальных сетей в образовательной системе. Цель исследования состоит в рассмотрении потенциала и влияния новых медиа и социальных сетей в образовательном процессе с помощью студентов и магистрантов. Объектом исследования в работе является образовательные проекты новых медиа и социальных сетей. Предметом исследования является студенты и их отношение к применению социальных сетей в образовательном процессе. Методы и приемы исследования: общенаучные методы исследований (анализ, синтез, метод мониторинга, прогнозирование, проектирование, наблюдение); специальные методы исследования: анализ социальных сетей, социологические исследования (опрос/анкетирование). Проведенное исследование позволило понять образ студентов и магистратов, их ценности, видение и отношение к социальным сетям.

*Ключевые слова:* социальные сети, образовательная система, студенты и магистранты.

## **ATTITUDE OF STUDENTS OF KAZAKHSTAN TO SOCIAL NETWORKS**

**Anesova Zh.B.,**

Scientific adviser - Akhmetova L.S., professor, doctor of historical sciences.

**Kazakh National University named after Al-Farabi,  
Almaty, Kazakhstan**

The article is devoted to topical problems of the use of social networks in the educational system. The purpose of the study is to consider the potential and impact of new media and social networks in the educational process with the help of students and undergraduates. The object of research in the work is educational projects of new media and social networks. The subject of the study is students and their attitude to the use of social networks in the educational process.

Research methods and techniques: general scientific research methods (analysis, synthesis, monitoring method, forecasting, design, observation); special research methods: analysis of social networks, sociological research (survey/questionnaire). The study made it possible to understand the image of students and magistrates, their values, vision and attitude towards social networks.

*Key words:* social networks, educational system, students and undergraduates.

Введение. Instagram, Facebook, Youtube, Netflix, TikTok – слова, которые узнают многие. Эти названия сразу вызывают четкие ассоциации в голове человека. Большинство людей проводят большое количество времени, просматривая сайты социальных сетей. Многие пользователи социальных сетей проводят время, просматривая привлекающие внимания сайты, за просмотром глупых или смешных фотографий, оставляют комментарий под интересующими постами, а есть и те, кто являются создателями постов в социальных сетях. И это социальная правда нынешнего времени. Социальные сети привлекают человеческое внимание, удерживает это внимание очень долго. Исследования показывают, что на сегодняшний день среднестатистический человек может провести в социальных сетях более пяти лет своей жизни [1].

Если изначально социальные сети использовали только для проведения времени или ради развлечения, то в настоящее время социальные сети стали играть совершенно другую роль в жизни каждого пользователя.

Социальные сети стали фантастическим учебным ресурсом. С помощью социальных сетей можно изучать иностранные языки, получать доступную и полезную информацию, проходить онлайн курсы, в визуальном формате получать новые знания и навыки. SML (Social Media Learning) – это метод в обучении, который объединяет социальные сети и обучение в социальных сетях. Исследования показывают, что социальные сети добавляют элемент интерактивного развлечения в изучение или обучение. Социальный аспект также позволяет общаться с другими пользователями, экспертами, профессорами, что позволяет учиться, не выходя из дома [2].

*Актуальность темы исследования* обусловлена тем, что на сегодняшний день популярность социальных сетей возросла, и применение их в образовательном процессе принесет свою пользу и популярность. Поэтому необходимо исследовать отношение студентов и магистрантов к социальным сетям и применению их в образовательном процессе.

*Цель исследования* состоит в рассмотрении потенциала и влияния новых медиа и социальных сетей в образовательном процессе с помощью студентов и магистрантов.

*Объектом исследования* в работе является образовательные проекты новых медиа и социальных сетей.

*Предметом исследования* является студенты и их отношение к применению социальных сетей в образовательном процессе.

*Материалы исследования:* 1. Статьи и материалы про использование социальных сетей для получения информации; 2. Видеоматериалы в социальных сетях; 3. Образовательные аккаунты в социальных сетях.

*Методы и приемы исследования:* общенаучные методы исследований (анализ, синтез, метод мониторинга, прогнозирование, проектирование, наблюдение); специальные методы исследования: анализ социальных сетей, социологические исследования (опрос/анкетирование).

*Методологическую базу* исследования составили труды российских, американских, европейских и азиатских ученых, посвященные исследованиям образования с помощью Интернет ресурсов и социальных сетей. А также различные американские Интернет источники, посвященные образованию с помощью социальных сетей, материалы и информация о социальных сетях.

*Теоретическая и практическая значимость исследования* связана со слабой изученностью образования с помощью социальных сетей; на данный момент многие считают социальные сети сферой развлечения.

Изначальной и первоначальной функцией социальных сетей было общение с близкими, друзьями, семьей. С обретением огромного спроса и популярности социальные сети были применены в различных сферах жизни. Крупные компании, предприятия, государственные органы и другие использовали социальные сети для общения с клиентами и целевой аудиторией, создания хорошей репутации и имиджа. Ведь основной силой социальных сетей является возможность объединиться и делиться с любым человеком в любой точке Земли, что создает безграничную силу и возможность для человечества. Являясь постоянно развивающейся сферой, социальные сети изо дня в день увеличивают количество пользователей во всем мире. По последним исследованиям в мире насчитывается более 3,8 миллиарда пользователей социальных сетей, но и это не предел. По данным Pew Research Center, люди в возрасте от 18 до 29 лет являются частыми пользователями социальных сетей. Но и процент пользователей социальных сетей старшего поколения увеличивается изо дня в день. 145 минут – это среднее ежедневное время, которое люди тратят на социальные сети, и эта «воронка» затягивает людей все больше и дольше [3].

На начальном этапе исследования необходимо выяснить «А что же это такое социальная сеть? Как она завоевала огромное внимание и спрос?»

Социальные сети – это новейшие технологии, с помощью которых можно создавать интересный и полезный контент, делиться информацией, а иногда и идеями. И все это можно выражать через фотографии, видеороликов или запоминающего текста. Социальные сети можно считать интерактивными Интернет приложениями, которые создают контент и обеспечивают взаимодействия с другими людьми. На сегодняшний день социальные сети стали одним из самых важных средств коммуникации между людьми. И данная функция помогает сделать мир открытым и готовым к любым изменениям [4].

Социальные сети – это новейшие Средства Массовой Информации, которые намного отличаются от традиционных СМИ (журналы, газеты, телевидение или радио). Отличительные черты социальных сетей – это быстрота, доступность, качество, удобность в использовании, охватом и привлечением Целевой Аудитории. На сегодняшний день существуют различные типы социальных сетей, которые найдут путь ко всем пользователям. Среди видов социальных сетей можно выделить: блоги и микроблоги, подкасты, профессиональные сети, корпоративные социальные сети, форумы, виртуальные и социальные игры, мессенджеры, развлекательные социальные сети и т.д. Каждый пользователь социальных сетей может выбрать для себя привлекающую социальную сеть и пользоваться ею [5]

Следующий вопрос, который плавно вытекает из предыдущего, это «Когда возникли социальные сети?»

В 1960 году была запущена система PLATO, которая включала в себя ранние формы и функций социальных сетей. В те времена с данной системой люди могли мгновенно обмениваться сообщениями, был первый онлайн-чат, можно было создавать онлайн-газеты и блоги писать заметки и открывать доступ к ним для других пользователей.

Развитие социальных сетей началось с простых платформ. GeoCities была одной из первых социальных сетей, запущенной в ноябре 1994 года. А SixDegrees можно считать самой первой официальной социальной сетью, поскольку она включает «профили, списки друзей и сведения о школах», которые могут использоваться зарегистрированными пользователями. После этого каждый год выпускаются различные социальные сети, некоторые служат в качестве мессенджеров, некоторые для поиска работы, некоторые для обмена фотографиями и видеороликами. Среди всех социальных сетей можно выделить «лидеров»: Facebook, Instagram, Twitter, TikTok, YouTube, LinkedIn, Tumblr, Google+, Pinterest, Telegram, VK. Рост популярности социальных сетей начался еще в 2015 году, и это связано с ростом ежедневного использования смартфонов. В 2015 году было проведено исследование, которое показало, что весь мир проводит 22% своего онлайн-времени в социальных сетях [6].

Люди по своему происхождению являются социальными существами, поэтому общение и отношения с другими людьми являются приоритетом. Отношения и общение нужны для

того, чтобы психологически и эмоционально человек был стабилен. Научно доказано, что социальные отношения и общения облегчают стресс и депрессию, помогают повысить человеческую самооценку, предотвращает одиночество, обеспечивая жизни людей радостью и счастьем. Но у медали есть обратная сторона. Отсутствие реального и живого общения с другими могут предоставить риск для психического и эмоционального здоровья. Постоянно общение через экраны гаджетов, могут привести к тому, что человек забудет ощущения от общения вживую. А частое использование социальных сетей могут повысить чувство одиночества и изолирования. Ко всему этому добавятся чувства печали, неудовлетворенности, разочарования или одиночества [7].

Следующий отрицательный аспект – это раздвоение и несоответствие жизни в социальных сетях и реальной жизнью. Люди часто выкладывают фотографии красивой еды, которую они едят. Но на деле это просто картинка, которую выкладывают для обмана не только других людей, но и самого человека. И это приводит к чувству зависти, неудовлетворенности человека.

Самая главная и острая проблема на фоне Интернета и социальных сетей – это киберпреступления и киберзапугивания. С увеличением числа пользователей социальных сетей увеличилось и число мошенников, которые притворяясь другим лицом, совершают преступления в просторах социальных сетей. А запугивания или буллинг в социальных сетей является острой проблемой среди молодежи и подростков. Любые комментарии, отзывы или сообщения могут привести к психической проблеме или даже к летальному исходу [8]. Эти проблемы существуют и будут существовать, однако можно отгородить себя от этих отрицательных моментов социальных сетей правильно и рационально используя их. Каждому человеку необходимо регулировать онлайн – привычки и совмещать реальную и виртуальную жизнь.

Люди снова и снова говорят, что социальные сети могут иметь негативное влияние на человеческую жизнь, но никто не говорит о том, как социальные сети могут помочь добиться успеха. Вместо того, чтобы сосредотачиваться исключительно на негативном влиянии социальных сетей, можно найти и выделить положительные последствия влияния социальных сетей:

1. Объединяясь в группы в социальных сетях, можно найти единомышленников, а иногда завести хорошие отношения.
2. С помощью социальных сетей можно создать личный профиль, который будет одним из шагов на пути создания личного бренда. Для этого нужно просто публиковать свои достижения, проекты, мысли и даже благотворительную/волонтерскую деятельность.
3. Создание бренда, имиджа и репутации любой компаний, организаций, структуры и государственных органов.
4. С помощью социальных сетей люди могут быть в курсе всех новостей и событий. Любая новость мгновенно распространяется по просторам социальных сетей, это намного быстрее, чем в СМИ.
5. Социальные сети для общения с членами семьи. Бывает так, что члены семьи не видят друг друга годами, а социальные сети помогают поддерживать связь и общаться онлайн [9].
6. Социальные сети - это среда для творчества. Каждый человек может проявить свои творческие способности на просторах социальных сетей, развивать свои навыки и демонстрировать их другим. Фотографии, видеоролики, тексты, стихи, картинки, мысли могут стать творческим направлением в социальных сетях.
7. Можно найти и подписаться на человека, который вдохновляет и мотивирует своей деятельностью. Это некий обмен опытом и приобретение мотивации.
8. Социальные сети могут помочь овладеть необходимыми профессиональными навыками. Подписываясь на интересные и информативные аккаунты, можно узнать новое, получить огромный багаж знаний и навыков [10].
9. В данное время с помощью социальных сетей можно оповещать и делиться благотворительным контентом. В социальных сетях все чаще можно наблюдать за фотографиями и

видеороликами с благотворительной/волонтерской деятельностью, различными акциями и пикетами доброты и помощи. Распространение такого контента увеличит интерес и выполнения добрых дел.

10. Социальные сети также открывают больше возможностей для электронного обучения. В связи с последними событиями во всем мире, удаленная работа или обучение стало необходимой. По этой причине, социальные сети можно использовать для изучения иностранных языков [11].

Социальные сети можно считать достойным и эффективным инструментом для изучения нового, повышения мотивации к получению образования. Несмотря на то, что традиционные методы образования (журналы, книги, учебные материалы, документы, курсы) содержат в себе достаточное количество правил, заданий и грамматики, это не всегда приводит к достижению целей. Можно сказать, они изжили себя в 21 веке. Сейчас, даже используя традиционные методы, необходимо обращаться к сети Интернет. Все это показывает и доказывает пользу применения социальных сетей в образовательном процессе. Но для более подробного и четкого понимания необходимо провести анализ мыслей, пониманий и использований студентами и магистрантами социальных сетей в образовательном процессе [12].

Для выявления отношения студентов к применению социальных сетей в образовательной сети был проведен полный анализ с помощью анкетирования. Метод исследования – онлайн-анкетирование через Google Forms.

Период проведения опроса с 01.12.2022 год по 15.12.2022 год. Опрос был проведен среди студентов все курсов бакалавриата, а также магистранты. Общее количество респондентов составило 489 человек. Все респонденты являются студентами университетов Казахстана, в частности, города Алматы.

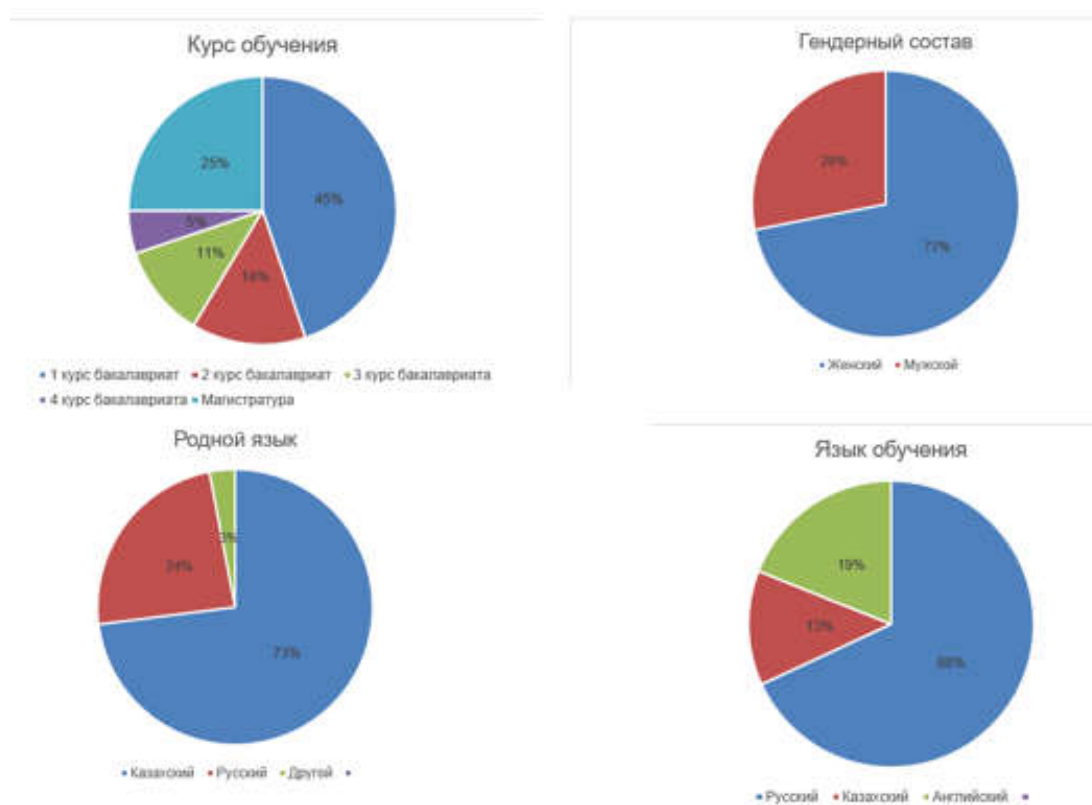
**Опросник-анкета “Отношение к социальным сетям и использование их в образовательном процессе” включает в себя 6 блоков вопросов:**

Анкета «Портрет первокурсника» включает в себя 6 блоков вопросов:

1. Вопросы первого блока направлены на определение основных социальных характеристик студентов и магистрантов, с учётом исследования языковых предпочтений.
2. Вопросы второго блока направлены на понимание бэкграунда студентов и магистрантов: прошлого опыта и жизненных приоритетов.
3. Вопросы третьего блока направлены на выявление любимых социальных сетей, частоту использования их, а также применения в процессе получения образования.
4. Четвертый блок состоит из вопросов на выявление любимых каналов в социальных сетях/аккаунтов/блогов для изучения и получения новой информации.
5. Вопросы пятого блока направлены на оценивание применения социальных сетей в образовательном процессе в университете.
6. Шестой блок состоит из мнений и предложений касательно применения социальных сетей в образовательном процессе.

Как показано на рисунке 1, 44,83% респондентов «являются студентами 1 курса бакалавриата». 13,79% респондентов студенты 2 курса бакалавриата и 11,2% являются студентами 3 курса бакалавриата. Доля студентов выпускного 4 курса бакалавриата составила – 5,18%, а 25% являются магистрантами. Анализ гендерного состава показывает, что 67 % респондентов – женщины, 33 % – представители мужского пола. 73 % респондентов опроса считают «казахский язык» своим родным языком, а «русскоговорящие» набрали всего 24 %. Количество респондентов, которые выбрали “другой” родной язык составило 3 %. В исследовании участвовали в основном студенты 1 курса «Русского отделения» – 68,1 %, обучение на казахском языке – 12,93 %, на английском языке – 18,97 % (рис. 1).

Одним из главных вопросов в опросе был вопрос про место обучения – университет. У каждого респондента была возможность самостоятельного написания названия своего университета.



**Рис. 1 Социальная характеристика респондентов: курс обучения, гендерный состав респондентов, родной язык и язык обучения респондентов**

Большинство респондентов – это студенты г. Алматы, в частности, таких университетов, как Казахский Национальный Университет имени Аль-Фараби, Казахский Университет Международных отношений и Мировых языков имени Абылай хана, Almaty Management University, Алматинский Технологический Университет, Университет “Туран”, Казахский Национальный Аграрный Исследовательский Университет, Nazarbayev University и другое.

### **Бэкграунд и приоритеты студентов и магистрантов**

В свободное время от учебы студенты/магистранты занимаются:

- самообразованием – 16,9%,
- творчеством – 16,9%,
- изучением языков - 14,42%,
- работают – 13,6%,
- ведением блога – 11,5%,
- спортом – 8,9% и т.д.

Стоит обратить внимание на то, что среди респондентов есть те, кто уже параллельно учебе работает или подрабатывает, также есть те, кто ведет свой блог и зарабатывает на этом (рис.4).

В таблице 1 представлены ответы на вопрос о важности тех или иных достижений для студентов и магистрантов. Зарабатывать большие деньги и быть финансово независимым – вариант, получивший наибольшее количество оценок «Крайне важно». Если говорить о сумме оценок «Крайне важно» и «Очень важно», т.е. общей важности достижений, то основными для подавляющего большинства являются зарабатывать больших денег и финансовая независимость – она важна для всех, а также «получить высшее образование» и становление в качестве эксперта в какой-либо сфере. Такой фактор, как «работать по своей специальности», является «менее важным», чем вышеуказанные факторы.

Также для того, чтобы дополнительно узнать, как респонденты заполняют досуг во время обучения были заданы два вопроса: «Какими видами спорта вы занимаетесь во время учебы?» и «Какие языки вы изучаете вне вашей учебы?».



**Рисунок 5. Распределение ответов на вопрос «Выберите то, чем вы занимаетесь в свободное время»**

**Таблица 1. Распределение ответов на вопрос «Что для вас важно?» %**

	Сумма зеленых	Крайне важно	Очень важно	Безразлично	Не очень важно	Совершенно не важно
Работать по своей специальности	40.54	9.01	31.53	23.42	27.93	8.11
Стать известным экспертом в какой-либо сфере	71.55	27.59	43.97	6.03	18.97	3.45
Зарабатывать большие деньги и быть финансово независимым	99.12	84.21	14.91	-	0.88	-
Получить высшее образование	79.82	35.96	43.86	3.51	14.04	2.63

Ответы по 1 вопросу распределены по следующему образу (рис.2):

- Йога, фитнес, стрейтчинг - 29,38%
- Командные виды (футбол, баскетбол и тд.) – 23,75%
- Не уделяю много внимания спорту – 13,13%
- Бег, плавание, и легкая атлетика – 11,25%
- Единоборства (бокс, таэквондо и тд.) – 8,75%
- Походы в горы, хайкинг – 8,13%
- Тяжелая атлетика, бодибилдинг, уоркаут – 5,63%

Студенты и магистранты преимущественно изучают «английский» язык (31,3%), изучающие китайский язык расположены на второй строчке (20,6%), корейский – 20%. А 28,1% респондентов выбрали ответ «Другой язык» (рис.3.)

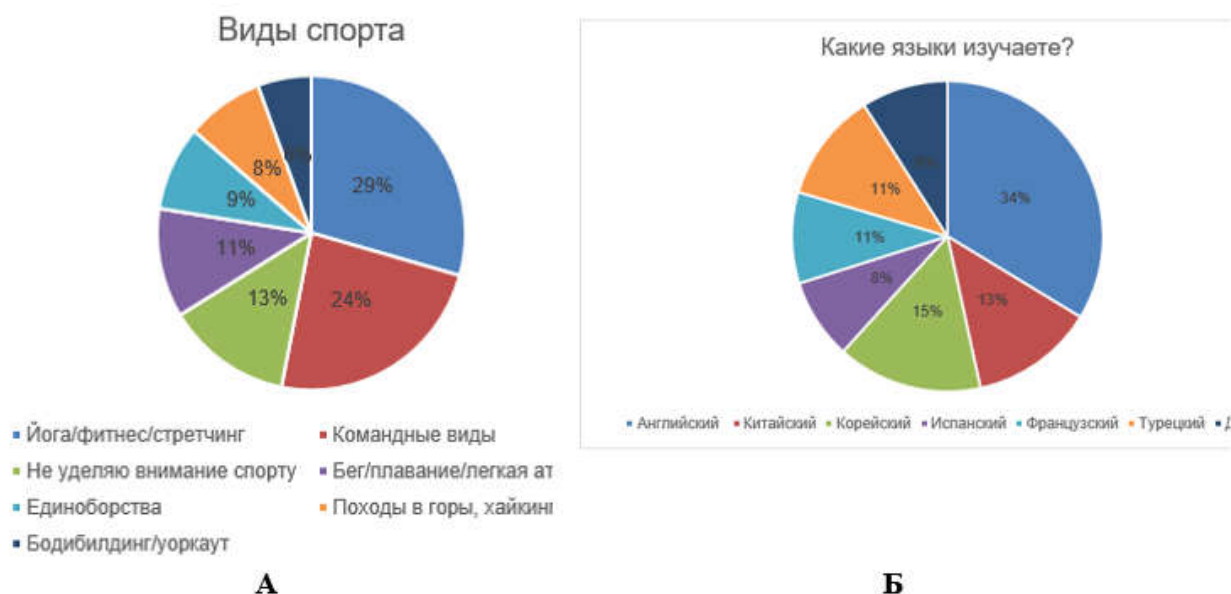


Рисунок 3. Ответы респондентов на вопросы «*Какими видами спорта вы бы хотели заниматься во время учебы?*» (А) и «*Какие языки вы изучаете?*» (Б)

### Персональные предпочтения социальных сетей и их использование

В ходе проведения опроса было выявлено, что все используют хотя бы одну социальную сеть. Каждый может “быть” в социальной сети больше 3 часов и зависнуть там. Для выявления фаворита среди всех социальных сетей был проведен визуальный опрос. Были картинки логотипов социальных сетей, респонденты должны были выбрать одну картинку. Это помогло понять, какой аккаунт используют чаще (рис.4).

Для респондентов первоначальным источником какой-либо информации является «посты в Instagram» - 29%, 18,1% респондентов ищут нужные материалы или новости в видеоконтентах платформы TikTok. У варианта «видеоконтент на видеосервисах (Youtube, например)» - 17,1% ответов, «Википедия и тематические сайты» набрали 12,9%, а получающие через «посты в Facebook, Telegram-каналах» - 8,6%. Наименьшее количество ответов собрали такие варианты как «книги» - 4,8%, «новостные сайты» - 8,1%. (Рис.5.)

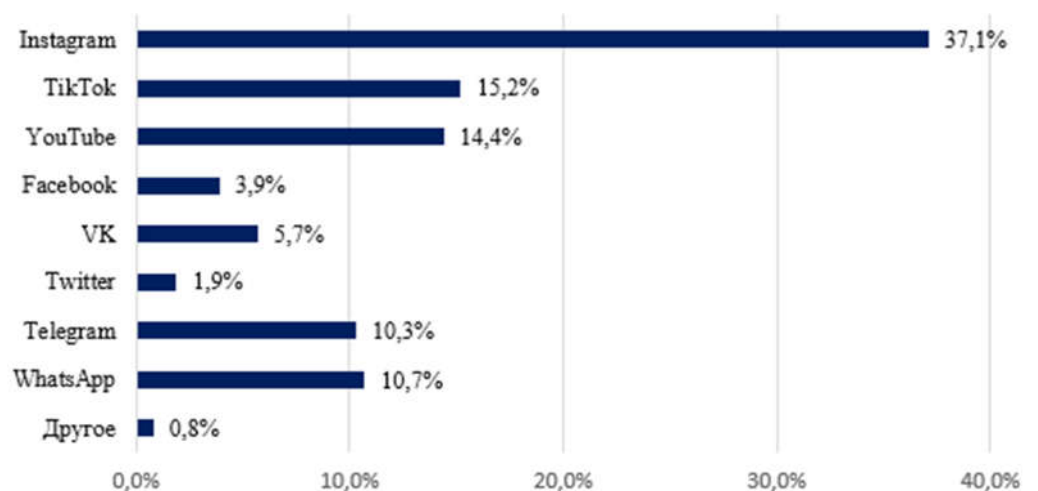
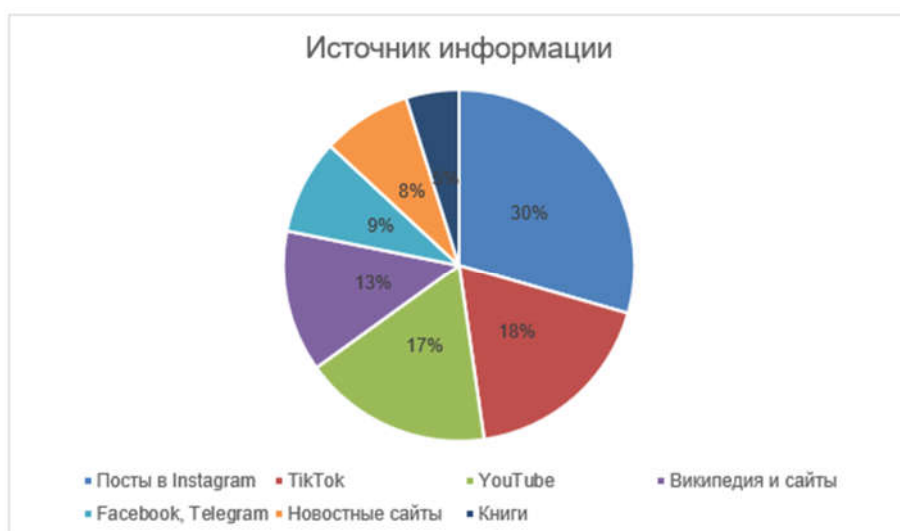


Рисунок 4. Распределение ответов на вопрос «*Выбери социальную сеть*»

Наиболее популярными запросами образовательных сфер среди респондентов стали IT-книги (табл. 2).





*Рисунок 5. Источник информации или новостей*

*Таблица 2. Распределение ответов на вопрос «Контент какой образовательной сферы вам интересен?»*

№	Виды книг	ответов
1	IT	19.3%
2	SMM	17.3%
3	Маркетинг	12.2%
4	Videomaking	11.2%
5	Дизайн	11.1%
6	Менеджмент	10.7%
7	Создание игр и мобильных приложений	8.1%
8	Психология	7.8%
9	Другое	2.3%

Таким образом, проведенное исследование позволило понять образ студентов и магистратов, их ценности, видение и отношение к социальным сетям. Можно сразу понять, какие социальные сети популярны, какие предоставляют необходимую информацию для респондентов.

*Заключение.* Исследуя и анализируя портрет студента/магистранта, который активно использует социальные сети, можно сделать выводы о необходимости активного использования социальных сетей в качестве образовательного инструмента в Казахстане.

В ходе исследования рассмотрены возникновение и развитие изучения и получения знаний, навыков и опыта в социальных сетях. Можно сказать, что в XXI веке образовательные проекты в новых медиа и социальных сетях набирают актуальность и популярность среди молодого поколения.

В ходе исследования и анализа выявлена зможность и необходимость использования социальных сетей в качестве инструмента для изучения и образования.

## Список литературы

1. Myung-Soo Kwon, Jin-Sook Kang, Jin-Wan Kim "A study of the educational effects in SNS utilized instruction". Journal of the Korean Society of computer education Vol. 17 No. 6, 2014. 483-485
2. Xiaohui Tao; Wei Huang; Xiangming Mu; Haoran Xie «Special issue on knowledge management of web social media». URL: <https://content.iospress.com/download/web-intelligence/web343?id=web-intelligence%2Fweb343>
3. Dollarhide M., reviewed by AMY DRURY «Social Media», 2021 г. <https://www.investopedia.com/terms/s/social-media.asp>
4. Kaplan A. M.; Haenlein Michael «Users of the world, unite! The challenges and opportunities of Social Media». URL: <https://cutt.ly/vbBp8p3>
5. Lasswell H. The structure and function of communication in society. New York: The Institute for religious and social, 360.
6. Rogers E.M. A history of communication study: a biographical. New York: Free Press. 592
7. «History of social media» Материал о социальных сетях в общедоступной многоязычной и универсальной интернет – энциклопедии. URL: [https://en.wikipedia.org/wiki/Social\\_media](https://en.wikipedia.org/wiki/Social_media)
8. Ключева К., Лапочкина Ю.В. Социальные сети для подростка: благо или вред. URL: <https://www.socionauki.ru/journal/articles/2591827/>
9. L. Robinson, M. Smith «Social Media and Mental Health». URL: <https://www.helpguide.org/articles/mental-health/social-media-and-mental-health.htm>
10. «22 Examples of the positive impact of social media». URL: <https://smartsocial.com/positive-impact-of-social-media/>
11. Join, N., Verma, R., and Toward, P. "The impact of social networking in promoting education". IJCS International Journal of Computer science. 2012. Vol. 9 (1). 482-485
12. Соломатина А.Г. "Социальные сети как инструмент повышения мотивации к изучению иностранных языков студентов вузов". Перспективы науки и образования, 2018. – 230-235
13. Талантов С.Л. "Влияние социальных сетей на успеваемость студентов". Журнал "Социально-политические исследования", 2019 год.

УДК 323.2

### ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

**Загашева А. С., Хваткова А. М.**

*Научный руководитель доцент М.А. Татарникова*

**Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина,  
г. Санкт-Петербург, Россия**

*E-mail: St000046347@lgumail.ru, St000051552@lgumail.ru*

Дан краткий сравнительный обзор социальной политики в Южной Корее и Российской Федерации на примере социально значимых урбанистических проектов. Выполнен анализ сферы социального обеспечения в двух государствах. Сделан вывод о возможных перспективах в организации сотрудничества по улучшению качества жизни населения.

*Ключевые слова:* благополучие; социальная политика, урбанистика; общественные пространства; экологическая обстановка; безопасная и доступная среда.

### OVERVIEW OF FOREIGN EXPERIENCE IN THE FIELD OF LANDSCAPING MANAGEMENT

**Zagashева A. S., Khvatkova A. M.**

*Scientific supervisor Associate Professor M. A. Tatarnikova*

**S. Pushkin Leningrad State University, Saint Petersburg, Russia**

A brief comparative review of social policy in South Korea and the Russian Federation is

given by the example of socially significant urban projects. The analysis of the sphere of social security in two states is carried out. The conclusion is made about the possible prospects in the organisation of cooperation to improve the quality of the life of the population.

*Keywords:* prosperity, social policy, urbanistics, public spaces, ecological situation, safe and accessible to persons with disabilities zone.

Одна из наиболее актуальных в международных отношениях тем в последние годы - сотрудничество Южной Кореи с Российской Федерацией. Связи между Россией и Южной Кореей имеют давнюю историю, начиная с XIX века, когда страны подписали договор о дружбе, торговле и судоходстве. С тех пор государства установили между собой тесные отношения, особенно в области экономики и культуры. Современные тенденции развития сотрудничества можно охарактеризовать как положительные. Обмен технологиями, научными и культурными программами, а также развитие экономических связей являются основными направлениями, что свидетельствует об *актуальности* исследования. Южная Корея имеет сравнительно небольшую по площади территорию, что обуславливает необходимость особо эффективного управления городскими территориями для обеспечения комфортного проживания жителей.

*Целью статьи* является анализ зарубежного опыта управления формированием комфортной городской среды на примере Южной Кореи.

Использованы сравнительный и аналитический *методы исследования*.

*Обзор литературы.* Южная Корея является одним из крупнейших инвесторов в России, а Россия в свою очередь – крупнейшим поставщиком энергоносителей для Южной Кореи. Также существует ряд проектов в области машиностроения, электроники и других отраслей [5]. В последние годы проведено множество культурных программ, которые способствуют укреплению дружественных отношений между народами двух стран.

Важной составляющей государства является социальная политика и ее реализация. В этом ключе Россия и Южная Корея обладает рядом сходств и различий, которые будут рассмотрены далее. Термин «Социальная политика» можно определить как инструмент, позволяющий создать условия для самореализации всех граждан страны, сохранить ее культурные и исторические ценности, и как одного из ведущих направлений стратегии развития государства, концепции социального развития. Прежде, чем государство обратится к решению тех или иных проблем в конкретной области социальной сферы, должны быть определены общие задачи и перспективы его развития. Другими словами, социальная политика является фактором развития как государства, так и общества в нем. [7]

Сравнительный анализ Южной Кореи и Российской Федерации выявил следующие сходства:

- Обе страны направляют значительные ресурсы на социальную политику и поддержку малообеспеченных слоев населения. В Южной Корее социальная политика направлена на поддержку малообеспеченных слоев населения, в том числе пенсионеров и многодетных семей. Государство предоставляет им различные виды помощи, включая материальную и нематериальную поддержку. В России также имеется вектор на поддержку различных слоев населения: многодетные семьи, малообеспеченные, дети, оставшиеся без попечения родителей и так далее. Государство предоставляет определенные размеры выплат (пособия, субсидии, пенсии);

- В обеих странах действует система обязательного медицинского страхования, которая позволяет получать медицинскую помощь всем гражданам. В исследуемой нами азиатской стране действует система обязательного медицинского страхования, которая позволяет получать медицинскую помощь всем жителям, независимо от их доходов. На территории России действует единое медицинское страхование. Благодаря ему можно получить экстренную помощь в любом регионе вне зависимости от прописки;

- Обе страны предоставляют различные социальные услуги.

К различиям между странами следует отнести следующие особенности:

- Южная Корея имеет более высокий уровень экономического развития и больший бюджет, выделяемый на социальную политику,

- В Южной Корее большое значение уделяется образованию и культуре, государство инвестирует значительные средства в образовательные программы и культурные мероприятия. В России также есть поддержка образования и культуры, но не в таких масштабах. На сегодняшний день ситуация меняется в лучшую сторону, появляются новые возможности для культурного просвещения и творческих реализаций;

- В России социальная политика не всегда эффективно функционирует из-за ограниченных бюджетных ресурсов и проблем с коррупцией [4];

Россия может использовать опыт Южной Кореи в области эффективного использования бюджетных ресурсов и развития инновационных программ, использования бюджетных ресурсов и развития инновационных программ, а Южная Корея может использовать опыт России в области социальной защиты малообеспеченных слоев населения [3].

В качестве примера удачной реализации проекта по улучшению социально значимого внутригородского пространства рассмотрим урбанистические решения реализованные в столице Южной Кореи, Сеуле.

**Seoullo 7017.** В 1960-х годах, спустя десятилетие после войны в Корее, сеульские планировщики городского пространства «приказали построить десятки надземных автомагистралей для обеспечения движения транспорта через столицу. Спустя несколько десятилетий, эти громадные дороги стали не только частью ландшафта, но и также небезопасным для людей местом. Поскольку э шоссе постепенно теряли актуальность, градостроители решили переделывать некоторые из них в пешеходные зеленые насаждений в многолюдном городском пространстве» [8].

Прогулка по Seoullo 7017 занимает около получаса. Особенность места заключается в уникальном расположении и пешей доступности главных столичных достопримечательностей: рынок Намдэун, площадь у Сеульского вокзала, Сеульская башня на горе Намсан, ворота Суннемун, центр Seoul Square и др. (рис. 1). Вдоль парка расположены обзорные площадки, которые открывают новые виды столицы. Общественное пространство Seoullo 7017 характеризуется пешей доступностью, развитой инфраструктурой, экологическим разнообразием, возможностью прогулок с детьми и условия передвижения для маломобильных граждан [5].

Сеул, столица Южной Кореи знаменит уникальными садами и парками. Его зеленые зоны города сочетают инновационные урбанистические технологии и ландшафтные подходы, развивающиеся с глубокой древности. В Seoullo 7017 растет более 250 видов деревьев, кустарников и цветов; широкие края бетонных горшков, куда посажены растения, представляют собой уникальные лавочки. Имеются кафе, обзорные площадке, чайные домики, площадки для выступлений, кукольный театр.

«Наш проект фактически является живым учебником природного наследия Кореи, существующим прямо в центре города», – пишет Вини Маас, управляющий партнер MVRD, голландского архитектурного бюро, проектировавшего парк.

«Идея заключалась в объединении горожан с природой, в то же время в предоставлении им возможности насладиться прекрасными видами на исторический вокзал Сеула» [8].

Seoullo 7017 сегодня представляет успешную реализацию проекта. По прогнозам специалистов, он достигнет пика зрелищности в течение 10 лет, когда все произрастающие здесь деревья и кустарники достигнут необходимого размера, а парк превратится в «висячие сады», парящие над шумным городом оазисом гармонии и покоя.

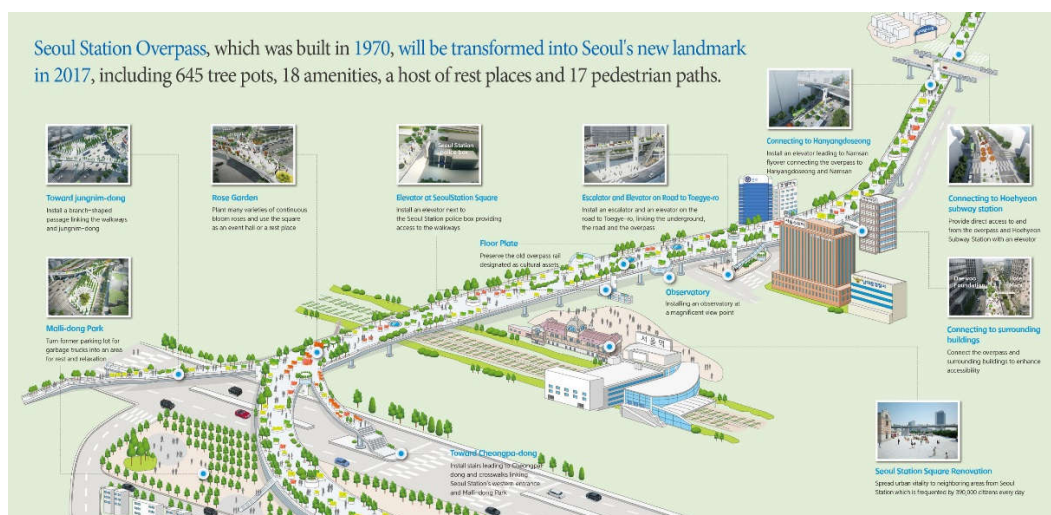
**Ручей Чхонгечхон.** Первый проект его реконструкции, включавший создание дренажной системы, создан во времена династии Чосон: были проведены работы по углублению дна русла и укреплению берегов потока, над ручьем построены несколько мостов. По завершении Корейской войны, дома, построенные вдоль ручья, пострадали от разрушения. Из-за сильного

экономического кризиса жители окрестных деревень стали массовой переезжать в Сеул в поисках работы. Окрестности ручья заполнились временными жилыми строениями, из-за сливаемых нечистот ручей превратился в опасный очаг антисанитарии.

С целью решения возникшей экологической проблемы в 1960-х годах правительство Сеула приняло решение о сносе лачуг и переселении населения. Ручей было решено убрать под землю в бетонную трубу и над ним построить надземную автомагистраль. К 1970 году строительство было закончено и на месте реки запущена скоростная двухъярусная автомагистраль [2].



**A**



**B**

**Рисунок 1. Внешний вид (A) и схема (B) Seoulo 7017**  
[\[https://www.prnewswire.com/news-releases/seoulo-7017-unveiled-to-journalists-invited-from-six-asian-countries-and-regions-300460531.html\]](https://www.prnewswire.com/news-releases/seoulo-7017-unveiled-to-journalists-invited-from-six-asian-countries-and-regions-300460531.html)

К началу XXI века стал очевиден сильнейший экологический урон, наносимый центру города скоростной магистралью. В 2003 году мэр города Ли Мён Бак принял к реализации

проект реконструкции исторического облика ручья Чхонгечхон путем сноса автомагистрали и кардинального пересмотра системы транспортной инфраструктуры в центральной части Сеула [8].

Проект завершен в 2005 году. В настоящее время вдоль ручья разбит вытянутый в ландшафтный парк длиной больше 10 километров с обилием фонтанов и 22 мостами. Во многих местах ручей можно перейти по специально выложенным камням. Имеется подсветка для безопасных прогулок в темное время суток (рис. 2).



**Рисунок 2. Ручей Чхонгечхон в Сеуле**  
**[<https://fregataero.ru/stati/dostoprimechatelnosti/89-ruchej-chkhongechkhon/>]**

Преимуществами ландшафтных изменений на примере проекта Ручей Чхонгечхон, на наш взгляд, являются:

#### *Окружающая среда*

1. Защита от наводнений на срок до 200 лет и поддержка скорости потока, равной 118 мм/ч.

2. Рост общего биоразнообразия на 639 %, в т.ч. числа видов растений – с 62 до 308, видов рыб с 4 до 25, птиц – с 6 до 36, водных беспозвоночных – с 5 до 53, насекомых – с 15 до 192, млекопитающих – с 2 до 4 и земноводных – с 4 до 8 [6].

3. Снижение эффекта «городского острова тепла». Температура воздуха вдоль ручья на 3,3–5,9°C ниже, чем на аналогичной дороге в 4–7 кварталах от него. Это связано с удалением твердого покрытия скоростной дороги, охлаждающим эффектом ручья, увеличением растительности, сокращением автомобильных поездок и увеличением скорости ветра на 2,2–7,8 %.

4. Сокращение загрязнения воздуха мелкими частицами на 35 % с 74 до 48 % микрограммов на кубический метр. До реставрации жители этого района более чем в два раза чаще страдали респираторными заболеваниями, чем жители других частей города [5].

#### *Социальная сфера*

1. В период с 2003 по конец 2008 года число пассажиров автобусов в Сеуле увеличилось на 15,1 %, а в метро — на 3,3 %.

2. Проект привлекает в среднем 64 000 посетителей в день; из них более 1, 4 тысяч иностранных туристов, которые вносят до 2,1 миллиарда вон (1,9 миллиона долларов США) в расходы посетителей в экономику Сеула [7].

#### *Экономика*

1. Рост цены земли на 30–50 % для объектов в пределах 50 метров от проекта восстановления реки (это в два раза больше, чем в других районах Сеула).

2. Рост числа предприятий на 3,5 % в районе Чхонгечхон, что вдвое выше темпов роста бизнеса в центре Сеула. Рост числа работников в районе Чхонгечхон на 0,8 %.

#### *Результаты исследования*

В городах на территории России есть множество мест, которые нуждаются в улучшении своего облика. Рассмотрим подобные локации на примере Волковского округа Фрунзенского района Санкт-Петербурга:

- ✓ жилые дома между станцией метро Обводный канал и Волковская расположены в тесном соседстве с промышленной зоной, что портит экологическую обстановку и негативно сказывается на здоровье жителей;
- ✓ на близлежащих улицах много зданий находится в аварийном состоянии и заброшены. Они привлекают лиц без определенного места жительства, людей с низкой социальной ответственностью и подростков с асоциальным поведением. Неслучайно на протяжении многих лет Фрунзенский район входил в число самых опасных районов Санкт-Петербурга. Он также фигурирует в первых строчках свдений о незаконном обороте наркотических средств. Все это представляет весомую угрозу обществу, особенно для следующих категорий населения: дети, девушки, пожилые и лица с ограниченными возможностями здоровья.

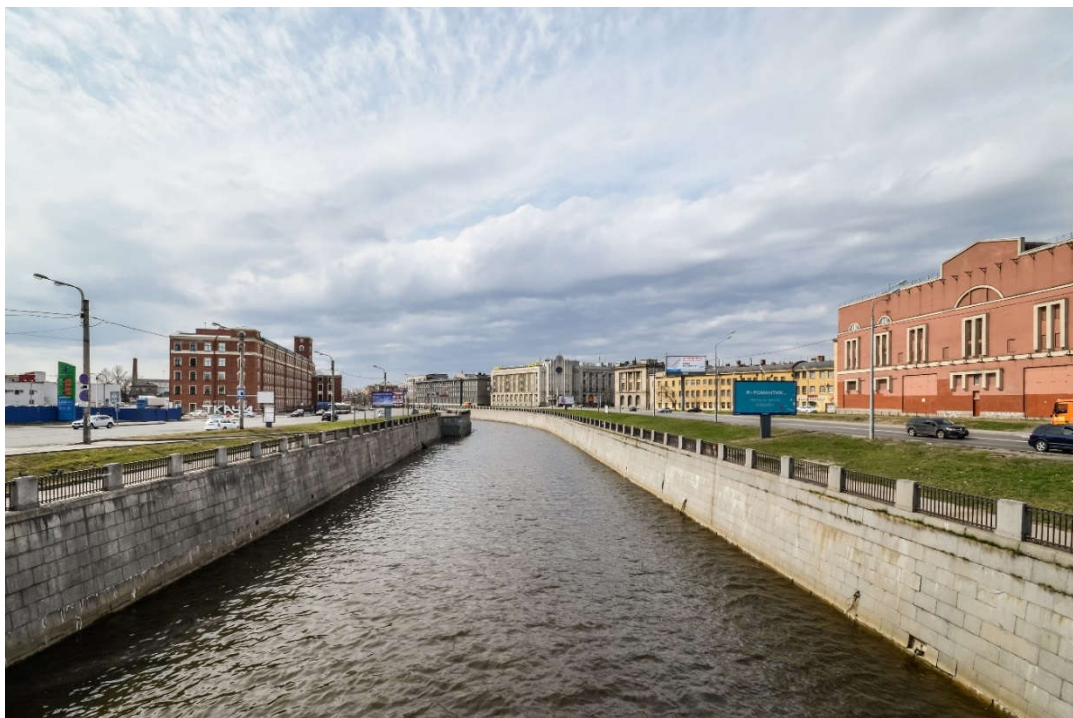
Проведем анализ указанных локаций.

**Жилая зона между станциями метро Обводный канал и Волковская.** Эти локации, как и окрестности ручья Чхонгечхон до реконструкции, имеют общие черты: наличие экологических и социальных проблем, а также небольшого природного водоема (во Фрунзенском районе Санкт-Петербурга – река Волковка). Создание набережной и перенос промышленной зоны за черту города в значительной мере повлияет на улучшение качества жизни населения. Комплексный подход возволит также решить и ряд других проблем:

1. Снижение и нейтрализация вредного воздействия автомобилей на атмосферный воздух путем озеленения территории (высадка деревьев, создание клумб и т.д.).
2. Организация велосипедных дорожек с целью снижения уровня травматности пешеходов и «водителей».
3. Обеспечение безопасности в тёмное время суток с помощью системы освещения, хвидеокамер и полицейского патруля.
4. Привлечение туристов, рост популярности района и снятие «ярлыка» как одного из самых опасных мест города.

#### **Локации близ Обводного канала**

Одной из главных проблем для социального благополучия граждан округа является наличие заброшенных объектов (рис. 3).



*Рисунок 3. Вид набережной Обводного канала*  
[\[https://fregataero.ru/stati/dostoprimechatelnosti/89-ruchej-chkhongechkhonDbI/\]](https://fregataero.ru/stati/dostoprimechatelnosti/89-ruchej-chkhongechkhonDbI/)

В качестве необходимых мер следует лиц без определённого места жительства распределить в приюты для бездомных (это одно из важных направлений социальной политики государства). На месте аварийных зданий можно создать центры по работе с подростками и молодежью с различными бесплатными кружками и секциями в рамках молодежной социальной политики Российской Федерации. Посещение занятий и нахождение круга знакомых по интересам позволит многим отойти от незаконной деятельности, поможет снизить среди подростков число алко- и наркозависимых. «Из года в год все большее количество подростков попадают в больницы с отравлением наркотическими средствами, некоторые — со смертельным исходом», указывает Татьяна Бурдицкая в интервью газете «Московский Комсомолец в Санкт-Петербурге» (2021 год).

Подобные меры по созданию благоприятной среды приведут к снижению криминогенной обстановки, улучшению психологической атмосферы в районе, привлечению застройщиков, дизайнеров и инвесторов, готовых вкладываться в развитие новых образовательных и прогулочных пространств. Как и многие другие страны, России нужно развивать свою инфраструктуру и градостроительство для обеспечения комфортной жизни своих граждан.

Южная Корея является примером того, как правильно создавать привлекательные общественные пространства. Корейские архитекторы проявляют высокую креативность и мастерство в создании уникальных и функциональных зданий, парковых зон. Их опыт и знания могут быть полезны для России, особенно в контексте развития городов и организации новых современных мест, направленных на семейные прогулки, молодежные занятия, отдых пожилых, комфортное передвижение людей с ограниченными возможностями здоровья.

Сотрудничество с корейскими градостроителями может помочь России не только в открытии новых зданий и мест, но и в развитии инновационных технологий к улучшению городской среды. Такое содействие может способствовать также укреплению культурных и научных связей между двумя странами.

### *Список литературы*

1. Афанасьев, К. С. Клиентоориентированный подход в управлении общественным пространством крупного города / К. С. Афанасьев, М. А. Татарникова, Н. Н. Фролова // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 1. – С. 277-294. – DOI 10.18334/ce.17.1.116858.
2. Барташевич, В. Б. Приграничное региональное сотрудничество как фактор стратегического развития территорий / В. Б. Барташевич, М. А. Татарникова // Современный менеджмент: проблемы и перспективы : сборник статей по итогам XVII национальной научно-практической конференции с международным участием, Санкт-Петербург, 29–30 сентября 2022 года. Том Часть I. – СПб: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2022. – С. 86-91.
3. Давиденко, Д. О. От умного города к цифровому региону / Д. О. Давиденко, В. В. Мелентьева, М. А. Татарникова // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. – 2021. – № 2(32). – С. 62-64
4. Зазуля В.С. — Проблематика и тенденции развития общественных пространств: отечественный и зарубежный опыт // Урбанистика. – 2021. – № 1. – С. 56 - 72. DOI: 10.7256/2310-8673.2021.1.34516 URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=34516](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=34516) (дата обращения: 21.03.2023)
5. Кирьянов Олег Чего достигли Россия и Южная Корея за 30 лет дипломатических отношений / Кирьянов Олег. — Текст : электронный // Российская газета : [сайт]. — URL: <https://rg.ru/2020/09/30/chego-dostigli-rossiia-i-iuzhnaia-koreia-za-30-let-diplomaticheskikh-otnoshenij.html> (дата обращения: 24.03.2023).
6. Колесникова О.В., Татарникова М.А. Инвестиционная привлекательность региона и особенности управления инвестиционными процессами // Известия Международной академии аграрного образования. – 2021. – № 57. – С. 108-113.
7. Рочегова, Н. А. Роль общественных пространств в консолидации общества / Н. А. Рочегова. — Текст : электронный // Archi.ru URL: (дата обращения: 24.03.2023).
8. Татарникова, М. А. Перспективы развития внешнеэкономической деятельности России в условиях экономических санкций / М. А. Татарникова // Таможенные чтения - 2018. Образование и наука на современном этапе развития ЕАЭС : Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. В 2-х томах, СПб, 19–23 ноября 2018 года / Под общей редакцией С.Н. Гамидуллаева. Том 2. – СПб: Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии, 2018. – С. 117-121.
9. Татарникова, М. А. Проблемы российской внешней торговли на современном этапе / М. А. Татарникова // Научно-образовательный центр «Технологии товароведческой, таможенной и криминалистической экспертизы»:



Сборник научных работ / Под редакцией Г.Д. Дроздова. Том Выпуск 6. – СПб: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2015. – С. 43-50.

10. Татарникова, М. А. Роль стратегического планирования в социально-экономическом развитии территории / М. А. Татарникова, А. А. Рассказова, О. А. Правдина // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2022. – № 7(141). – С. 38-45. – DOI 10.26726/1812-7096-2022-7-38-45.

11. Young-yune, Jang Новая пешеходная дорога "Seoullo 7017" в пешеходном городе - Сохранение истории и памяти Сеула через возрождение городов / Jang Young-yune. — Текст : электронный // Multivu : [сайт]. URL: <https://www.multivu.com/players/English/8189051-seoul-korea-seoullo-7017/> (дата обращения: 24.03.2023).

12. Фролова, Н. Н. Теоретические и методические основы оценки инновационного потенциала приграничного региона / Н. Н. Фролова, Т. В. Малеева, М. А. Татарникова // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 10-1(87). – С. 227-232.

339.5 (476) (87)

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ГВИНЕЯ-БИСАУ** **Сезар Инди Эдмилсон**

Научный руководитель – Бистрина М.Г., кандидат педагогических наук  
*Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы,*  
*г. Москва, Россия*

Рассмотрены этапы развития отношений между Россией и Республикой Гвинея-Бисау. Описаны ключевые перспективы, в частности, увеличение торгово-экономических оборотов, сохранение стабильности внутреннего политического устройства, укрепление оборонных позиций, а также сотрудничество в сфере образования.

*Ключевые слова:* Республика Гвинея-Бисау, Россия, сотрудничество.

## **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF RELATIONS BETWEEN RUSSIA AND GUINEA-BISSAU**

**Cesar Indy Edmilson**

Scientific adviser - Bistrina M.G., Candidate of Pedagogical Sciences  
**Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia, Moscow, Russia**

The stages of development of relations between Russia and the Republic of Guinea-Bissau are considered. Key prospects are described, in particular, an increase in trade and economic turnover, maintaining the stability of the internal political structure, strengthening defense positions, and cooperation beyond education.

*Key words:* Republic of Guinea-Bissau, Russia, international cooperation.

Процесс глобализации оказывает свое влияние на самые разные сферы деятельности государств. Он способствует формированию дипломатических связей между странами, установлению границ взаимодействия. Это положительно сказывается на экономике государств, качестве образовательной услуги, повышению эффективности социального регулирования.

Особенно важно построить дипломатические связи для тех стран, которые только встали на путь экономического, политического и социального развития. Дружественная атмосфера в мировом пространстве проявляется в готовности развитых стран оказывать помощь малым государствам в обеспечении их внутренней стабильности.

*Целью работы* является анализ состояния отношений между Россией и Республикой Гвинея-Бисау и оценка перспектив их развития.

*Методы исследования:* аналитический, сравнительный, исторический.

*Обзор литературы.* Дипломатические отношения между СССР и Республикой Гвинея-Бисау (РГБ) установлены 6 октября 1973 года. В связи с внутренним вооруженным конфликтом в июне 1998 года посольство России временно приостановило свою работу, но уже в 2001 году вновь возобновило деятельность диппредставительства. Отношения между странами носят дружественный и доверительный характер, нацеленный на развитие сотрудничества в разных областях.

В 2015 году по итогам был подписано соглашение о сотрудничестве между оборонными ведомствами двух стран.

В 2019 году делегация РГБ приняла участие в саммите «Россия-Африка», где были подписаны соглашения об отмене визовых требований для владельцев дипломатических паспортов.

Есть определенные перспективы в развитии экономических отношений, к которым относятся: разведка и разработка запасов минерального сырья, рыболовецкая деятельность, энергетическое и гражданское строительство. Но несмотря на это торговля между двумя странами развита слабо. В 2021 объем торговли составил 141 057 тыс. долл. Основная доля приходится на российский экспорт (фармакология, электрические машины и оборудование).

Также страны сотрудничают в сфере образования. В 2016 году между Университетом имени Амилькара Кабрала (УАК) и Аграрно-технологическим институтом Российского университета дружбы народов (РУДН) был подписан Меморандум о сотрудничестве. В настоящий момент студенты из Гвинеи-Бисау приезжают в Россию, чтобы получить качественное образование [3.] Здесь у них есть возможность выучить русский язык, получить знания от лучших преподавателей с большим опытом работы, попробовать себя на учебной и производственной практике. Не стоит забывать и о культурном аспекте. Российский Университет Дружбы Народов объединил студентов из разных стран, которые готовы делиться традициями своего народа и знакомиться с культурами других.

После окончания университета студенты имеют возможность трудоустроиться в посольство своего государства либо уехать домой, чтобы войти в число высококвалифицированных специалистов и качественно улучшить условия жизни в своей стране.

В целом нахождение новых перспектив для улучшения взаимоотношений и экономической ситуаций выгодно обоим государствам. В данный момент оборот торговли России с странами Африки примерно равен 3 млрд, что не идет ни в какое сравнение с масштабами торговли с США (27 млрд) и Китаем (56 млрд). Увеличив инвестиции в РГБ, наладив там производство жизненно необходимых для местных ресурсов, создав рабочие места, Россия может зарекомендовать себя как надежный друг, как это было во время СССР. Да, многие государства помнят о несоизмеримой помощи, оказанной им со стороны Советского союза, но в большинстве из них сменилось уже несколько режимов, и для того, чтобы вновь укрепить свое влияние на африканском континенте, России нужны союзники. [5]

Гвинея-Бисау является одной из самых слаборазвитых государств, однако поддержка Российской Федерации может это изменить [1]. Так, например, рыбное хозяйство страны нуждается в инвестициях со стороны России. Недавно российские суда возобновили рыболовный промысел в экономической зоне государства. Сейчас там работают пять траулеров, но обе стороны заинтересованы в дальнейшем углублении сотрудничества по этому вопросу.

Так же страны наращивают сотрудничество в оборонной сфере. Из России были отправлены военные советники, которые должны были наладить учебный процесс среди военнослужащих. Республика Гвинея-Бисау отличается от любого другого африканского государства тем, что в ней было больше военных переворотов [4]. Это значительно затормозило развитие государства. Возникновение политической нестабильности усугубило и без того шаткое состояние экономики. А качество жизни местного населения серьезно ухудшилось. В поисках решения собственных проблем люди готовы были браться за любую работу, даже криминальную.

Военные ведомства России и РГБ подписали соглашение о сотрудничестве. «Соглашение... послужит развитию наших отношений в оборонной сфере», – сказал министр обороны

Сергей Шойгу Шойгу на переговорах с министром обороны Республики Гвинея-Бисау Эдуарду Коштой Саньей. Шойгу отметил, что отношения между Россией и Гвинеей-Бисау имеют давнюю историю и традиционно носят дружественный характер.

Одной из основных задач сотрудничества между государствами является учебный процесс среди военнослужащих Гвинеи-Бисау. Российские военные помогут местной армии отработать техники ведения оборонной деятельности и поддержания внутреннего порядка. При этом стоит упомянуть, что работа российских военных будет нелегкой. Армия РГБ уникальна по своему составу, вооружению и опыту. Численность вооруженных сил Гвинеи Бисау колеблется в зависимости от климатического сезона от 3500 до 6000 военнослужащих. Есть еще 2000 жандармов, вооруженных легким стрелковым оружием. Армия на бумаге состоит из 5 пехотных и одного артиллерийского батальонов, одного бронетанкового эскадрона, инженерной и разведывательной рот.

Проблемы есть и в сфере обеспечения армии. Бронетехника и флот находятся в ужасном состоянии. Большая ее часть утратила свою бое пригодность. Однако роль армии Гвинеи-Бисау в жизни этого государства достаточно велика. Нестабильность внутренней политики, вызванной переворотами в стране, необходимо регулировать. В связи с этим поддержка со стороны российской армии поможет обеспечить порядок и дисциплину в Гвинее-Бисау.

Военные перевороты и нестабильность существуют не только в Гвинее-Бисау, но и в других странах. Однако РГБ отличает ее особая сфера экономики. Далеко не секрет, что приблизительно с начала 2000-х годов это государство стало перевалочным пунктом в наркоторговле. Причиной стало ее удобное географическое положение.

*Результаты исследования.* Острова Зеленого мыса (они же по-португальски Кабо-Верде), острова Бижагош и сама Гвинея-Бисау очень удачно расположены географически (рис. 1, 2).



**Рисунок 1. Столица Республики Гвинея-Бисау [<https://ru.nhandan.vn/pozdravitel-nie-telegrammi-po-sluchaju-natsional-nogo-prazdnika-gvinei-bisau-post36018.html>]**

Это самая близкая к Латинской Америке точка Западной Африки. Если проводить прямую линию через Атлантический океан от бразильского Наталя до Бисау – это будет самый короткий путь через острова Виа душ Ремедуш; За пару дней его преодолевают даже маломерные суда; для самолета это вообще не проблема, даже если это одномоторная Сессна.

Тяжелые условия жизни вынуждают людей заниматься наркоторговлей. Кто-то осуществляет транспортировку товара, кто-то обеспечивает охрану путей. В результате товар доставляется до конечной точки. Весь бизнес наркоторговли оценивается в миллиарды долларов, а власти государства готовы закрывать на него глаза. Осуществляемые перевороты не дают качественного эффекта. Предполагается, что армия Гвинеи-Бисау не так привязана к наркоторговле, как ВВС и ВМС, и может все-таки навести порядок в стране, если ее немного дисциплинировать.

Гвинея-Бисау считается одним из самых сложных и проблемных регионов Африки. Однако есть перспектива на улучшение ее политической и экономической ситуации. Положительный эффект не стоит ждать в короткие сроки, поэтому первые российские военные советники будут в большей степени ориентированы на оценочный характер своей деятельности.

Дипломатические отношения между Российской Федерацией и Республикой Гвинея-Бисау находятся на стадии развития и имеют большие перспективы. По данным Российского информационного агентства от 18 октября 2021 года Россия рассчитывает на дальнейшее развитие торгово-экономических связей с Гвинеей-Бисау, они должны соответствовать высокому уровню политического диалога между странами. Об этом заявил министр иностранных дел РФ Сергей Лавров, открывая переговоры с главой МИД Гвинеи-Бисау Сузи Карлой Барбозой.



**Рисунок 2. Географическое положение Республики Гвинея-Бисау**  
[[https://www.krugosvet.ru/enc/strany\\_mira/GVINEYA-BISAU.html](https://www.krugosvet.ru/enc/strany_mira/GVINEYA-BISAU.html)]

Сергей Лавров отметил, что в развитие политического диалога стороны намерены подписать меморандум о политических консультациях между внешнеполитическими ведомствами. Также министр упомянул о наращивании торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества с целью формирования и поддержания доверительного политического диалога.

Глава Министерства иностранных дел Гвинеи-Бисау, Сузи Карла Барбоза, также отметила большую значимость отношений между Россией и ее государством. «Для нас Россия - очень важный партнер, я бы даже сказала, самый важный партнер. <...> Я бы хотела сказать, что Гвинея-Бисау очень высоко ценит Россию, потому что Россия была самым надежным партнером нашей страны с самого момента обретения ею независимости», – заявила министр. Она также выразила благодарность за то, что РФ предоставила возможность обучаться 5 тыс. студентов из Гвинеи-Бисау [2].

В октябре 2022 года состоялась встреча между президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным и главой Республики Гвинея-Бисау, председателем Экономического сообщества стран Западной Африки (ЭКОВАС) Умару Сиссоку Эмбало.

Основной тематикой встречи было развитие двусторонних отношений. Также лидеры обсудили региональные и международные вопросы. Без внимания не остался и процесс подготовки ко второму саммиту Россия - Африка, который состоится в июле 2023 года.

Владимир Владимирович Путин отметил, что за 50 лет сотрудничества встреча президентов проходит впервые. При этом между государствами всегда существовали теплые, дружественные отношения, которые будут еще развиваться. Президент России указал на дальнейшее укрепление торгово-экономических и гуманитарных связей.

Владимир Путин напомнил об успехе саммита «Россия – Африка» в Сочи в 2019 году. «Планируем в следующем году провести такой же саммит уже в нашей Северной столице, в Петербурге», - сообщил он и пригласил собеседника принять участие.

«Я приехал к вам как брат и как друг, конечно же», - сказал глава Гвинеи-Бисау. Он подчеркнул, что хочет обсудить ситуацию, связанную с военным конфликтом «двух братских государств - России и Украины», а также с тем, что касается зерна и удобрений [6].

Напряженная ситуация между Россией и Украиной заставляет волноваться многие страны мира. Поднимая данный вопрос, Умару Сиссоку Эмбало обозначил поддержку со стороны Западной Африки по отношению к России.

«Мы думаем и надеемся, что сможем найти путь для того, чтобы мы могли установить диалог между двумя братскими государствами. Я также думаю, что очень важно, чтобы господин Путин сказал нам, что он может сделать для разрешения этого конфликта», - заметил африканский лидер. «Мы не можем покинуть Россию в ситуации этого кризиса, и позиция Африки в данном контексте показывает в действительности, что очень важно, что Россия несет для мира, и что мы – партнеры», - заключил он. Также Умару Сиссоку Эмбало предложил обсудить вопросы безопасности в Западной Африке. Дальше встреча продолжилась за закрытыми дверями.

Выстраивание дипломатических отношений в настоящее время чрезвычайно важно. Динамичность мирового пространства требует налаживания связей между государствами в поисках решения глобальных вопросов. Сотрудничество России и Гвинеи-Бисау имеют большие перспективы. Увеличение торгово-экономических оборотов позволит обоим государствам сохранить стабильность внутреннего политического устройства, укреплению оборонных позиций. Поддержка со стороны Российской Федерации даст возможность Республике Гвинея-Бисау решить внутренние проблемы, определить методы организации власти и задать положительную тенденцию экономическому развитию государства.

Студенты, представители РГБ, которые получают образование в российских университетах, увеличивают человеческий капитал своего государства (рис. 3). Они могут вернуться на родину высококвалифицированными специалистами, чья деятельность может вывести страну на качественно более высокий уровень. Их знания и навыки будут состоять не только из объема полученной теории, но и осознанного видения организации социальной, политической и экономической сфер жизнедеятельности.



**Рисунок 3. Обучение студентов из Республики Гвинея-Бисау в Российском университете дружбы народов имени Патриса Лумумбы, г. Москва, Россия**  
**[<https://www.rudn.ru/media/news/life-in-rudn/studenty-iz-gvineya-bisau-poznakomili-rudn-s-osobennostyami-svoey-kultury>]**

Укоренившиеся проблемы Гвинеи-Бисау, представленные в первую очередь криминализацией экономики и коррумпированностью власти, могут быть решены укреплением дипломатических отношений с Россией. Увеличение торговых оборотов обеспечит возможность

трудоустройства населения и выход его большей части из нелегальных направлений деятельности. Для достижения поставленных целей нужно пройти сложный и длительный путь, однако на базе существующей связи и поддержке положительный результат будет получен.

Значимость данных дипломатических отношений определен и для Российской Федерации. Для укрепления своих позиций на мировой арене Россия заинтересована в наращивании числа стран, поддерживающих ее политику. Также международное сотрудничество способствует развитию интеграции, обмену культурным опытом, увеличению внутренних человеческих ресурсов.

### **Список литературы**

1. MINDINVEST - Деловой портал. Новости экономики, бизнеса и инвестиций - АФРИКА, ЭКОНОМИКА - Экономика Гвинея-Бисау 2019. URL: <https://mindinvest.ru/ekonomika-gvineya-bisau/?ysclid=lbywropgdd8236071>
2. Лавров: РФ намерена вывести экономическое сотрудничество с Гвинеей-Бисау на новый уровень. URL: [https://news.rambler.ru/politics/47408044/?utm\\_content=news\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://news.rambler.ru/politics/47408044/?utm_content=news_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink)
3. Межгосударственные отношения России и Гвинеи-Бисау - РИА Новости, 25.10.2022 URL: <https://ria.ru/20221025/diplomatiya-1826370289.html>
4. Республика Гвинея-Бисау. Министерство иностранных дел Российской Федерации (mid.ru). URL: <https://www.mid.ru/ru/maps/gw/>
5. Россия и Китай в Африке. Конкуренты или союзники? - Фонд Карнеги за Международный Мир - Фонд Карнеги за Международный Мир (carnegie.ru). URL: <https://carnegie.ru/commentary/80170>
6. Президенты России и Гвинеи-Бисау обсудили взаимодействие в экономике и ситуацию на Украине - Российская газета (rg.ru) [URL: <https://rg.ru/2022/10/25/slovo-afriki.html?ysclid=lcnbnwryua267937973>

УДК 351

## **НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ: ОТ COVID-19 ДО СВО**

**Сипиева М. С., Стригунова Д. А.**

*Научный руководитель – старший научный сотрудник  
Института востоковедения РАН, доцент Г. Л. Гукасян*

***Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва,  
Россия***

*E-mail: [daria.strigunova27@gmail.com](mailto:daria.strigunova27@gmail.com), [maspixx@yandex.ru](mailto:maspixx@yandex.ru)*

В статье рассмотрены основные угрозы национальной безопасности Российской Федерации, их предпосылки и возможные пути предотвращения, в условиях глобальных изменений таких как COVID-19, Специальная военная операция, миграция населения, развитие русофобии внутри страны и за ее пределами.

*Ключевые слова:* национальная безопасность, Россия, СВО, глобализация, угрозы, экономика, COVID-19, санкции, русофобия, мировой порядок.

## **RUSSIA'S NATIONAL SECURITY IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHANGES: FROM COVID-19 TO ITS OWN**

**Sipieva M. S., Strigunova D. A.**

**Scientific Supervisor – Senior Researcher at the Institute of Oriental Studies  
of the Russian Academy of Sciences, Associate Professor of the Department of State and  
Municipal Administration of the Federal State Educational Institution RUDN**

**G. L. Ghukasyan**

***RUDN University, Moscow, Russia***

The article examines the main threats to the national security of the Russian Federation, their prerequisites, and possible ways to prevent, in the context of global changes such as COVID-19, a special military operation, population migration, the development of Russophobia inside and outside the country.

Key words: national security, Russia, Special Military Operation, globalization, threats, economy, COVID-19, sanctions, russophobia, world's order

На сегодняшний день вопросы обеспечения национальной безопасности являются первоочередными задачами для большинства государств. В условиях, когда процессы глобализации становятся всеобъемлющими, захватывая все больше элементов всех сфер жизни общества, перечень возможных вызовов и угроз национальной безопасности государств неуклонно расширяется, требуя оперативного и основательного реагирования. Сама категория национальной безопасности захватывает все больший спектр вопросов, смещая фокус внимания с экономической безопасности. Она приобретает все больше характеристик, которые позволяют рассматривать ее на уровне национальной социально-экономической безопасности.

Вопросы успешного функционирования экономической системы все так же актуальны, однако, на данном этапе исторического развития, наиболее важным является осуществление социальной функции государства. Возникают новые приоритеты, которые находят свое отражение в ключевых стратегических документах государств. Суть явления заключается в уделении большего внимания жизни населения, росту ее продолжительности, охране культурно-идеологических ценностей и стимулированию процесса воспроизводства населения. Отсюда следует, что социальная направленность категории предполагает не только поддержание физической и материальной безопасности населения, но и сохранение целостности национальной идентичности и представлений о народе государства как в, так и за его пределами.

В современных условиях перехода к абсолютно новой системе экономических, политико-правовых, социокультурных, военно-политических отношений Россия столкнулась с рядом барьеров, препятствующих ее развитию и ставящих ее национальную безопасность под угрозу.

Угрозы безопасности страны затрагивают все сферы общественной жизни, что в условиях сложной эпидемиологической ситуации, вызванной пандемией коронавирусной инфекции в 2019 году привело к усугублению ситуации в России и других странах. Помимо пандемии COVID-19 и не особо дружественной политики западных стран, характеризующейся многочисленными пакетами антироссийских санкций, отправной точкой эскалации напряженности в текущем мировом порядке стало резкое введение политики антироссийской направленности и ужесточение санкционной политики в отношении России в связи с проведением Россией специальной военной операции на территории Украины [10].

*Актуальность* проблем обеспечения национальной безопасности России и рассмотрения данных процессов в контексте вызовов национальной безопасности обусловлены стремительными изменениями в геополитике, постоянной трансформацией миропорядка и нестабильной внешней средой, а также последствиями, к которым они приводят.

Как российские, так и зарубежные исследователи в области экономической безопасности и глобальных проблем в своих научных трудах уделили проблемам вызовов и угроз национальной безопасности государства большое внимание. Так Нестерова Н.Н. и Смыслова О.Ю. описывают перспективы противостояния рискам государственной экономической безопасности в современных условиях глобализации [10]; вопросы положения России в контексте состояния ее национальной безопасности поднимаются в работе Трусова Н. А. [15]

*Основной целью* данного исследования является рассмотрение тенденций и трендов функционирования системы обеспечения национальной социально-экономической безопасности России, а также изучение и анализ предпосылок и последствий наиболее актуальных вызовов и угроз с дальнейшими рекомендациями, направленными на укрепление механизмов обеспечения национальной безопасности России. Отсюда, *ключевыми задачами исследования* являются:

- определить ключевые факторы, оказывающие влияние на состояние национальной безопасности России;
- выделить и рассмотреть экономические, социальные и социокультурные проблемы национальной безопасности России;

- проанализировать влияние таких явлений и процессов как: пандемия COVID-19, Специальная военная операция, политика антироссийской направленности, антироссийские санкции;

- предложить меры и пути совершенствования системы обеспечения национальной безопасности.

Исходя из этого, *объектом исследования* является национальная безопасность Российской Федерации.

В ходе работы использован *метод* триангуляции, состоящий из:

- ✓ метода сбора и анализа информации,
- ✓ метода экспертных оценок,
- ✓ обобщения и
- ✓ выделения причинно-следственных связей.

Говоря об актуальных угрозах национальной безопасности России, прежде всего стоит сказать о вызовах, с которыми столкнулась экономическая сфера.

Особая эпидемиологическая обстановка, возникшая в результате масштабного распространения коронавирусной инфекции, оставила серьезный отпечаток на состоянии экономической безопасности подавляющего большинства государств. В результате санитарно-ограничительных мер был нанесен урон по общемировую глобализации экономики, что застопорило международную торговлю и дестабилизировало торговый баланс, вследствие чего экономики государств впали если не в рецессию, то в стагнацию.

Несмотря на относительно устойчивое положение российской экономики, пандемии все-таки удалось нарушить стабильность и единство экономического пространства России, что существенно затормозило экономический рост. Экспансии помешали необходимые в то время локдауны, вынужденные ограничения (вплоть до закрытий) функционирования территориальных образований с большой площадью и плотностью населения, резко замедлившиеся процессы миграции трудовых ресурсов, а также сдерживание транспортных потоков и инфраструктурных процессов.

Одними из наиболее ярких и существенных экономических последствий пандемии COVID-19 для России стали: снижение хозяйственных и производственных мощностей, безработица (в связи с закрытием и приостановлением деятельности некоторых организаций), дефицит кадров в определенных отраслях (логистика, строительство и др.), снижение доходов населения и уменьшение его платежеспособности, что в совокупности привело к экономическому спаду [13]. Таким образом, столь длительное явление как пандемия COVID-19, сохранившееся и по сей день, требует со стороны российского государства осуществления регулярного и своевременного контроля в рамках роста и развития экономики России за протекающими не только в стране, но и в глобальном мире процессами.

Несмотря на то, что, казалось бы, пандемия отошла на задний план, в настоящее время наблюдается очередная резкая вспышка роста заболеваемости в Китае и выявлены многочисленные штаммы вируса, вызывающие новые волны заболеваемости. Несомненно, это отразится на глобальной экономике и создаст новые трудности как в торгово-промышленной и транспортно-инфраструктурной, так и в социокультурной сферах (рис. 1).

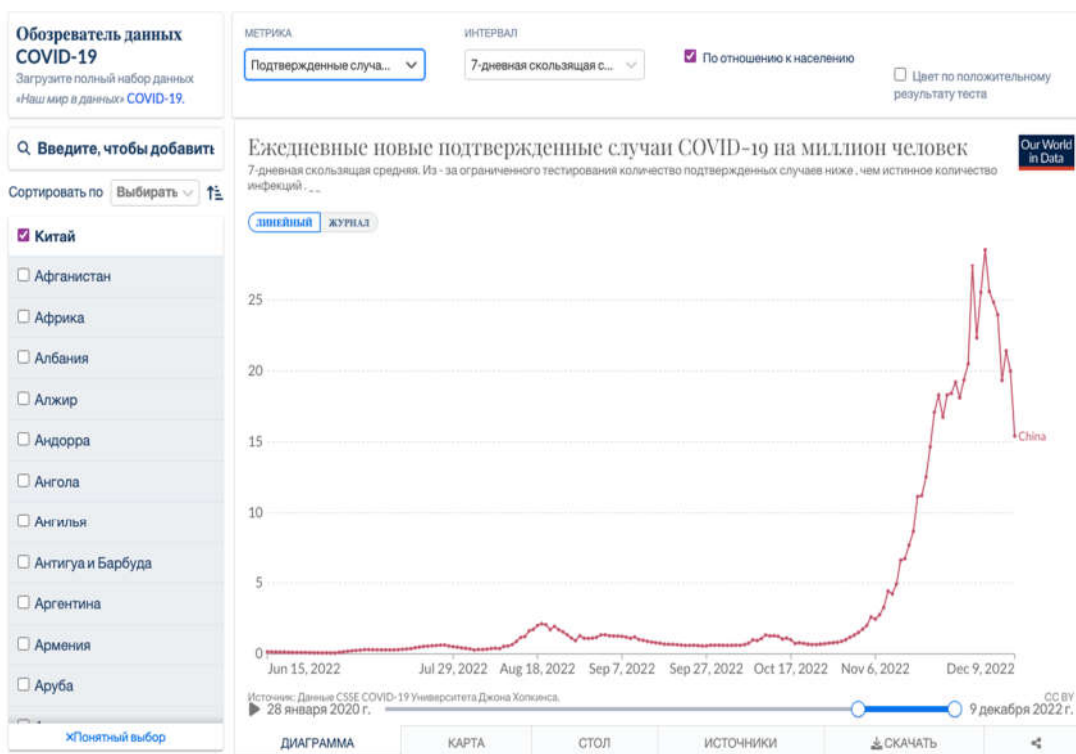
Также сохраняется явная тенденция новых вспышек заболевания и выявление новых штаммов в России, что, несмотря на успешное внедрение анти ковидных мер, также означает возможность как сохранения угроз для экономики и социального сектора, так и появления новых (рис. 2).

Таким образом, такой контроль обусловлен в первую очередь необходимостью адекватной оценки и прогнозирования тенденций и процессов развития, с последующим определением вызовов и предотвращением угроз экономической безопасности России.

Рассматривая вопросы национальной безопасности России в рамках экономической рецессии и политики введения антироссийских санкций, наиболее выраженными последствиями угроз в области экономики стали утечка высококвалифицированных кадров и выезд интеллектуальной элиты за рубеж (в частности, в связи с прекращением деятельности иностранных



компаний на территории России). Пик процесса оттока кадров пришелся на весну 2022 года, когда в результате ухода зарубежных компаний в области информационных технологий более 100 тысяч представителей цифровых профессий покинуло страну [14]. Помимо этого санкции отразились и на устойчивости курса национальной валюты, что проявилось в резком снижении курса рубля (рис. 3).



**Рисунок 1. Статистика подтвержденных случаев заболеваемости COVID-19 в Китае [Ошибка! Источник ссылки не найден.]**



**Рисунок 2. Статистика подтвержденных случаев заболеваемости COVID-19 в России [Ошибка! Источник ссылки не найден.]**

Уход зарубежных компаний с российского рынка отразился и на российских компаниях: с одной стороны освободив рынок отечественному производителю, с другой – затруднив деятельность российских партнеров на уровне малого и среднего бизнеса. Неоднозначность таких последствий подкрепляется тем, что в условиях кризиса отечественному производителю достаточно трудно выйти на рынок и удерживать на нем позицию. Поэтому необходимо постепенно вводить политику импортозамещения и сохранять взаимодействие с партнерами из дружественных стран.

### График курсов валют



**Рисунок 3. Динамика курса рубля по отношению к доллару США, евро в период с 10 декабря 2021 по 10 декабря 2022 года [9]**

Нельзя не упомянуть, что санкции, введенные как мера реагирования на проведение специальной военной операции Россией, затронули вопросы энергетической политики, что в целом осложнило ситуацию в энергетическом секторе. В условиях глобализации угрозы присутствуют как для стран Европы (в лице резкого скачка цен на электроэнергию и энергоресурсы, а также нехватки энергоносителей для населения этих государств), так и для России (в виде сокращения доходов от экспорта энергетического сырья и структурными изменениями в экономике).

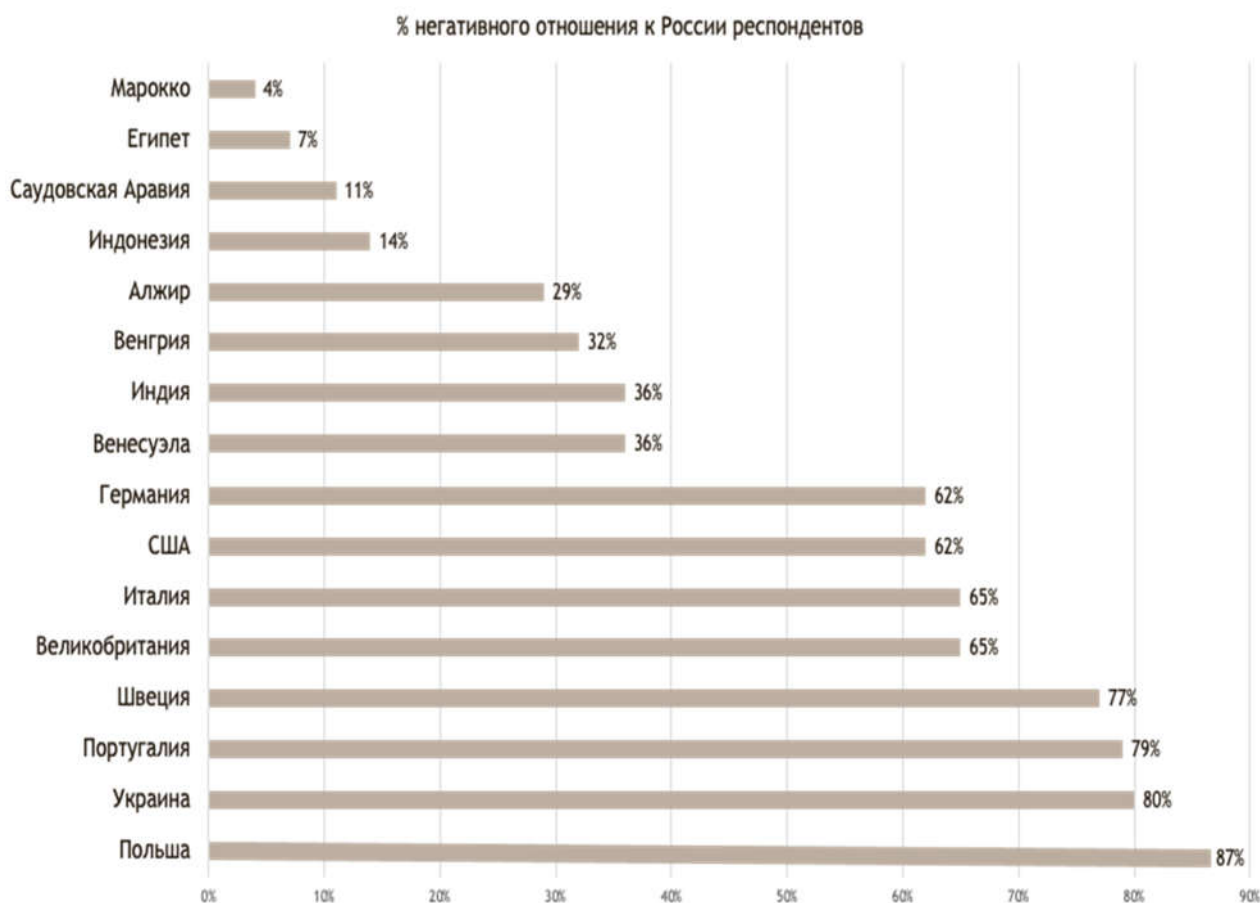
Кроме того, события, возникшие на фоне специальной военной операции, оказали давление на население России как в финансово-экономическом плане, так и в морально-психологическом. После объявления частичной мобилизации по различным причинам Россию покинуло около 700 тысяч граждан [11]. Учитывая отток «первой волны» в феврале-марте 2022 года, такой массовый выезд трудоспособного и экономически активного населения приведет к экономическим проблемам в среднесрочном периоде и негативно отразится на социально-демографической ситуации в стране.

В условиях текущей обстановки и турбулентной внешней среды решать вопросы обеспечения национальной безопасности России необходимо с опорой на ее национальные интересы и с учетом принципа глобализации и нового мирового порядка. С этой точки зрения следует рассматривать методы обеспечения национальной безопасности России, а также совершенствовать Стратегию национальной безопасности через призму тенденций стратегической направленности в рамках глобальной безопасности, опираясь на возможные последствия угроз и их значения в глобальных масштабах.

Угроза национальной безопасности со стороны нестабильности экономического сектора тесно связана с социально-идеологическим фактором. Для поддержания всех сфер жизни государства стабильность этого аспекта необходима для сплоченности граждан в своей самоидентификации и отношении к правительству, согражданам и государству в целом.

В настоящее время в условиях обострившейся недружественной политики в отношении России все чаще поднимается вопрос русофобии как за пределами государства, так и в пределах его границ. Под этим термином подразумевается неоправданно критичный настрой по отношению к России, россиянам, проявлению их этнокультурной, религиозной и национально-государственной идентичности. Сегодня проблема негативного отношения к России приобрела не только научное и политическое, но и социокультурное, а также практическое измерения.

В XIX столетии русофобия как явление была распространена достаточно широко, что привело к агрессивной политической пропаганде, акцентирующей культурные противоречия. Все эти исторические первопричины русофобии актуальны и сегодня. Согласно исследованию журнала The Guardian, проведенному в мае 2022 года на тему восприятия России, самыми негативно настроенными оказались Польша, Украина, Португалия и Швеция; позитивное отношение к России было выявлено в Индонезии, Саудовской Аравии, Египте и Марокко [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**] (рис. 4).



**Рисунок 4. Распространенность негативного отношения к России среди стран, % [Ошибка! Источник ссылки не найден.]**

Глобальный всемирный опрос говорит о том, что около половины считают поддержку НАТО недостаточной (46%), тогда как только 11% полагают, что помощь Украине чрезмерна [**Ошибка! Источник ссылки не найден.**]. Данные опроса показывают, насколько влияние антироссийских настроений широко распространены. Что, в свою очередь, означает угрозу для международного сотрудничества как государств в целом, так и частных компаний, а также для российских граждан за рубежом..

В рамках западного политического дискурса оскорбление народа является неприемлемым, поэтому, в контексте осуждения конфликта на Украине, подчеркивается осуждение позиция России именно как государства. Однако, когда подобные настроения выходят за рамки вовлеченных государств и становятся общемировыми, подобные тонкие различия существенно размываются.

Ситуация усугубляется активными действиями мировых СМИ, а также влиятельных деятелей мировой культуры в сети Интернет. Так, как крупные телеканалы и издательства, а также люди, формирующие общественное мнение активно поддерживают общепринятую позицию, продвигаемую правительствами своих стран, в информационном пространстве не остается места альтернативной позиции.

**Таблица 1. Результаты опроса по вопросу поддержки Украины со стороны НАТО [Ошибка! Источник ссылки не найден.]**

Страна	% опрошенных, считающих поддержку от НАТО	
	недостаточной	чрезмерной
Латинская Америка	62	6
Европа	43	11
Китай	-	34

За авторитетными деятелями западной культуры также высказались многие популярные артисты России. Так, например, певец, композитор, автор песен, заслуженный артист РФ Л. Агутин высказался: «...6 дней ужаса и трагедии. Видит Бог, я всегда был патриотом своей страны. Был в прошлом, есть в настоящем и буду в будущем... Я не собираюсь произносить политические лозунги... Я молю: остановите войну. Договоритесь. Каждый новый день — это новые смерти наших ребят, украинских граждан, миллионы поломанных судеб с той и с другой стороны, их боль, обида, страх и унижение. Необходимо изыскать другой способ политических амбиций всех участников большой игры. Этот себя исчерпал. Давно» [5]; рок-музыкант А. Макаревич: «Почти у каждого россиянина на Украине есть либо друг (хотя бы один), либо знакомый, либо родственник. И сейчас мы в них стреляем. Что вообще происходит? Прекратите это сумасшествие немедленно! Всеми силами» [18]; В. Меладзе – певец, продюсер, заслуженный артист РФ: «История когда-нибудь рассудит и расставит все по своим местам. Ну, а сегодня я хочу попросить вас, я умоляю прекратить военные действия и сесть за стол переговоров. Люди должны уметь договариваться, для этого нам дан язык, для этого нам даны все способности. Люди не должны погибать» [5].

О происходящем в соцсетях также высказались: телеведущие И. Ургант, М. Галкин, Ю. Меньшова и А. Ивлеева, продюсер А. Роднянский, актер А. Паль, актриса Е. Боярская, артист А. Гудков, певицы М. Тотибадзе, С. Лобода, В. Брежнева и Н. ИONOва (Глюкоза), футболист Ф. Смолов и многие другие [5]. Все эти комментарии, бесспорно, формируют в российском медиа пространстве определенный лейтмотив, опирающийся на преобладающее мнение, которое идет вразрез с политикой государства.

Тем не менее, существуют также высказывания, которые, в той или иной мере, поддерживают позицию России в конфликте. Британский журналист П. Хитсенс 21 мая 2022 года в своей колонке в Mail on Sunday написал: «Никогда... я не встречал такой волны невежественных настроений. Никто ничего не знает об Украине... На днях я шокировал известную ученую из Оксфорда, сообщив ей, что прекрасные, ангельские, святые, совершенные украинцы пере-

крыли подачу воды в Крым в 2014 году. Она была справедливо потрясена этим гадким, некультурным актом злобы, но гораздо более возмутительно, что этот высокообразованный человек не знал этого важного факта» [7].

В 2020 году телеканал "National Geographic" запустил авторский документальный сериал "Trafficked with Mariana Van Zeller", в котором М. Целлер отправилась на Украину, чтобы найти следы американских неонацистов и ультраправых радикалов, отправляющихся туда получить реальный боевой опыт.[7] Далее, в интервью журналистка подтвердила, что нашла доказательства связи ультраправых радикалов из США и украинских неонацистов.**[Ошибка! Источник ссылки не найден.]** В 2018 году о неонацистах "Азова", поощряемых США, писал американский журналист и блогер М. Блюменталь. Член группировки "Азов", показания которого приводит журналист, рассказал, что инструкторы и добровольцы США тесно работали с его батальоном. [19]

Но данные интервью и журналистские расследования не становятся распространенными в массах по ряду причин. Во-первых, очевидно, в мировой сети имеет место быть стратегия продвижения проукраинской информации и введение теневого бана для новостей с альтернативной позицией. С другой стороны, в Рунете имеет место обратная тенденция, где проукраинские новости скрываются, что можно отметить, как средство предотвращения распространения русофобского контента, наряду с законами об Иноагентах и распространения фейковой информации об СВО в качестве ответной меры на угрозу национальной безопасности России.

Во-вторых, информация, поддерживаемая популярными личностями на базе развлекательных медиа-платформ, стала более распространенной и понятной массам, тогда как новости и исследования, которые подтверждают официальную позицию Российской власти, даже за рубежом, не получают должного внимания так как написаны в более высоком стиле и обширном формате.

За неимением такого же активного и авторитетного источника информации с альтернативной позицией многие русские граждане стали воспринимать распространенную позицию как единственно верную. Стоит отметить, однако, что государственные телеканалы транслируют позицию российского правительства, тем не менее, данный источник информации не является достаточно авторитетным для представителей молодого поколения, ориентируясь, в основном на граждан от 40 лет и выше. Как следствие, антиправительственные настроения укрепились в стране и за ее пределами, становясь угрозой идеологической и культурной целостности России и серьезным барьером межкультурной коммуникации [6].

Отношение к участию российской стороны в СВО осталось негативным, что, в свою очередь, стало одним из факторов повлиявшим на миграцию населения осенью 2022 года.

Для безопасности многих европейских держав миграционные кризисы («кризисы беженцев» или «кризисы переселенцев») были явлением знакомым. Россию данное явление не обошло стороной. Согласно статистике, по иммиграционным потокам Россия занимает второе место среди всех стран мира, величина миграции в Россию, в свою очередь, достигает 10 миллионов человек.

В условиях растущего и углубляющегося экономического кризиса и ослабления рубля, противоречивая миграционная политика и споры, связанные с миграцией на местном уровне, очевидно, создали обстановку, в которой мигранты не только пересматривают свою жизнь в контексте выбора «между» Россией и Центральной Азией, но и в отношении своих социальных и территориальных привязанностей, религии.

Также стоит отметить, что результатом аполитичных отношений и несогласия с политикой государства по вопросам конфликта на Украине (аспекты которых описаны выше) и последующим указом президента России о частичной мобилизации стал большой поток миграции в страны ближайшего зарубежья работоспособных молодых граждан, в числе которых оказалось много специалистов различных направлений (в том числе и IT), деятелей культуры и науки. Этот факт не может не нести определенную угрозу национальной безопасности, подрывая демографическую статистику и уменьшая количество квалифицированных кадров, а

также приводя к разрушению национально-культурных ценностей, патриотических настроений и идентификации личности с государством.

Завершить работу хотелось одним ярким и актуальным в сегодняшних реалиях изречением «Не дай вам Бог жить в эпоху перемен, ... если вы не сможете воспользоваться преимуществами этих перемен».

Действительно, сейчас мы живем в эпоху глобальных перемен и полного переустройства мира, эти перемены могут быть неожиданными и непредсказуемыми, но очевидно, что их масштаб будет мировым.

В этих условиях важно своевременно выявить и, по возможности, предотвратить появление угроз национальной безопасности прежде всего с целью защиты национальных интересов страны, однако в условиях глобализации всегда необходимо помнить о глобальности и тесных связях государств в международном сообществе.

Благо, со стороны России оперативность реагирования на вызовы возможна благодаря открытости ее системы национальной безопасности. В этом ключе необходимо понимать, что любые тенденции развития и изменений как внутри государства, так и извне непременно приведут к совершенствованию и найдут свое отражение в основном стратегическом документе государства – Стратегии национальной безопасности России.

Документ данного типа по своей сути предполагает разработку и применение в контексте актуальной текущей ситуации в государстве и в мире, согласно действующей Стратегии приоритет отдается вопросам внутренней направленности, предполагающий стабильное и устойчивое положения в социальной и экономической сферах, укрепление национальных культурных и исторических ценностей, благополучие нации и каждой личности в государстве.

Именно поэтому на сегодняшний день среди наиболее рациональных и эффективных возможных преобразований и дополнений Стратегии в условиях глобализации стоит предложить выделить укрепление суверенитета государства, целостность и защита его культурных ценностей, поднятие уровня патриотизма, развитие отечественного производства и политика импортозамещения, сотрудничество с дружественными государствами, развитие науки и технологий внутри страны, а также поднятие уровня жизни и благосостояния населения России.

Многие российские и зарубежные исследователи в области экономики и политологии акцентируют свое внимание на том, что, действительно, в последнее время для России характерно расширение совокупности вызовов ее национальной безопасности. Пик роста числа угроз пришелся на период обострения конфликта с Украиной, сопровождающегося реакционной жесткой политикой Запада и многочисленными пакетами антироссийских санкций, что привело к неблагоприятным и негативным последствиям глобального характера во всех сферах общественной жизни. [13]

Таким образом, за значительно небольшой период времени угрозы национальной социально-экономической безопасности спровоцировали в России следующие, относительно неблагоприятные для ее национального развития, явления:

- ✓ снижение численности экономически активного население,
- ✓ обострение и осложнение кризиса,
- ✓ дестабилизация положения на энергетическом рынке,
- ✓ национальное разобщение и размытие исторически-культурных ценностей,
- ✓ предвзятое и заведомо враждебное отношение к нации,
- ✓ постоянное давление со стороны недружественных государств.

В заключение необходимо отметить, что независимо от того, с помощью каких инструментов Россия будет обеспечивать свою национальную безопасность и противостоять внешним угрозам, последствия принятых ею решений в рамках глобализации отразятся не только на будущем данной страны, но и на всех субъектах взаимоотношений на мировой арене.

## Список литературы

1. Федеральный закон от 14 июля 2022 г. N 255-ФЗ «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием» [Электронный ресурс]. Доступ из системы ГАРАНТ // ЭПС «Система ГАРАНТ»: Мобильный ГАРАНТ онлайн. Интернет-версия / НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС-УНИВЕРСИТЕТ». URL: <http://internet.garant.ru>
2. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года: Указ Президента Российской Федерации от 12 мая 2009 г. № 537 (документ утратил силу) // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2009. - № 20. - Ст. 2444.
3. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2021. - № 27. - Ст. 5351.
4. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 г. № 683 (документ утратил силу) // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2016. - № 1 (ч. II). - Ст. 212.
5. «Стыдно и больно». Как звезды отреагировали на события на Украине // РБК URL: <https://style.rbc.ru/repост/621761139a7947039c403ade>
6. Винокурова А.Д., Стригунова Д.А. Смеховая культура в лингвокогнитивном аспекте в контексте межкультурной коммуникации (на примере культур России и Китая): Выпускная квалификационная работа бакалавра. ИЯиМКК: 45.03.02. - М., 2022. - 182 с.
7. Западные СМИ: как они молчали и как писали об украинском нацизме // РИА Новости URL: <https://ria.ru/20220618/inosmi-1794656226.html>
8. Коронавирус в России: пандемия закончилась, или все просто забыли про нее? // TechInsider URL: <https://yandex.ru/turbo/techinsider.ru/s/science/news-820883-koronavirus-v-rossii-pandemiya-zakonchilas-ili-vse-prosto-zabyli-pro-nee/>
9. Курсы валют в динамике // RateStats. URL: <https://ratestats.com/>
10. Нестерова Н.Н., Смыслова О.Ю. Новые тренды развития России в условиях глобальной трансформации // Научные труды Вольного экономического общества России. - 2022. - №236. - С. 55-77.
11. Россию после 21 сентября покинули около 700 000 граждан // Forbes URL: <https://www.forbes.ru/society/478827-rossiu-posle-21-sentabra-pokinuli-okolo-700-000-grazdan>
12. Сипиева М. С. Миграция трудовых ресурсов и утечка кадров за рубеж в контексте проблем экономической безопасности Российской Федерации в условиях международной глобализации экономики // XVI Фестиваль науки в Москве // Сборник Российского университета дружбы народов // Москва – 2021 г. С. 560 – 572.
13. Сипиева М.С. Миграция трудовых ресурсов в контексте экономической безопасности Российской Федерации: Выпускная квалификационная работа бакалавра. ГМУ: 38.03.04. - М., 2022. - 85 с.
14. Статистика оттока ИТ специалистов из России в 2022 году // Инклиент URL: <https://inclient.ru/outflow-it-specialists/>
15. Трусов Н. А. Состояние системы национальной безопасности России как отражение опыта противодействия ее угрозам // Научный вестник Омской академии МВД России. - 2022. - №2(85). - С. 162-166.
16. Спустя год после 1/6 финала война на Украине подталкивает ультраправых США к борьбе с Россией, готовясь к насилию у себя дома // Newsweek URL: <https://www.newsweek.com/ukraine-war-draws-us-far-right-fight-russia-violence-home-1665027>
17. COVID-19 Data Explorer // Наш мир в данных URL: <https://ourworldindata.org/explorers/coronavirus-data-explorer?time=2022-06-15..latest&facet=none&Metric=Confirmed+cases&Interval=7-day+rolling+average&Relative+to+Population=true&Color+by+test+positivity=false&country=~CHN>
18. Данный материал создан и распространен лицом, включенным в реестр иностранных средств массовой информации, выполняющих функции иностранного агента URL: [https://echo.msk.ru/blog/a\\_makarevich/2985579-echo/](https://echo.msk.ru/blog/a_makarevich/2985579-echo/)
19. Согласно опросу, негативное отношение к России в основном ограничивается западными либеральными демократиями // The guardian URL: <https://www.theguardian.com/world/2022/may/30/negative-views-of-russia-mainly-limited-to-western-liberal-democracies-poll-shows>
20. США вооружают и помогают неонацистам в Украине, в то время как Конгресс обсуждает запрет // Серая зона URL: <https://thegrayzone.com/2018/04/07/the-us-is-arming-and-assisting-neo-nazis-in-ukraine-while-congress-debates-prohibition>

УДК 351/354, 342.9

## ИИ И СМЕЖНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ: ВЫЗОВЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Сулейков А.А.

*Институт экономики Национальной Академии Наук Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь*

*E-mail: [suleykov@bk.ru](mailto:suleykov@bk.ru)*

В статье рассматриваются ключевые проблемы, возникающие в области информационной безопасности в связи с внедрением технологий, смежных с ИИ, и с перспективами внедрения самого ИИ в государственное управление. Выявлены факторы, осложняющие применение установленных законодательством Республики Беларусь процедур по обеспечению безопасности данных в контексте использования смежных с ИИ технологий. Предложены возможные пути совершенствования национального законодательства в этой области.

*Ключевые слова:* искусственный интеллект, смежные с ИИ технологии, информационная безопасность, безопасность данных, государственное управление

## AI AND RELATED TECHNOLOGIES IN PUBLIC GOVERNANCE: INFORMATION SECURITY CHALLENGES

Suleikau A.A.

*Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus*

The article discusses the key problems that arise in the field of information security in connection with the introduction of technologies related to AI, and with the prospects for introducing AI itself into public administration. Factors that complicate the application of procedures established by the legislation of the Republic of Belarus to ensure data security in the context of the use of technologies related to AI have been identified. Possible ways of improving the national legislation in this area are proposed.

*Keywords:* artificial intelligence, AI-related technologies, information security, data security, public administration

*Актуальность и постановка проблемы.* Искусственный интеллект (далее – ИИ) и смежные с ним технологии активно внедряются в различные сферы общественной жизни. Как расширение использования смежных с ИИ технологий, так и перспективы внедрения слабого и сильного ИИ в процесс государственного управления, деятельность управленческих органов ставит на повестку дня с еще большей остротой вопрос, поднятый началом научно-технической революции в 1970-1980-х гг.: информационную безопасность. Специфика и технологическая природа новых технологий детерминирует ряд их сторонних эссенциальных черт, которые ставят под вопрос как безопасность информационных сетей государственных институтов (программной и системной составляющих), так и хранящейся и циркулирующей в них информации (секретная и конфиденциальная информация, персональные данные). В этом контексте правовое регулирование данных вопросов становится одним из оснований надежной и безопасной эксплуатации таких технологий. Резкий скачок развития технологий нейросетей, произошедший в 2022 году, лишь подтверждает неумолимость более активного использования данных решений в любой сфере жизни общества.

*Обзор литературы.* Проблематике безопасности применения ИИ, безопасности секретной, конфиденциальной информации и персональных данных в целом и в рамках государственного управления в частности, а также правовых рамках использования ИИ и смежных технологий посвящен обширный массив исследовательских работ. В частности, следует отметить статьи таких исследователей, как А.И. Савельев, Н.А. Ястреб, Э.М. Пройдакова. Особенно видится необходимым упомянуть монографии авторских коллективов Российской академии народного хозяйства и государственного управления во главе с Э.В. Талапиной и А.А. Ефремовым «Возможности применения искусственного интеллекта в государственном управлении и юридические экспертизы».

Специфика государственного управления как вида деятельности детерминирует необходимость обработки соответствующими институтами значительных объемов информации. Цикл принятия и реализации управленческого решения в определенной степени отражает данную специфику. Этот цикл включает в себя следующие стадии:



1. Получение информации органами управления.
2. Обработка полученных данных, их первичный анализ.
3. Принятие управленческого решения.
4. Реализация управленческого решения.
5. Текущий контроль исполнения указаний, оценка результатов реализации управленческого решения.

В обеспечение мероприятий указанного цикла государственными органами осуществляется ряд информационных процессов. Так, ведение документооборота позволяет наладить как внутриведомственную коммуникацию различных структурных подразделений, так и координацию действий ряда государственных структур. Необходимость накопления информации в свою очередь является неизбежным следствием потребности в ее анализе. Анализ данных же представляется необходимым этапом при подготовке отчетности, информационном обеспечении текущего управления, осуществлении прогнозирования и планирования. В этом контексте ИИ как технико-технологический комплекс, эмулирующий функции человеческого сознания, способен автоматизировать процессы не только сбора и обобщения информации, ее анализа, но и принятия управленческих решений. Смежные с ИИ технологии, например т.н. «большие данные», как правило служат созданию общей информационной базы для самообучения ИИ и совершенствования его алгоритмов. Однако, при внедрении данных технологий в процесс государственного управления вероятно возникновение новых рисков, а также противоречий с существующим информационным законодательством Республики Беларусь.

Так, научным сообществом консенсуально выделяется ряд этических проблем, которые возникают при использовании ИИ как в частном, так и в государственном секторах. В контексте государственного управления наиболее угрожающим этическим парадоксом является предвзятость ИИ. Суть данной проблемы заключается том, что ИИ, представляя собой сложные технологический комплекс, в значительной степени зависит не только от своей системной компоненты, но и от программной составляющей. Она же, в свою очередь, может приводить к неверному или дискриминирующему характеру выводов и решений по следующим причинам:

1. Изначальная предвзятость алгоритмов ИИ по вине разработчика системы.
2. Предвзятость алгоритмов, происходящая из эксцессов самообучения системы.
3. Необъективность, недостоверность, фрагментарность данных, поступающих как для анализа, так и для самообучения системы.

Таким образом, автоматизация принятия решений системой т.н. «сильного ИИ» [1] может повлечь за собой дискриминацию тех или иных групп населения по множеству признаков. При отсутствии юридически закрепленного права гражданина на отказ от принятия таких решений в его отношении, этическая дилемма чревата конкретными правовыми последствиями.

Ситуация осложняется тем, что с технической точки зрения на данном этапе развития информационных систем не представляется возможным удалить ту или иную информацию из системы ИИ без ее полной переработки. В то же время результаты работы ИИ при определенных условиях могут выдать персональные данные и/или секретную информацию, поданную в ИИ для анализа. Перечисленное противоречит как требованиям информационной безопасности, так праву гражданина на отзыв согласия на обработку персональных данных, а также на их удаление. Ч. 2 ст.12 Закона № 99-3 устанавливает порядок действий оператора данных в случае отсутствия технической возможности удаления данных (блокирование данных, уведомление гражданина). В условиях использования современных систем такая возможность отсутствует в подавляющем большинстве случаев, поэтому внедрение ИИ в процесс государственного управления имеет потенциал к переводу права на удаление данных в категорию «мертвых».

Как в одной из своих статей отмечает А.И. Савельев, использование технологии «Big Data» в контексте обеспечения безопасности персональных данных видится проблематичным [2]. Так, технические принципы, лежащие в основе решения «больших данных», противоречат

принципу ограничения обработки только заранее определенного перечня персональных данных и только в интересах достижения конкретных заявленных целей. Главное преимущество «Big Data» представлено неограниченностью путей использования полученной мета- и информации, а также неограниченностью источников получения данных, поступающих в информационную систему.

Вышеупомянутые принципы в значительной степени ограничивают организации частного сектора экономики, ориентированные на максимизацию прибыли (в то время как соотношение применения «больших данных» представляется крайне выгодной по соотношению «затраты-прибыль»). В случае органов государственного управления переложение указанных принципов охраны персональных данных на применение технологии «Big Data» нивелирует большую часть ее преимуществ: к персональным данным потенциально могут быть отнесены многие категории сведений, в частности, сведения о передвижении гражданина, полученные при помощи системы GPS.

Следует отметить и проблематичность соблюдения принципа информированного согласия гражданина на обработку персональных данных в контексте применения «Big Data». Указанная проблематичность связана, прежде всего, с затруднительностью первичного предоставления исчерпывающего перечня целей доступа к персональным данным и списка категорий персональных данных, к которым будет получен доступ информационной системой. В практике частных ИТ-компаний сложился подход, согласно которому в пользовательском соглашении потребителю информационного продукта указанные цели представляются в общих формулировках. Тем не менее, такие формулировки неинформативны, они препятствуют точному определению целей и направлений использования данных. Стремление же исчерпывающе перечислить все условия в документе или сообщении, подтверждение текста которого может считаться получением информированного согласия, способно привести к тому, что гражданин не будет иметь возможности ознакомиться и осознанно принять перечисленные условия [3]. Фактически, такое согласие крайне сложно признать информированным.

Статьей 6 Закона № 99-З указываются случаи, при которых возможно получение и обработка персональных данных без согласия гражданина. В этот перечень включаются оперативно-розыскная деятельность, персонифицированный учет лиц в порядке осуществления страховой деятельности, научно-исследовательские цели (при условии обезличивания данных) и т.д. В таком случае остро встает вопрос информационной безопасности, в то время как классические организационно-технические меры защиты информационных систем (ограничение физического доступа, отсутствие соединения с внешними сетями) нецелесообразны в контексте использования «Big Data». Даже при исправном функционировании прочих контуров защиты информационной системы, подключенной к сети Интернет, значительным вопросом является безопасность исходных данных, посредством анализа которых получен аналитический результат. В этих целях предусмотрена процедура «обезличивания данных». В ст.1 Закона № 99-З это понятие трактуется следующим образом: «это действия, в результате которых становится невозможным без использования дополнительной информации определить принадлежность персональных данных конкретному субъекту персональных данных». Вопросы обезличивания данных касается и Приказ Оперативно-аналитического центра при Президенте Республики Беларусь от 12 ноября 2021 г. № 195 «О технической и криптографической защите персональных данных». В качестве методов обезличивания персональных данных указываются [4]:

1. Введение идентификаторов.
2. Изменение состава данных.
3. Декомпозиция данных, их перестановка.
4. Зашифрование данных.

Однако, некоторые научные исследования и прецеденты из деятельности компаний частного сектора свидетельствуют, что вышеперечисленные методы предполагают их обратимость. Как отмечает А.И. Савельев, еще в 2007 году Европейская рабочая группа по вопро-

сам персональных данных пришла к выводу о том, что ни один из указанных способов не позволяет добиться полной конфиденциальности исходной информации, что безусловно противоречит интересам личности и общества. В то же время, применение «Big Data» в государственном управлении, согласно текущему законодательству, значительно ограничит потенциал институтов исполнительной власти в этом направлении.

На основании вышеперечисленного видится возможным сделать ряд *выводов*.

1. Социальные вызовы, генерируемые перспективой внедрения «новых технологий» в управленческую практику, продуцируют необходимость изменения и дальнейшего совершенствования законодательства в данной области. В частности, техническая природа технологий ИИ и «больших данных» противоречит требованиям информационной безопасности государственного управления и способна препятствовать реализации гарантированных гражданам прав.

2. Совершенствование существующего на данный момент законодательства позволит в определенной степени урегулировать имеющиеся место конфликтные точки между интересами личности, общества и государства. В частности, видится возможным закрепление в соответствующих нормативных правовых актов права гражданина на отказ от статуса объекта автоматизированного принятия управленческих решений. Также необходима дальнейшая проработка вопросов информированного согласия гражданина на обработку данных.

3. Одним из путей решения обозначенной проблемы является отказ от необходимости информированного согласия на обработку данных при сохранении уведомления о такой обработке в совокупности с правом на приостановление обработки или удаление таких данных. Видится необходимым также закрепление права гражданина, аналогичного праву на доступ, установленному в GDPR (General Data Protection Regulation, англ.

4. Общий регламент по защите данных): право на доступ к персональным данным в контексте GDPR означает доступ гражданина не только к тем персональным данным, которые были получены по его согласию, но и к тем данным, которые могут быть получены через общедоступные источники без согласия гражданина (вторичные данные). На данный момент, согласно п.3 ст.11 Закона №99-З, оператор данных не обязан предоставлять вторичные персональные данные.

5. Также возможным решением проблемы недостаточности «обезличивания данных» может стать определение особого правового режима информации, полученной посредством обработки персональных данных системами «больших данных» и ИИ (хранение на изолированном физическом носителе, ограничение на выгрузку данных и т.д.).

### **Список литературы**

1. Пройдаков, Э.М. Современное состояние искусственного интеллекта / Э.М. Пройдаков // Научно-ведческие исследования. – 2018. – С. 129-152.
2. Савельев, А.И. Проблемы применения законодательства о персональных данных в эпоху «Больших данных» (Big Data) / А.И. Савельев // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2015 – №1. – С. 43-67.
3. Ястреб, Н.А. Как проблема персональных данных меняет этику искусственного интеллекта? / Н.А. Ястреб // Философские проблемы информационных технологий и киберпространства. – 2020. – №1 (17). – С.29-43.
4. Приказ ОАЦ при Президенте РБ от 12 ноября 2021 г. №195 «О технической и криптографической защите персональных данных». URL: <https://www.oac.gov.by/public/content/files/files/law/prikaz-oac/2021-195.pdf> (дата обращения: 15.04.2023).

## СЕКЦИЯ 3

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА

УДК 338.485

### РАЗВИТИЕ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА МАЛЫХ ГОРОДОВ НА ПРИМЕРЕ СОРТАВАЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ

Парфенчиков А.О.<sup>1</sup>, Скобелева Д.В.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Глава Республики Карелия,

<sup>2</sup>магистрант Национального открытого института г. Санкт-Петербург,  
Санкт-Петербург, Россия

E-mail: projekt\_rk@inbox.ru

В статье рассматриваются факторы, способствующие формированию туристско-рекреационного комплекса в Сортавальском районе Республики Карелия. Характеризуются богатство и разнообразие туристских ресурсов территории. Отражены этапы исторического освоения рекреационных ресурсов района. Выделены главные туристские объекты Сортавальского района. Показана важная роль в формировании транспортной доступности территории. Важнейшим фактором успешного формирования туристско-рекреационного комплекса является взаимодействие бизнеса, органов управления, экспертного сообщества и местного населения. Рассмотрены перспективы развития туристско-рекреационного комплекса Сортавальского района Республики Карелия и необходимость использования опыта рационального развития туризма в любом регионе России.

*Ключевые слова:* Карелия, Сортавала, туризм, экономика туризма, управление туризмом, экотуризм, устойчивое развитие туризма.

### DEVELOPMENT OF THE TOURIST AND RECREATIONAL COMPLEX OF SMALL TOWNS ON THE EXAMPLE OF THE SORTAVALSKY DISTRICT OF THE REPUBLIC OF KARELIA

Parfenchikov A.O.<sup>1</sup>, Skobeleva D.V.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Head of the Republic of Karelia,

<sup>2</sup>Master student of the National Open Institute, St. Petersburg, Saint-Petersburg, Russia

The article discusses the factors contributing to the formation of a tourist and recreational complex in the Sortavala district. The richness and diversity of the tourist resources of the territory are characterized. The stages of the historical development of recreational resources of the districts are reflected. The main tourist objects of the district are highlighted. The important role in the formation of transport accessibility of the territory is shown. The most important factor in the successful formation of a tourist and recreational complex is the interaction of business, management bodies, the expert community and the local population. The prospects for the development of the tourist and recreational complex

of the Sortavalsky district of the Karelia River and the need to use the experience of rational development of tourism in any region of Russia are considered.

*Keywords:* Karelia, Sortavala, tourism, tourism economics, tourism management, ecotourism, sustainable development

*Актуальность.* Туризм и рекреационная деятельность в течение нескольких десятилетий являются актуальными направлениями развития экономики не только крупных регионов, но и малых городов. Социальный запрос на развитие внутреннего туризма особенно вырос в последние годы. Это требует умения объективной оценки потенциала территории, однако в доступной нам литературе этот вопрос разработан недостаточно.

*Целью* исследования является анализ туристско-рекреационного комплекса малых городов на примере Сортавальского района Республики Карелия (*далее Р. Карелия*). Для ее достижения решены следующие *задачи*:

1. Теоретический анализ элементов структуры туристско-рекреационного комплекса;
2. Характеристика природно-климатических особенностей региона;
3. Исторический обзор основных этапов и выявление главных тенденций его развития;
4. Выявление главных туристских аттракций.

*Объектом* исследования является территория Сортавальского района.

*Предметом* развитие туристско-рекреационного комплекса. В ходе работы использовались *методы*: исторический, сравнительно-географический и литературно-картографический.

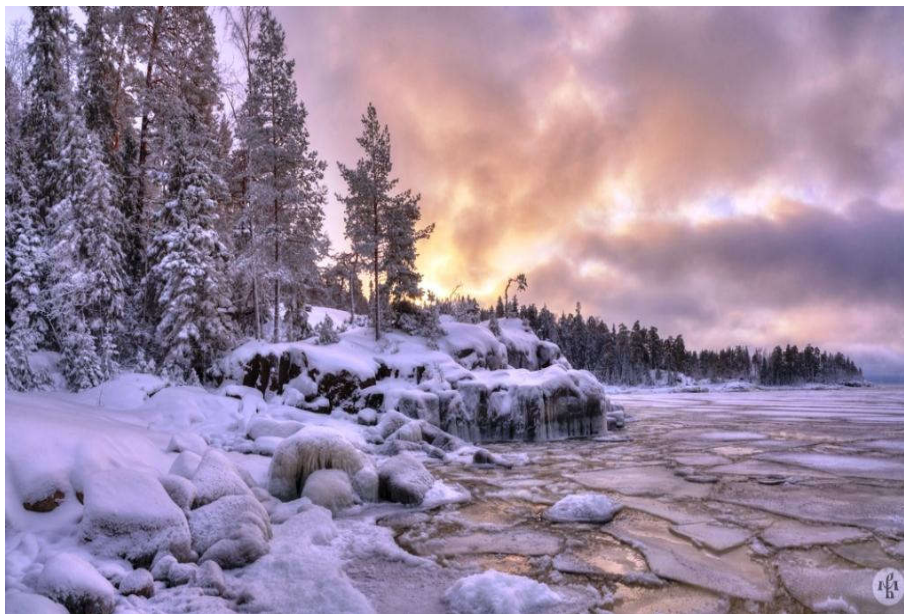
Туристско-рекреационный комплекс как взаимосвязанная система элементов туризма и туристской деятельности включает подсистемы туристско-рекреационных ресурсов, деловую (экономическую), социальную, управленческую и т.д. Только оптимальное и взаимосвязанное функционирование подсистем обеспечивает успешное региональное развитие туризма.

Туристская деятельность сочетает: социальные интересы (туристов и местного населения), экономические интересы (туристских предприятий и предприятий обслуживания), интересы управления и развития региона (власть разных уровней от муниципальной до федеральной), охрана природы и памятников культуры (сохранение ресурсной базы) и др. Их комплексный учет способствует развитию региона.

Город Сортавала – типичный малый город, субъект Российской Федерации, при этом он обладает уникальными туристскими достопримечательностями и проектами, реализуемых на протяжении последних лет. Сортавальский район занимает площадь 2190 км<sup>2</sup>. Он расположен на юго-западе Р. Карелия; граничит с еще тремя районами Республики: Лахденпохским, Суоярвским и Питкярантским и имеет государственную границу с Финляндией. Юго-восточная часть Сортавальского района омывается водами крупнейшего озера Европы Ладожского, поэтому Сортавальский район вместе с соседними районами называют Северным Приладожьем. Численность населения составляет 24 тысячи человек, из которых большая часть работающих занята на лесозаготовках, в деревообработке и производстве строительных материалов.

Традиционно специалисты по туризму и рекреации выделяют два вида ресурсов по происхождению: природные и историко-культурные [3]. Природные ландшафты Сортавальского района сформированы таежными породами деревьев, и выходами скальных гранитных пород Балтийского щита. Понижения заполнены озерами, болотами и реками. Пейзажи региона отличаются максимальной аттрактивностью [10], так как именно сочетание расчлененности рельефа в совокупности с естественной лесной растительностью и водоемами наиболее привлекательно для человеческого глаза.

Значительная часть территории района использовалась в сельском хозяйстве еще со времен принадлежности этой территории финнам. Благодаря этому в районе сформировались оригинальные культурные ландшафты: сельскохозяйственные наделы, остатки хуторов и выходы скальных пород. Особой живописностью отличаются береговые ландшафты возле Ладожского озера (рис 1). Они получили название ладожские шхеры – совокупность многочисленных скальных островов вытянутых с юго-востока на северо-запад.



*Рисунок 1. Характерный пейзаж района ладожских шхер  
(фото С. Гармашев «Зимнее утро»)*

Не менее богат район объектами культурного и исторического наследия. В 1990 г Сортавала была включена в список малых исторических городов. В пределах города сформировался настоящий архитектурный ансамбль из ста девяти памятников архитектуры, истории и культуры, которые были отнесены к объектам охраны [9]. Особый облик городу придали постройки характерные для финской архитектуры XIX – начала XX вв. (рис. 2). Кроме того, есть и уникальные музейные объекты, как, например, музей–мастерская Кронида Гоголева резчика по дереву. Его музей с объемными изображениями дореволюционного быта народов России стал настоящей визитной карточкой города.



*Рисунок 2. Здание банка по ул. Карельской (сейчас Сбербанк). Открытка начала XX века.*

Сортавальский муниципальный район, в целом, по числу памятников культурного наследия занимает первое место среди районов Р. Карелии. Их насчитывается более пятисот сорока, в том числе десять федерального уровня.

Исходя из встречающихся по значимости туристских ресурсов в Сортавальском районе можно выделить наиболее распространенные и развитые виды туризма: культурно-познавательный, паломнический, водно-спортивный, событийный, экологический и музейный [1].

Начало туристского освоения территории современного Сортавальского района приходится на последнюю четверть XIX века. Региональная специфика развития массового туризма связана с двумя факторами.

Первый фактор – это рост популярности южной Карелии среди финского населения, как места, где происходит часть действий карело-финского эпоса «Калевала». Сказочный эпос сформировал привлекательный туристский образ этих мест.

Второй фактор – это транспортная доступность района, которая значительно улучшилась в связи с проложенной к 1894 г к г.Сортавала железной дороги. Впрочем, сухопутные дороги продолжали оставлять желать лучшего вплоть до второй половины XX века.

Пользовался популярностью регион Северного Приладожья как район отдыха и среди жителей Санкт-Петербурга (Петрограда) в начале XX века. Например, в г.Сердоболь (Сортавала) в 1917-1918 году отдыхал знаменитый русский художник и мыслитель Н.К.Рерих. Первый период туристского освоения Северного Приладожья завершился к Советско-Финской войне 1939 году из-за напряженного отношения двух стран и начала военных действий.

После завершения военных действий Великой Отечественной войны, в рассматриваемом районе в 1944 году, территория Северного Приладожья оказалась в пределах СССР в непосредственной близости к границе, что обуславливало введение в районе пограничных ограничений на въезд и не способствовало развитию туризма. Исключением стал остров Валаам, расположенный в сорока двух километрах от Сортавала, в акватории Ладожского озера. Остров Валаам знаменит и привлекателен не только величественным монастырским комплексом, но и живописными ландшафтами. К о. Валаам относятся еще почти пятьдесят островов, которые все вместе образуют Валаамский архипелаг (рис. 3).

В советское время Валаам стал местом «паломничества» сотен тысяч любителей туристских походов ежегодно, которые останавливались на многодневные ночевки на самом острове. Это привело к серьезному антропогенному воздействию и деградации ландшафтов острова. Для предотвращения разрушения экосистемы острова был подключен Институт лесного хозяйства (г.Ленинград), введены ограничения для туристов [2].

После распада СССР и сокращения площади пограничной зоны, в Сортавальском районе был практически сразу отмечен рост туристского потока. Этому способствовала относительная близость района к Санкт-Петербургу (270 км). Хотя дороги, проложенные еще в финский период, были сложны для автомобильного транспорта.

Другим важным аспектом, способствовавшим развитию туризма в новое время – наличие международного пропускного пункта Финляндия–Россия – «Вяртсиля» в Сортавальском районе. Довольно быстро он был включен в международный туристский маршрут со странами Феноскандии «Голубая дорога» [7].

Сотрудники Карельского Института экономики КарНИЦ РАН (Петрозаводск) сделали вывод о большей экономической эффективности туристского использования лесов Карелии в сравнении с лесозаготовками [6].

Настоящим прорывом в развитии туризма стал поэтапный ввод в эксплуатацию с 2009 года новой федеральной трассы А-121, которая соединила Санкт-Петербург и Петрозаводск через Сортавалу. Уже введенные участки позволили жителям Санкт-Петербурга достигать Сортавалы почти в два раза быстрее, чем ранее.

В 2005 году открылся горный парк «Рускеала» – эксплуатирующий живописный заброшенный карьер по добыче мрамора, включенный в памятники культурного наследия. Этот туристско-рекреационный уникальный объект - стал настоящим примером нового успешного туристского объекта разработанного в условиях современной России. Поэтапное освоение мраморного карьера в консультации с учеными и природоохранными организациями, расширение спектра предоставляемых услуг, превратили этот объект в самый посещаемый объект Приладожья, и всей Р. Карелия.



**Рисунок 3. Остров Валаам. Рукописная карта 1903 г.  
Из фондов музея Спасо-Преображенского Валаамского монастыря**

В 2020 году по данным парка, его посетили уже 408 тыс. чел, а спустя год на 50 тыс. больше. Примечательно, что 2/3 его посетителей составляют жители Р.Карелия, т.е. Рускеальский парк стал не просто знаменитым объектом туризма в России. Он привлекает местных жителей как объект социальный в качестве приложения их труда, и как объект рекреационный,



используемый для их массового отдыха. С 2017 года в парке «Рускеала» организуют ежегодные музыкальные фестивали.

Можно отметить успехи и в транспортном обеспечении РЖД горного парка Рускеала и г. Сортавала. Из Санкт-Петербурга до г. Сортавала запущен скоростной электропоезд «Ласточка», который за четыре часа достигает Сортавала. Также в эксплуатацию запустили туристский ретропоезд «Рускеальский экспресс» на паровозной тяге. Появилась возможность путешествия на поезде до Рускеала не только из Санкт-Петербурга, но и из Москвы.

В 2018 году завершен укрупненный инвестиционный проект по созданию туристско-рекреационного кластера «Южная Карелия» с привлечением денег федерального бюджета. Этот кластер объединил туристские объекты южной Карелии, которые были отремонтированы или отстроены заново. В рамках проекта на территории Сортавальского района были реконструированы гостиничный комплекс «Ламберг» (гостинично-туристский комплекс вписанный в местный ландшафт) и гостиница «Ладожская усадьба» (воссозданная типичная финская усадьба конца XIX в), а также проведены работы по транспортной доступности объектов.

Осознавая ценность природно-культурных ландшафтов Северного Приладожья, научная общественность еще в 1990-х гг. выступила с инициативой создания национального парка «Ладожские шхеры». Однако конфликты между природопользователями, в частности владельцами разрабатываемых гранитных карьеров, лесозаготовителями, и сторонниками массовой дачной застройки привели к тому, что национальный парк был образован лишь в 2017 году. Почти десятилетие ушло на согласование интересов природопользователей и интересов охраны природы. Парк расположился на площади 122 тыс. га, на территории Лахденпохского, Сортавальского и Питкарентского районов. В числе функциональных зон парка предусмотрены для ведения рекреационной и туристской деятельности: рекреационная зона и зона охраны объектов культурного наследия.

Продолжал развиваться туризм и на острове Валаам. Несмотря на введение ограничений для туристов, значительная часть туристского потока оказалась связанной с круизными судами, подходившими к острову Валаам. Эксплуатацией рекреационных ресурсов на Валааме стали заниматься ООО «Паломническая служба Валаамского монастыря» (для посещающих монастырские постройки) и образованный, региональный природный парк «Валаамский архипелаг» (для экотуристов).

### *Результаты и обсуждение*

Таким образом, к концу 2010-х гг. в Сортавальском районе сформировался полноценный региональный туристско-рекреационный комплекс, основанный на богатстве и разнообразии туристских ресурсов, а также их доступности, и интегрированный во всероссийский и международный туризм (через «Голубую дорогу»). Важным фактором успешного функционирования туристско-рекреационного комплекса стало внимание, привлеченное к нему как со стороны жителей ближайшего города-миллионера Санкт-Петербурга, так и со стороны местного населения.

Главными туристскими аттракциями стали:

- исторический город Сортавала (экскурсионный и музейный туризм);
- культовый комплекс Валаамского монастыря (паломнический, культурно-познавательный и круизный виды туризма);
- горный парк Рускеала (бизнес-проект) (познавательный, развлекательный, экстремальный и событийный виды туризма);
- национальный парк «Ладожские шхеры» (Сортавальская часть) (экологический, и яхтенный виды туризма).

Главным туристским аттракциям сопутствовало большое количество объектов развлечения, размещения и других природных и культурных достопримечательностей.

С 2020 года можно выделить очередной этап в развитии туризма. Он связан с пандемийными ограничениями, а в дальнейшем, с напряженными отношениями России и западными странами на фоне специальной военной операции. Этот этап характеризуется с одной стороны неопределенностью и высокими рисками в бизнесе и управлении, с другой – ростом внутреннего туристского потока, сформированного населением нашей страны. Потребность в отдыхе, рекреации, деловых и оздоровительных поездках, а также в патриотическом воспитании осталась и теперь стала реализовываться в основном в пределах границ России.

По данным Интернет-портала Tvil.ru в 2022 году г. Сортавала замкнул десятку самых популярных по динамике роста городов России, уступив только признанным корифеям: Сочи, Санкт-Петербургу, Ялте и т.д. В абсолютных цифрах число посещения Сортавальского района 664 тыс. чел в 2021 году и 850 тыс. чел в 2022 г. [8].

На фоне кризисных явлений в последние годы сформировалась общероссийская тенденция, падения инвестиций в туризм. При этом в Сортавальском районе сохранилась положительная динамика, как в росте инвестиций, так и в развитие туристской инфраструктуры. В частности, в рассматриваемом районе, по словам главы Р. Карелия, в 2020 году инвестиции составили порядка полумиллиарда рублей [5]. В основном средства использовались для организации и модернизации туристских маршрутов, расширения туристских комплексов и застройку объектов гостеприимства, в том числе глэмпингов и кемпингов. С туризмом связаны и планы развития спортивной инфраструктуры. Например, ввод в эксплуатацию трех трамплинов (5, 10 и 50 метров) может стимулировать развитие спортивного событийного туризма, связанного с посещением туристами спортивных соревнований. В планах руководства Республики строительство в Сортавальском районе открытой конькобежной арены.

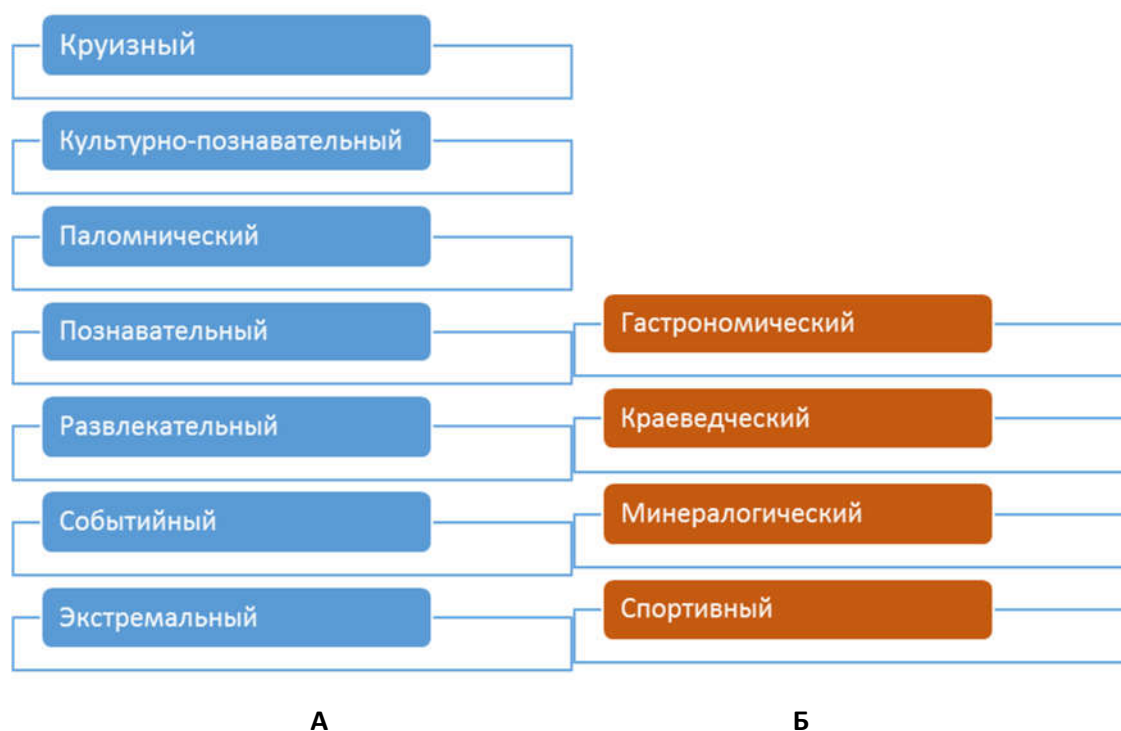
Спортивный событийный туризм рассматривается как инструмент борьбы с проблемой сезонности, точнее, с вынужденным простоем объектов туризма и гостеприимства в межсезонье. Из последних реализуемых проектов можно выделить создание исторического парка «Бастион». Он включает в себя несколько экспозиций: музей живой истории викингов, выставочный комплекс, посвященный конфликтам и войнам XX века и выставку эпохи неолита. Исторический парк показывает хорошую динамику посещения туристами: в год открытия, в 2019 году, его сразу посетили 13 тыс. человек; а спустя год, несмотря на пандемийные ограничения, 30 тыс. человек. «Бастион» также привлекает к работе комплекса местное население – открыты курсы экскурсоводов.

Руководство Республики рассматривает возможности развития спортивного, минералогического, гастрономического и др. видов туризма (рис. 4).

Ключевым критерием поддержки туристских проектов является их социальная направленность.

В сложившейся геополитической обстановке можно отметить провал в международном туризме. Очевидна необходимость развития туризма в рамках глобальных трендов, которые не имеют политической направленности, в частности, внедрение принципов ESG [4]. ESG – расшифровывается как экологическое (E), социальное (S) и корпоративное управление (G). Оно подразумевает учет интересов природы и общества и соответствует принципам устойчивого развития региона. Стандарты, разрабатываемые в рамках принципов ESG формируют у туристов, бизнес-среды и управленческого звена туризма экологическую и социальную ответственность. Самая яркая реализация на практике этих принципов выразилась в бережном использовании ресурсов и распространении экоотелей.

Следует отметить, что такой опыт на территории Сортавальского района сложился исторически. Он связан с работами по восстановлению ландшафтов после воздействия туристов на острове Валаам и расчетом эффективности рекреации перед лесозаготовками. Одновременно учитывают общие эко-ответственные тенденции при реализации инвестиционных проектов на территории национального парка. Например, Ростуризм поддержал создание модульного эко-отеля «Удивительное рядом» и эко-троп «Сказка Карельской ночи» и «Терренкур».



**Рисунок 4. Развитые (А) и перспективные (Б) виды туризма в Сортавальском районе**

Еще не полностью задействован опыт, накопленный экопоселениями [2]. Одно из них «Нево-Эковиль» расположено в Сортавальском районе. Экопоселение – форма организации жизни на природе группой единомышленников, объединенных идеями единства человека и природы (экологическим мировоззрением). Во-первых, жители экопоселений, чаще всего рассматривают экологический туризм в качестве основного направления своей деятельности. Во-вторых, для оптимального функционирования экопоселения разрабатывается спектр видов хозяйственной деятельности, максимально благоприятных для окружающей среды и интересных для туристов (устойчивое сельское хозяйство, кустарно-ремесленный промысел, развитие экологического строительного сектора и др).

Несколько лет назад руководство экопоселения Нево-Эковиль участвовало в конкурсе по формированию модельной территории устойчивого развития. Возможно, стоит вновь обратиться к этому опыту. Только с учетом экологических и социальных тенденций развития можно говорить о перспективности развития туризма в новейший период времени.

**Выводы:**

1. Несмотря на скромные размеры и небольшую численность населения, в Сортавальском районе, накоплен ценный опыт в сфере организации туризма и туристской инфраструктуры.
2. Наиболее распространены и развиты такие виды туризма, как культурно познавательный, паломнический, экскурсионный, музейный; серьезные перспективы роста есть у гастрономического, минералогического, краеведческого и спортивного.
3. Особенностью Сортавальского района является богатство разнообразными природными ландшафтами и объектами культурного и исторического наследия, насчитывающими более пятисот сорока.
4. Туристское освоение региона происходит в тесном сотрудничестве между бизнесом, органами государственной власти, муниципального управления, местного населения, природоохранными организациями и ученым сообществом.
5. Сортавальский район является примером успешного формирования и управления туристско-рекреационным комплексом, опыт которого полезно учитывать при развитии туризма в любой российской дестинации.

## Список литературы

1. Кирилина В.М. Виды туризма и их развитие в Карелии / Кирилина В.М. с соавт. – Пенза: Изд-во МЦНС "Наука и Просвещение", 2016. – 120 с.
2. Коростелев Е.М. Экологический туризм в контексте реализации национального проекта "Экология": новые импульсы развития / Коростелев Е.М. // Профессорский журнал. Серия: Рекреация и туризм. – 2020. – № 2 (6). – с. 3-9.
3. Кротова Е.Л. Рекреационно-туристский комплекс региона: стратегические приоритеты развития / Кротова Е.Л. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2003. – 198 с.
4. Морозов М.А. ESG-Трансформация предприятий туристской и гостиничной индустрии / Морозов М.А., Морозова Н.С. // Сервис в России и за рубежом. – 2022. – №2 (99). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/esg-transformatsiya-predpriyatiy-turistskoj-i-gostinichnoj-industrii> (дата обращения: 14.04.2023).
5. Рост инвестиций в экономику и сферу туризма как основа развития Сортавальского района. Официальный Интернет-портал Республики Карелия / URL: <https://gov.karelia.ru/> (дата обращения: 14.04.2023).
6. Савельев Ю.В. Управление развитием туризма в регионе. Опыт реализации стратегии Республики Карелии / Савельева Ю.В. с соавт. – Петрозаводск: Изд-во Карельского научного центра РАН, 2008. – 140 с.
7. Севастьянов Д.В. Приграничное рекреационное природопользование в Северо-Западном регионе РФ как фактор устойчивого территориального развития / Севастьянов Д.В., Коростелев Е.М., Мулява О.Д., Шитова Л.Ф., Колпаерт А., Лахтиньяки М. // Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 7. География. География. 2013. № 2. С. 119-128.
8. Сортавала вошла в топ направлений 2022 года для корпоративного отдыха. Интернет-портал РосБизнесКонсалтинг / URL: <https://karelia.rbc.ru/karelia/30/12/2022/63aea9109a794776dde584c3?ysclid=lgnc7urpls382029946> (дата обращения: 14.04.2023)
9. Щитинский В.А. Сортавальское городское поселение. Генеральный план. Материалы по обоснованию проекта / Щитинский В.А. с соавт. – Санкт-Петербург: ООО РНИП Институт Урбанистики, 2014. – 286 с.
10. Эрингис К.И. Экология и эстетика ландшафта / Эрингис К.И., Будрюнас А.И. – Вильнюс: Изд-во Минтис, 1975. – 251 с.

УДК 342

### УПРАВЛЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И БИЗНЕС-СТРУКТУР В РЕГИОНЕ

Коробова А. П.<sup>1</sup>, Татарникова М. А.<sup>2</sup>

*Ленинградский государственный университет*

*имени А. С. Пушкина, г. Санкт-Петербург, Россия*

*E-mail: <sup>1</sup> anyakorobova456@gmail.com, <sup>2</sup> tatarnikovamarin@mail.ru*

В статье раскрываются особенности взаимодействия малого и среднего бизнеса с органами власти как в Российской Федерации, так и в Санкт-Петербурге, как ее субъекте. Развитие предприятий малого и среднего бизнеса приведет к увеличению рабочих мест, потребительскому сектору и к насыщению рынка товарами и услугами, повышению экспортного потенциала.

*Ключевые слова:* малый бизнес; государственное и муниципальное управление; предпринимательство; средний бизнес.

### MANAGING THE INTERACTION OF AUTHORITIES AND BUSINESS STRUCTURES IN THE REGION

Korobova A.P., Tatarnikova M.A.

*Leningrad State University named after A. S. Pushkin, Saint-Petersburg, Russia*

The article reveals the peculiarities of interaction of small and medium-sized businesses with government authorities both in the Russian Federation and in St. Petersburg, as its subject. The development of small and medium-sized

businesses will lead to an increase in jobs, the consumer sector, and the saturation of the market with goods and services, an increase in export potential.

*Keywords:* small business; state and municipal management; entrepreneurship; medium business.

*Актуальность* работы заключается в том, что функционирование малого и среднего бизнеса является одним из приоритетных направлений социально-экономической политики как Российской Федерации в целом, так, соответственно, Санкт-Петербурга, как ее субъекта.

Столь важная заинтересованность в развитии малого и среднего предпринимательства (МСП) определяется комплексным воздействием на общее состояние экономики и уровень развития страны в целом, а также, созданием благоприятных предпосылок, появление и функционирование новых отраслей промышленности.

Политические и экономические санкции против Российской Федерации крайне негативно сказываются на общем развитии малого и среднего предпринимательства в стране. Все это также делает важнейшей задачей и приоритетом оказание им мер поддержки на всех уровнях страны.

*Целью* данной статьи является анализ современного состояния малого и среднего бизнеса в городе Санкт-Петербурге и взаимодействие властей города с бизнес-структурами.

Для достижения цели определены следующие *задачи*:

1. Определить роль органов государственной власти в развитии малого и среднего бизнеса Российской Федерации;
2. Проанализировать современные системы государственной поддержки малого бизнеса в городе Санкт-Петербурге.

*Объектом* выступает малый и средний бизнес города Санкт-Петербурга, как одного из активно развивающихся регионов Российской Федерации.

*Предметом исследования* является государственная политика направленная на регулирование и поддержку сферы предпринимательства.

В работе использованы нормативные документы, статистические данные и аналитические материалы органов местного самоуправления Санкт-Петербурга по взаимодействию с бизнес-структурами региона.

Санкт-Петербург является одним из важных экономических субъектов Российской Федерации и занимает второе место по численности населения после Москвы. По уровню социально-экономического развития, качеству жизни и индексу человеческого развития среди всех регионов России город уступает только Москве. Его лидирующее положение обусловлено наличием развитой транспортной инфраструктуры, а также высокой концентрацией промышленного и научного потенциала, что делает Санкт-Петербург одним из самых инвестиционно-привлекательных регионов Российской Федерации. Город стал лидером по росту и концентрации малых и средних предприятий за последние пять лет по сравнению с другими регионами. В Санкт-Петербурге количество малых и средних предприятий на 1000 жителей составляет 57,8 единиц, что является очень высоким показателем среди субъектов Российской Федерации. Для сравнения можно отметить, что аналогичный показатель для Москвы составляет 30,1 ед. [6]

В целях реализации государственной политики в области развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации могут предусматриваться следующие меры:

- специальные налоговые режимы, упрощенные правила ведения налогового учета, упрощенные формы налоговых деклараций по отдельным налогам и сборам для малых предприятий;
- упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность, и упрощенный порядок ведения кассовых операций для малых предприятий;
- упрощенный порядок составления субъектами малого и среднего предпринимательства статистической отчетности;

- льготный порядок расчетов за приватизированной субъектами малого и среднего предпринимательства государственное и муниципальное имущество;
- особенности участия субъектов малого предпринимательства в качестве поставщиков (исполнителей, подрядчиков) в осуществлении закупок товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд, а также особенности участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц;
- меры по обеспечению прав и законных интересов субъектов малого и среднего предпринимательства при осуществлении государственного контроля (надзора);
- меры по обеспечению финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- меры по развитию инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- иные направленные на обеспечение реализации целей и принципов настоящего Федерального закона меры [3].

Таким образом, эффективное функционирование любого экономического объекта, в большей мере зависит от качества системы управления, которая регламентирует государственную политику в отношении малого бизнеса.

Особенности взаимодействия органов власти и малого бизнеса связаны с последствиями мирового экономического кризиса, который обострил ситуацию как в экономической, так и в социальной сферах что привело к снижению общего уровня жизни населения. Необходим новый системный подход, который бы помог экономике перейти на инновационные пути развития. Основная цель заключается в том, чтобы правительство поощряло бизнес к внедрению инноваций, а предприниматели были в этом заинтересованы [13]. К основным проблемам, которые на данный момент сдерживают развитие малого бизнеса в регионе, можно отнести несовершенство законодательства, налогообложения, финансово-кредитных механизмов. Кроме того, малый бизнес в основном направлен на обслуживание населения, поэтому их трудности связаны с низкой платежеспособностью населения в последние годы.

В Санкт-Петербурге за регулирование и взаимодействие с малым и средним бизнесом отвечает государственный орган - комитет по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга. Председателем комитета является Соловейчик Кирилл Александрович [15]. Комитет является уполномоченным исполнительным органом государственной власти Санкт-Петербурга по следующим вопросам:

- по реализации государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия и иных мероприятий в сфере развития аграрного сектора экономики в Санкт-Петербурге, а также по взаимодействию с Министерством сельского хозяйства Российской Федерации в целях реализации мер государственной поддержки в сфере агропромышленного комплекса, оказания финансовой помощи сельскохозяйственным организациям, в том числе за счет средств федерального бюджета, в соответствии с условиями и порядком предоставления субсидий бюджетам субъектов Российской Федерации на осуществление государственной поддержки в сфере агропромышленного комплекса;
- на разработку и реализацию государственной политики Санкт-Петербурга в сфере развития малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге;
- по осуществлению регионального государственного контроля (надзора) за соблюдением требований, предусмотренных законодательством Российской Федерации и законодательством Санкт-Петербурга, в пределах своей компетенции;
- в сфере проведения оценки регулирующего воздействия в Санкт-Петербурге в пределах своей компетенции;

- по содействию развитию конкуренции в Санкт-Петербурге;
- на принятие решения о признании (об отказе в признании) субъекта малого или среднего предпринимательства социальным предприятием и формирование перечня субъектов малого и среднего предпринимательства, имеющих статус социального предприятия [14].

Региональная экономика как объект научного анализа имеет свои особенности, налоговые вопросы, вопросы развития малого бизнеса и др. следует учитывать при оценке процессов на разных уровнях, в которые они вовлечены. Рассмотрим некоторые результаты поддержки малого и среднего бизнеса в регионе за последние годы. 2020 год выдался очень сложным для всей страны и для конечно это отразилось на бизнесе. Это первый год пандемии, когда государственные меры, направленные на борьбу с пандемией, непосредственно реализуются для поддержки бизнеса и общества [11].

В Санкт-Петербурге такие меры поддержки малого и среднего бизнеса стали дополнением к существующим. Поэтому в начале этого периода в рамках национального проекта «Поддержка малого и среднего предпринимательства и индивидуальной предпринимательской инициативы» было разработано четыре региональных проекта поддержки:

1. Улучшение условий ведения предпринимательства, который направлен на снижение административной нагрузки на МСП;
2. Популяризация предпринимательства. Целью этого проекта является сформировать положительный имидж предпринимательства у населения России и вовлечь как можно больше граждан в сектор МСП;
3. Расширение доступа МСП к финансовым ресурсам, включая льготное финансирование. Этот проект создан для упрощения доступа малых и средних предприятий к концессионному финансированию;
4. Акселерация субъектов МСП. У проекта 4 цели: увеличить количество МСБ, получающих поддержку в федеральных проектах, и увеличить количество МСБ, инициированных к экспорту продукции.

Все эти четыре проекта были выполнены более чем на 100% за первый год их реализации. Сегодня регион — один из лидеров развития малого бизнеса, условия для предпринимателей чуть лучше, чем во многих других городах России. Тем не менее, имеются проблемы для развития малого бизнеса [12].

По результатам исследования 2021 года, проведенного Общероссийской общественной организацией «Российская поддержка малого и среднего предпринимательства», были выявлены следующие проблемы.

1. Риск падения спроса в отрасли – 41 %
2. Нехватка квалифицированных кадров – 38 %
3. Проблемы, связанные с финансированием – 37 %
4. Коррупция – 18 %
5. Конкуренция со стороны теневого предпринимательства – 16 %
6. Высокая арендная плата – 14 %
7. Плохо развитая инфраструктура – 12%
8. Проверка контролирующих органов – 12% [10].

По результатам анализа следует, что малый бизнес в Санкт-Петербурге имеет ряд проблем, мешающих его полноценному развитию. Наиболее важными из них являются: трудности с доступом к финансовым ресурсам, слабая бизнес-среда, кадровые проблемы, конкуренция со стороны теневого бизнеса, снижение спроса в промышленности, коррупция, высокие арендные платежи, сложность в доступе к объектам различного назначения, слабая инфраструктура, нормативные регулирования. Следует отметить низкую информированность и правовую грамотность представителей бизнес-сообщества и высокую значимость развития малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге. Главная роль в решении проблем и поддержке бизнеса принадлежит государству, которое может обеспечить ряд преобразований, направленных на развитие сектора МСП с учетом его интересов.

## Список литературы

1. Закон Санкт-Петербурга «О развитии малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»
2. Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 28.12.2013) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»
3. Федеральный закон от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (с изм. от 29 декабря 2015 г.) // Система ГАРАНТ. URL: <http://base.garant.ru/12154854>
4. Постановление Правительства РФ от 5 августа 2000 года № 581 «О Совете по предпринимательству при Правительстве Российской Федерации».
5. Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 июня 2016 г. № 1083-р // Правовая база ГАРАНТ. URL: <http://www.garant.ru/news/664330/>
6. Авдохина, А. С. Сектор государственных услуг в Санкт-Петербурге в период пандемии / А. С. Авдохина, А. Ю. Гусева, М. А. Татарникова // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. – 2021. – № 1(31). – С. 43-46.
7. Барейко, С. Н. Развитие малого и среднего предпринимательства как фактор экономического роста ленинградской области / С. Н. Барейко, М. А. Татарникова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2018. – № 11(97). – С. 259-264. – DOI 10.26726/1812-7096-2018-11-259-264.
8. Колесникова, О. В. Инвестиционная привлекательность региона и особенности управления инвестиционными процессами / О. В. Колесникова, М. А. Татарникова // Известия Международной академии аграрного образования. – 2021. – № 57. – С. 108-113.
9. Татарникова, М. А. Обеспечение устойчивого экономического роста регионов в условиях изоляции России от внешних рынков / М. А. Татарникова, Т. С. Бажаева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 8-1(85). – С. 205-208. – EDN ZEPBQN.
10. Татарникова, М. А. Роль стратегического планирования в социально-экономическом развитии территории / М. А. Татарникова, А. А. Рассказова, О. А. Правдина // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2022. – № 7(141). – С. 38-45. – DOI 10.26726/1812-7096-2022-7-38-45. – EDN ZRWIZC.
11. Фролова, Н. Н. Теоретические и методические основы оценки инновационного потенциала приграничного региона / Н. Н. Фролова, Т. В. Малеева, М. А. Татарникова // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 10-1(87). – С. 227-232. – EDN ZXYPBV.
12. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. URL: <http://www.gks.ru>
13. Официальный сайт Администрации Санкт-Петербурга URL: <https://www.gov.spb.ru>

УДК 332.142.4

### КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА: ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

**Малахова В.В., Смолкина А.А.**

Научный руководитель, к.э.н., доцент Татарникова М.А.

**Ленинградский государственный университет  
имени А.С. Пушкина, г. Санкт-Петербург, Россия**

E-mail: [st000011110@lgumail.ru](mailto:st000011110@lgumail.ru); [st000011114@lgumail.ru](mailto:st000011114@lgumail.ru); [tatarnikovamarin@mail.ru](mailto:tatarnikovamarin@mail.ru)

Качество жизни является одним из важнейших показателей успешного региона и государства в целом. Он характеризует благосостояние населения и является главным критерием социально-экономического прогресса. С его помощью выявляется степень удовлетворенности граждан в физических, духовных и социальных потребностях, степени их благосостояния и благополучия. Для оценки уровня и качества жизни населения Вологодской области были проанализированы доходы и расходы населения, занятость населения, благосостояние и образование. В процессе исследования были выявлены некоторые проблемы, а также выдвинуты предложения по их решению.

*Ключевые слова:* качество жизни населения региона, государственное и муниципальное управление, показатели социально-экономического развития региона, уровень жизни.



## QUALITY OF LIFE OF THE REGION'S POPULATION: THE MAIN PROBLEMS AND SOLUTIONS

Malakhova V.V., Smolkina A.A.

Scientific supervisor Associate Professor M.A. Tatarnikova

Leningrad State University named after A. S. Pushkin, Saint-Petersburg, Russia

The quality of life is one of the most important indicators of a successful region and the state as a whole. It characterizes the well-being of the population and is the main criterion of socio-economic progress. With its help, the degree of satisfaction of citizens in physical, spiritual and social needs, the degree of their well-being and well-being is revealed. To assess the level and quality of life of the population of the Vologda region, the income and expenses of the population, employment, welfare and education were analyzed. In the course of the study, some problems were identified, as well as proposals for their solution were put forward.

*Keywords:* quality of life of the population, state and municipal administration, indicators of socio-economic development, standard of living.

*Актуальность.* В современном мире под понятием «качество жизни» подразумевают совокупность показателей, которые в полной мере могут характеризовать эффективность жизнедеятельности граждан, уровень их духовного, культурного и физического удовлетворения окружающими условиями, экономикой, экологической обстановкой, безопасностью, медицинской и др.

В России принято рассматривать качество жизни россиян как объект, который состоит из суммы показателей качества жизни каждого гражданина. Показатели качества жизни являются одними из важнейших аспектов определения оценки уровня жизни. С их помощью проводится количественная оценка людских потребностей и определяется объём ресурсов, которые необходимы для удовлетворения личных потребностей граждан.

*Цель исследования* – оценка качества жизни населения региона, выявление основных проблем и разработка путей их решения.

*Методы* – сравнительный, аналитический, монографический.

Существуют интегральный и частный подходы к познанию качества жизни. Интегральный подход предполагает поведение двух типов оценок: объективные (на основе официальных статистических данных, без привлечения обобщающей информации, основанной на разного рода опросах общественного мнения и т. п.) и субъективные (на основе мнения населения).

При анализе социально-экономического развития области необходимо использовать нижеперечисленные показатели:

- средние показатели уровня доходов;
- показатели расходов и потребления населения;
- показатели социальной сферы;
- уровень образованности населения, развитость системы здравоохранения;
- жилищные условия граждан;
- размер потребления товаров и объём использованных услуг и т.д.

Органы государственной и муниципальной власти осуществляют координационную функцию в области экономической и социальной политики, вследствие их деятельности угроза наступления нестабильности в общественной сфере минимизируется.

Главной целью социальной политики является защита граждан, их благосостояние, социальное развитие и жизнеобеспечение.

Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» определены пять национальных целей развития [2]:

- а) сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- б) возможности для самореализации и развития талантов;
- в) комфортная и безопасная среда для жизни;
- г) достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- д) цифровая трансформация.

Требования граждан растут с повышением уровня социально-экономического развития. Населения требует улучшения жилья, городской среды, здравоохранения, оказания образовательных услуг. Запросы населения задают темп социально-экономического развития и качественного улучшения услуг со стороны государства и бюджетной сферы.

Всего существует 44 государственные программы Российской Федерации, которые утверждены распоряжением Правительства. Из них реализуются 41 государственная программа, а в стадии разработки находятся 3 госпрограммы. Например, программа «Сбалансированное региональное развитие» нацелена на обеспечение условий, позволяющих каждому региону иметь необходимые и достаточные ресурсы для обеспечения достойных условий жизни граждан, комплексного развития и повышения конкурентоспособности экономики регионов.

Таким образом, качество жизни характеризуется удовлетворённостью граждан условиями труда, жильём, экологией региона, политической и экономической обстановкой, системой здравоохранения и образования.

Государство принимает ряд мер, который в последствии влияют на положительную динамику показателей качества жизни для обеспечения стабильности общества.

*Результаты исследования.* Перейдём к анализу основных показателей качества жизни населения Вологодской области.

Население Вологодской области на 1 января 2023 года составляет 1 128 580 человек, что на 10 120 человек меньше, чем на начало 2022 года. Плотность населения на 1 января 2023 года составляет 7,81 человека на 1 км<sup>2</sup>.

В январе 2023 г. индекс потребительских цен составил 111,62%, по сравнению с январём 2022 г. – 111,05%. Отсюда следует, что индекс увеличился на 0,6%.

Общее представление об уровне жизни населения конкретной области даёт показатель валового регионального продукта (ВРП) на душу населения. В 2022 году его размер составил 837,9 млрд.руб., по сравнению с предыдущим годом ВРП сократился на 6,1%. [13]

В ноябре 2022 года в общей численности занятых в экономике 534,8 тыс. человек или 47,4%, были штатными работниками (без учета совместителей) организаций, не являющихся субъектами малого предпринимательства.

В Вологодской области численность безработных граждан, состоящих на учете в региональной службе занятости, составляет 5 077 человек, что на 123 человека или на 2,4% меньше, чем на 01.01.2023 (5 200 человек). Уровень регистрируемой безработицы несколько выше, чем в целом по стране - 0,9%. Ежемесячную денежную выплату получают 104 тыс. человек.

В начале 2023 года по сравнению с 2022 годом число родившихся уменьшилось на 2,7 %, число умерших увеличилось на 13,9%. Естественная убыль населения в начале 2023 года составила 781 человек. Основными причинами убыли населения области являются миграции в столицы (Москву и Санкт-Петербург) и преобладание смертности над рождаемостью. За последние 10 лет население Вологодской области уменьшилось на 67 611 человек.

Средние показатели продолжительности жизни Вологодской области составили у женщин 74 года, а у мужчин 64 года. Показатели по России по сравнению с Вологодской областью выше, поскольку по стране в среднем женщины живут 76 лет, а мужчина 66 лет. Исследуемая область находится на 28 месте в рейтинге по продолжительности жизни по регионам России. [12]

Правительство Вологодской области стремится улучшить демографические показатели с помощью региональных программ: «Борьба с онкологическими заболеваниями», «Профорентация как основа управления процессами миграции обучающихся Вологодской области» и т.п.

Среднемесячная начисленная заработная плата работников крупных и средних организаций Вологодской области в начале 2023 года составила 52 502 руб. и по сравнению с 2022 годом увеличилась на 13,7%. Из этого следует, что средняя зарплата в Вологодской области незначительно ниже средней зарплаты по России (55 077 руб.). Максимальная средняя за ме-

сяц заработная плата (без учета выплат социального характера) в Вологодской области зарегистрирована в организациях, по производству химических веществ и химических продуктов – 87 289 руб., самая низкая – в организациях, занимающихся гостиничным бизнесом (деятельность по предоставлению продуктов питания и напитков) – 24 923 руб. [13]

За последние десять лет наблюдается снижение численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, например, в 2013 году людей, находившихся за чертой бедности, было 167,9 тыс. человек, а в начале 2023 года их составила 139,7 тыс. человек. Важно акцентировать внимание на значительном сокращении удельного веса населения с доходами ниже прожиточного минимума в области, что является положительной динамикой.

В среднем размер пенсии в регионе выше, чем по стране. В Вологодской области средний размер страховых пенсий по старости неработающих пенсионеров в 2023 году увеличится до 21 864 рублей, а по России она составляет 19 017 рублей. В государственных школах области обучается 137,4 тыс. человек. В 2023 году планируется дополнительно построиться четыре общеобразовательные школы.

На первое января 2023 года в Вологодской области насчитывалось 139 тыс. молодых людей в возрастном диапазоне от 18 до 29 лет, а это составило 12,3% от общей численности населения региона. В основном молодёжная политика региона направлена на развитие волонтерской деятельности, трудоустройство несовершеннолетних, организацию досуга молодежи, воспитание патриотических ценностей в школьниках и студентах, поддержку молодых семей. Примером осуществления молодёжной политики является государственная программа «Обеспечение населения Вологодской области доступным жильем и создание благоприятных условий проживания на 2021 - 2025 годы».

Основной целью эффективного развития области в сфере социальной и экономической политики является повышение уровня жизни населения до европейского уровня на основе укрепления социально-экономических связей с остальной территорией Российской Федерации и использования в полной мере преимуществ, связанных с расположением области в европейском макрорегионе. Для того, чтобы достичь поставленной цели необходимо создать систему, обеспечивающую достойные условия для жизнедеятельности граждан и их материального благополучия.

Вологодская область обладает обширным потенциалом социально-экономического развития за счёт: возможности быстрого роста отраслей новой экономики; наличия мобильной квалифицированной рабочей силы в других регионах; дальнейшего роста внутренних и внешних туристических потоков; увеличивающихся притоков инвесторов из столичной агломерации; роста объемов оборонного заказа; увеличения объемов внешнеторговых отношений со странами азиатского региона, расширение географии сбыта продукции предприятий региона.

Однако, реализации потенциала региона препятствуют следующие проблемы:

- высокий уровень износа основных фондов производственных предприятий,
- низкая энергоэффективность производства и производительность труда;
- низкий уровень развития региональной инфраструктуры, особенно социальной и инженерной инфраструктуры в сельской местности;
- недостаточность собственных финансовых ресурсов для поддержания необходимых темпов развития инфраструктуры и модернизации производства;
- недостаток рабочих кадров, в частности, в сферах торговли, общественного питания и бытового обслуживания.
- низкая миграционная привлекательность региона для высококвалифицированных трудовых мигрантов;
- старение населения и количественное сокращение трудовых ресурсов;
- чрезмерно большое количество населенных пунктов с низкой численностью населения (высокая степень разбросанности населенных пунктов по территории региона при относительно небольшой численности населения), усложняющее задачу обеспечения сельского населения необходимой коммунальной инфраструктурой;

– низкий уровень консолидации населения и власти вокруг задач регионального развития;

Серьезной проблемой, препятствующей более интенсивному развитию транспортной инфраструктуры в регионах, является недостаток бюджетных средств (в том числе и субсидий из федерального бюджета) на развитие дорожной сети, а также на содержание и ремонт автодорог в соответствии с утвержденными нормативами;

Барьерами при решении данных проблем могут стать замедленные темпы роста экономики, активный отток молодёжи, увеличение заболеваемости населения, опережающие развитие других регионов, а также ухудшение экологической ситуации.

Нами предлагается несколько путей решения вышеуказанных проблем:

– массовая реставрация зданий и строительства новых жилых комплексов для обеспечения населения достойным жильём;

– улучшение инфраструктуры региона путём образования новых объектов культуры, искусства, здравоохранения, образования, рекреации и досуга;

– для минимизации затрат следует повысить инвестиционную привлекательность региона за счёт туристического сектора, мощного отраслевого промышленного потенциала, устойчивого ресурсного обеспечения, развитой системы образования и высокого научного и инновационного потенциала;

– создание единого пакета социальных льгот для привлечения рабочих кадров из других регионов. В данный пакет можно включить: оплачиваемый переезд и помощь в обустройстве на новом месте, предоставления жилья по сниженной ипотечной ставке, выплачивание единовременной денежной компенсации, оказание помощи в трудоустройстве со стабильной заработной платой и в повышении квалификации работника;

– оказание социальной поддержки гражданам, которые оказались в сложной жизненной ситуации (потеря основного источника дохода при определённых обстоятельствах и др.)

– региональные и местные власти должны рассматривать население не только в качестве объекта своей деятельности, но и как активного участника общей работы. Управление социально-экономическим развитием региона должно сосредотачиваться на создании условий, позволяющих населению добиваться благосостояния своей семьи собственным трудом;

– активное вовлечение частного бизнеса в мероприятия, которые направлены на улучшение качества жизни граждан региона.

Введение предложенных изменений в систему действующей региональной политики позволит существенно повлиять на показатели качества жизни населения Вологодской области, в частности улучшить инвестиционную привлекательность региона, привлечь трудовые ресурсы соседних областей, обогатить исследуемую территорию новыми объектами инфраструктуры и т.д. Интерактивные государственные услуги помогают организовать деятельность государственного посредством: снижения административных издержек для населения и организаций, связанных с предоставлением информации; устранения дублирования функций по сбору различных данных; повышения оперативности предоставления населению государственных услуг, требующих межведомственного взаимодействия; снижения необходимости непосредственного обращения граждан в органы государственной власти; создания условий для предоставления государственных услуг по принципу «одного окна»; недопущения возникновения возможностей для коррупции; обеспечения оперативности и полноты контроля за деятельностью органов государственной власти со стороны общественности; обеспечения необходимого уровня защиты и безопасности данных, используемых для целей государственного управления.

В данном направлении уже действуют такие государственные программы Вологодской области:

– «Формирование современной городской среды муниципальных образований на территории Вологодской области 2018 – 2024 годы»;

– «Развитие здравоохранения в Вологодской области»;

– «Развитие образования в Вологодской области на 2021 – 2025 годы»;

- «Социальная поддержка населения Вологодской области 2021 – 2025 годы»;
- «Доступная среда в Вологодской области»;
- «Содействие занятости населения Вологодской области»
- «Обеспечение доступным и комфортным жильем населения Вологодской области»;
- «Управление региональными финансами Вологодской области на 2021 – 2025 годы»;
- «Обеспечение качественными коммунальными услугами населения Вологодской области»;
- «Развитие дорожного хозяйства в Вологодской области»;
- «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности на территории Вологодской области»;
- «Развитие физической культуры и спорта в Вологодской области»;
- «Экономическое развитие в Вологодской области»;
- «Развитие промышленности в Вологодской области и повышение ее конкурентоспособности»;
- «Совершенствование государственного управления на территории Вологодской области»;
- «Создание условий для развития гражданского общества в Вологодской области»;
- «Местное самоуправление в Вологодской области»;
- «Совершенствование системы управления распоряжения земельно-имущественным комплексом Вологодской области 2021 – 2025 годы»;
- «Комплексное развитие сельских территорий в Вологодской области»;
- «Дорожная сеть и транспортное обслуживание в Вологодской области 2021 -2025 годы»;
- «Создание условий для развития гражданского общества и потенциала молодёжи в Вологодской области на 2021 – 2025 годы»;
- «Развитие культуры, туризма и архивного дела в Вологодской области»;

Указанные проекты выполняются посредством мероприятий муниципальных программ, а также деятельности предприятий, организаций и общественных объединений области. В процессе исследования было выявлено явное уменьшение численности населения Вологодской области. Главными причинами этого стали миграция и сокращение рождаемости. Показатели средней заработной платы по Вологодской области ниже, чем в РФ. Проведённый анализ демонстрирует отсутствие разницы по величине прожиточного минимума в Вологодской области и в целом по стране. Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума в регионе имеет положительную тенденцию к снижению.

### **Список литературы**

1. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 N 172-ФЗ (последняя редакция) // URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841).
2. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202007210012>
3. Постановления Правительства Вологодской области от 17 октября 2016 года №920 «О Стратегии социально-экономического развития Вологодской области на период до 2030 года» // URL: <https://docs.cntd.ru/document/444743929>.
4. Аракчеева О.В., Кривдина И.Ю. Современная демографическая ситуация в Российской Федерации: региональный аспект. /Успехи современного естествознания. – 2020. — №11, с39-44
5. Авдохина, А. С. Сектор государственных услуг в Санкт-Петербурге в период пандемии / А. С. Авдохина, А. Ю. Гусева, М. А. Татарникова // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. – 2021. – № 1(31). – С. 43-46.
6. Барейко, С. Н. Развитие малого и среднего предпринимательства как фактор экономического роста ленинградской области / С. Н. Барейко, М. А. Татарникова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2018. – № 11(97). – С. 259-264. – DOI 10.26726/1812-7096-2018-11-259-264.

7. Колесникова, О. В. Инвестиционная привлекательность региона и особенности управления инвестиционными процессами / О. В. Колесникова, М. А. Татарникова // Известия Международной академии аграрного образования. – 2021. – № 57. – С. 108-113.
8. Стрекалова, Н. Д. Демографическая политика в контексте устойчивого регионального развития / Н. Д. Стрекалова, М. А. Татарникова, Н. Н. Фролова // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16, № 1. – С. 281-294.
9. Татарникова, М. А. Обеспечение устойчивого экономического роста регионов в условиях изоляции России от внешних рынков / М. А. Татарникова, Т. С. Бажаева // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 8-1(85). – С. 205-208. – EDN ZEPVQN.
10. Татарникова, М. А. Роль стратегического планирования в социально-экономическом развитии территории / М. А. Татарникова, А. А. Рассказова, О. А. Правдина // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2022. – № 7(141). – С. 38-45. – DOI 10.26726/1812-7096-2022-7-38-45. – EDN ZRWIZC.
11. Фролова, Н. Н. Теоретические и методические основы оценки инновационного потенциала приграничного региона / Н. Н. Фролова, Т. В. Малеева, М. А. Татарникова // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 10-1(87). – С. 227-232. – EDN ZXYPBV.
12. Фролова Н. Н. Влияние пандемии коронавируса на величину безработицы на федеральном и региональном уровнях / Н. Н. Фролова, М. А. Татарникова, А. А. Рассказова, О. А. Правдина // 2021. – Т. 11, № 6-1. – С. 390-397.
13. Официальный портал Правительства Вологодской области сайт. – URL: <https://vologda-oblast.ru>.
14. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Регионы России. Социально-экономические показатели – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (дата обращения: 19.03.2023).
15. Официальная статистика // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистике по Вологодской области – URL: <https://vologdastat.gks.ru/ofstatistics> (дата обращения: 19.03.2023).

УДК 351

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**Лебедевич М.В.**

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь*

*E-mail: lebedevich\_marina@mail.ru*

В статье рассмотрено современное положение электронного правительства в Республике Беларусь, проведен анализ нормативных правовых актов, регулирующих данную сферу. На основе анализа были выявлены проблемы развития и предложены стратегические направления для их устранения.

*Ключевые слова:* цифровизация, электронное правительство, государственное управление, устойчивое развитие.

## **STRATEGIC DIRECTIONS FOR IMPROVING ELECTRONIC GOVERNMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

**Lebedevich M.V.**

*Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus*

The article considers the current state of e-government in the Republic of Belarus, analyzes the regulatory legal acts regulating this area. Based on the analysis, development problems were identified and strategic directions for their elimination were proposed.

*Keywords:* digitalization, e-government, public administration, sustainable development.

*Актуальность и постановка проблемы.* Построение современной эффективной системы электронного правительства неразрывно связано с использованием информационно-коммуникационных технологий и является одним из условий инновационного развития национальной экономики, совершенствования взаимодействия органов государственной власти с населением.

*Обзор литературы.* Проблеме формирования и развития электронного правительства посвящены публикации А. Голобуцкого, Н. Лопатовой, А. Аманжололвой, Я. Ваславского, Н. Антанович, С. Габуева, Л. Захера и др.

*Целью исследования* является изучение выработка стратегических направлений совершенствования электронного управления в Республике Беларусь.

- Развитию электронного правительства в Республике Беларусь способствуют следующие программные документы:
- Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года. В данном документе цифровизация представлена как приоритетное направление развития белорусской экономики.
- Программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы. Программой предусматривается выполнение работ, направленных на оказание государственных услуг в электронном виде, повышение их доступности для населения.
- Указ Президента Республики Беларусь № 136 от 7 апреля 2022 года «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации наделяет Министерство связи и информатизации новыми полномочиями в части управления процессами цифрового развития в государстве, цифровой трансформации системы государственного управления и всех отраслей экономики.

В Стратегии развития информатизации в Республике Беларусь на 2016-2022 годы одной из задач являлось вхождение в число первых 50 стран в индексе электронного участия ООН. В 2022 году страна занимала 58-е место в рейтинге ООН по уровню развития электронного правительства (United Nations E-Government Survey 2022), причем ее позиция опустилась на 20 строк по сравнению с результатами 2018 года. В рейтинге представлены 193 страны. Данное место в рейтинге свидетельствует о большем внимании к созданию общегосударственных межведомственных электронных систем, ориентированных на потребности государственных органов, чем к интересам пользователей-граждан [1].

В Беларуси электронное правительство развивается комплексно, что подтверждается созданием и развитием государственных систем правовой информации и оказания электронных услуг через Единый портал электронных услуг. Портал предоставляет гражданам, юридическим лицам и государственным органам услуги в различных сферах, таких как социальная защита, налогообложение, земельно-имущественные отношения и другие. Базовый комплекс электронного правительства включает в себя общегосударственную автоматизированную информационную систему, систему межведомственного электронного документооборота, единое расчетное информационное пространство и другие компоненты.

Единый портал электронных услуг (ЕПЭУ) законодательно определен базовой точкой доступа при подаче заявлений об административных процедурах в электронном виде и получении результатов административных решений в виде электронного документа в соответствии с законодательством Республики Беларусь [2].

Одним из элементов электронного правительства является проект «Национальный портал открытых данных», его функционал стал доступен относительно недавно – в 2018 году. Основная цель портала – обеспечение высокого уровня доступности информации о деятельности государственных органов и общественных организаций [3].

Сегодня действует База открытых публичных данных для бизнеса, журналистики, маркетинга, науки и просто ради интереса. Ресурс является результатом коллаборации работы белорусского сообщества – физических лиц и организаций, заинтересованных в развитии функциональной площадки открытых данных. На сайте представлена обширная информация, касающаяся качественных составляющих уровня жизни населения.

Анализ современного состояния цифровизации государственного управления позволил выделить следующие вызовы, препятствующие развитию данного направления:

- отсутствие всеобъемлющей концепции е-правительства в Республике Беларусь;

- ориентированность предоставления услуг в большей степени на потребности государственных органов, чем на запросы пользователей-граждан
- слабые возможности предоставления услуг населению и бизнесу в электронной форме (онлайн)
- государственные услуги в электронном формате в основном имеют информационный характер, а не интерактивный, то есть граждане могут получить только информацию по интересующим их вопросам
- слабая информированность и подготовленность населения к получению электронных услуг;
- существующая нормативно-правовая база требует доработки. В белорусском законодательстве нет единого подхода к определению понятий «государственная электронная услуга». Это приводит к смешению различных поколений услуг, характерных для разных этапов развития электронного правительства.
- отсутствие комплексного мониторинга (приоритетности услуг, электронной зрелости, удовлетворенности пользователей) и качественной оценки эффективности оказания услуг;
- слабая вовлеченность граждан в процесс цифровизации государственного управления.

Для стимулирования развития электронного правительства выделение следующие стратегические направления развития:

3. *Совершенствование нормативной правовой базы.* Для реализации умного управления в необходима разработка нормативных актов, которые позволят внедрять интеллектуальные услуги, выполнение реинжиниринга процедур, новые методы управления, административное межведомственное взаимодействие, совершенствование и продвижение предоставляемых администрацией города услуг и их мониторинг, развитие инструментов цифровой идентичности.

4. *Создание концепции электронного правительства.*

В рамках концепции электронного правительства необходимо учитывать задачи развития цифровой инфраструктуры, создания государственных информационных систем и ресурсов. Она должна включать следующие элементы:

- четкое определение электронного правительства в соответствии с целями устойчивого развития.
- изучение спроса со стороны граждан и бизнеса на государственные электронные услуги.
- определение приоритетных групп услуг, которые должны быть переведены в электронную форму.
- модернизация исполнения функций государства в области контроля, надзора, прогнозирования, регулирования в рамках формирования электронного правительства.
- удобство предоставления услуг и их эффективность для граждан и бизнеса должны быть базовыми критериями оценки электронного правительства.

3. *Создание персонализированной среды пользователя,* которая позволит сформировать для конкретного пользователя в каналах электронного правительства индивидуальный набор сервисов и информации, исходя из его персональных данных и истории получения сервисов – «личный кабинет». В дополнение, могут применяться технологии интеллектуальных помощников, создаваемых и развиваемых на основе технологий искусственного интеллекта, методов управления знаниями.

4. *Повышение уровня грамотности в области умения пользоваться информационными технологиями.* Кроме того, необходимо более широко и доступно рассказывать населению о возможностях совершения государственных услуг в электронном формате и создавать дополнительные стимулы для их использования.



5. *Стимулирование вовлеченности граждан в процесс цифровизации правительства.* Только таким образом можно оцифровать услуги, востребованные со стороны населения, а не удобные для органов государственной власти.

Таким образом, внедрение новых технологий в систему государственного управления с одной стороны, сокращает издержки, а с другой – упрощает получение данных услуг, минимизируя при этом непосредственный контакт населения с государственными органами. Следует также отметить, что внедрение информационных технологий в государственное администрирование является одним из существенных факторов привлечения прямых иностранных инвестиций.

### **Список литературы**

1. UN E-Government Survey 2022: The United Nations E-Government Development Database. – URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2022> (date of access: 30.03.2023).
2. О Едином портале электронных услуг [Электронный ресурс]: Единый портал электронных услуг – URL: <https://platform.gov.by/home/about-portal-page.html>
3. Открытые данные Беларуси: Главная [Электронный ресурс]: Сообщество Открытые Данные Беларуси URL: <https://opendata.by/about> (дата обращения: 31.03.2023).

УДК 332.05

## **ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ НА ПРИМЕРЕ Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**Миусская В.В.**

*Научный руководитель д.э.н. Гюев Г.В.*

*Национальный открытый институт г. Санкт-Петербург,*

*г. Санкт-Петербург, Россия*

*E-mail: vikvikm@inbox.ru*

В статье освещены теория и практика государственного регулирования предпринимательской деятельности, лежащие в основе эволюции экономического развития. Анализируются направления активной инвестиционной политики государства в сфере регулирования предпринимательской деятельности. Результаты показывают, что политика государства влияет на уровень предпринимательства и восприятие предпринимательских возможностей и шансов. С практической точки зрения исследование направлено на выявление эффективных инструментов государственного регулирования, направленных на улучшение предпринимательской деятельности. В качестве самостоятельного вопроса рассматривается роль стимулирования в государственном управлении. Исследование проводится на примере региона г. Санкт-Петербурга.

*Ключевые слова:* стимулирование, инвестиции, государственное регулирование, предпринимательская деятельность, государственное регулирование предпринимательской деятельности

## **FEATURES OF STATE REGULATION OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY IN THE REGION ON THE EXAMPLE OF ST. PETERSBURG**

**Miyussskaya V.V.**

*Scientific supervisor – Doctor of Economics G.V. Guev*

*National Open Institute, St. Petersburg, St. Petersburg, Russia*

The article highlights the theory and practice of state regulation of entrepreneurial activity underlying the evolution of economic development. The directions of the active investment policy of the state in the sphere of regulation of entrepreneurial activity are analyzed. The results show that government policy affects the level of entrepreneurship and

the perception of entrepreneurial opportunities and chances. From a practical point of view, the study is aimed at identifying effective instruments of state regulation aimed at improving entrepreneurial activity. The role of incentives in the process of public administration is considered as an independent issue. The study is conducted on the example of the region of St. Petersburg.

*Keywords:* stimulation, investments, state regulation, entrepreneurial activity, state regulation of entrepreneurial activity

*Введение.* Одним из приоритетов экономической политики государства является развитие, поддержка и эффективная организация предприятий. В нашей стране развитие малого бизнеса в экономической сфере имеет особое социально-экономическое значение. Научно-теоретическая основа для разработки масштабного развития предприятий является одной из наиболее актуальных проблем современности.

Целью настоящей статьи является выяснение сущности и выявление особенностей государственного регулирования предпринимательской деятельности на примере г. Санкт-Петербурга.

Предпринимательство является стержнем любой социально-экономической системы, основанной на началах частной собственности и конкуренции [1, с. 69]. Предпринимательство, наряду с его влиянием на экономический рост, уже довольно давно является основной темой многих исследований. Необходимо отметить, что существует непосредственная связь между экономической свободой и предпринимательской деятельностью, а также государственным регулированием в данной области, которое оказывает влияние на качество и эффективность предпринимательской деятельности. В этой связи, стоит согласиться с тем, что «развитие предпринимательской деятельности без активного воздействия государства не может быть динамичным, стабильным и эффективным» [3, с. 71].

В контексте настоящего исследования важно уяснить сущность государственного регулирования в рассматриваемой сфере. В юридической литературе справедливо отмечается, что такое регулирование направлено на «обеспечение соблюдения норм трудового законодательства, регулирование частного найма и порядка оплаты труда, а также поддержание социального равновесия и приемлемого для большинства населения уровня дифференциации и распределения доходов» [7, с. 103]. Думается, что назначение подобного регулирования нужно рассматривать гораздо шире. Таким образом можно прийти к выводу, что основополагающим направлением государственной политики в области предпринимательской деятельности выступает ограничение и прекращение нежелательной для общества предпринимательской деятельности и поддержание отдельных видов предпринимательства. Важно учитывать, что государственное регулирование не является прямым вмешательством в деятельность организаций, осуществляющих предпринимательскую деятельность, а выражается посредством различных форм, в частности: налогового, бюджетного, социального, денежно-кредитного, антимонопольного, ценового и других видов регулирования.

Одним из основных направлений государственного регулирования предпринимательской деятельности является поддержка некоторых видов и форм предпринимательства, в частности посредством инвестиций. Как верно отмечается в литературе, «углублённым изучением возможности государственной поддержки, выраженной в финансировании субъектов малого и среднего бизнеса, для обеспечения экономического роста страны и благополучия общества» [6, с. 108]. Задачей активизации инвестиционного процесса является формирование соответствующих регулирующих инструментов, без которых невозможно сделать естественный шаг к развитию рыночных отношений. Инвестиционная политика принесет ожидаемые результаты только в том случае, если она будет соответствовать развитию национальной экономики, секторов и регионов. Очень важной задачей сегодня является создание благоприят-

ных организационных и правовых условий для инвестирования в развитие регионов. С расширением приватизации и развитием частного сектора, инвестиции из государственного бюджета будут сокращаться.

Важную роль в государственном регулировании играют механизмы стимулирования предпринимательской активности. Думается, что теория правового стимулирования должна учитываться органами власти при разработке концепций и программ поддержки предпринимательской деятельности. Правовые стимулы являются важнейшим инструментом государственного управления, позволяющим сочетать публичные и частные интересы в процессе правового регулирования предпринимательской деятельности. Относительно оценки государственного регулирования предпринимательской деятельности высказываются неоднозначные позиции. Так, например, существует точка зрения, что такое регулирование носит противоречивый характер, а именно «с одной стороны, государство ведет активную борьбу с неуплатой юридическими лицами налогов в бюджетную казну, а с другой стороны, с каждым годом увеличивается количество программ поддержки малому и среднему бизнесу» [2, с. 37-38].

Поддержка предпринимательской деятельности в г. Санкт-Петербург осуществляется по различным направлениям: развитие кадрового потенциала, инфраструктуры поддержки, расширение доступа к финансовым ресурсам; информационная поддержка и др. Немаловажное значение в рамках государственного регулирования предпринимательской деятельности в г. Санкт-Петербург играют мероприятия, направленные на повышение популяризации и пропаганду предпринимательства в городе.

Для эффективного решения внутренних проблем Правительство Санкт-Петербурга применяет различные механизмы и способы стимулирования деятельности малого и среднего предпринимательства [4, с. 45]. Так, в соответствии с постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 30 июня 2014 г. № 554 утверждена Государственная программа Санкт-Петербурга «Развитие предпринимательства и потребительского рынка в Санкт-Петербурге» [5].

Стоит заметить, что в рамках государственного регулирования предпринимательской деятельности в г. Санкт-Петербург функционирует единый орган управления организациями инфраструктуры поддержки бизнеса, в рамках деятельности которого предприниматели могут не только получить консультации о мерах государственной поддержки бизнеса в регионе, но также найти партнеров, заказчиков, пройти обучение и воспользоваться бесплатными услугами и онлайн-сервисами.

*Результаты.* Следует признать, что система государственного регулирования в г. Санкт-Петербурге является одной из самых эффективных и прогрессивных. И несмотря на этот факт, позиция государственных органов в области регулирования предпринимательской деятельности улучшается, в частности, в результате следующих мер:

- формирование конкурентного рынка, стимулирующего переход экономики на путь инновационного развития и эффективного использования ресурсов;
- совершенствование антимонопольной политики, в том числе посредством внедрения государственно-частного партнерства, обеспечивающего всем юридическим и физическим лицам недискриминационный доступ к товарам, работам и услугам естественных монополий, внедрение эффективных механизмов ценообразования на продукцию чисто монопольных предприятий;
- создание равных условий для ведения бизнеса и устранение монополизации внутреннего рынка.

Целью выше обозначенных мер является уменьшение административного влияния на секторы экономики и расширение рыночных механизмов управления. В этом направлении не-

обходимо предпринимать меры по внедрению современных форм стратегического планирования, инновационных идей, разработок и технологий в систему государственного управления; укрепление эффективной системы профессиональной государственной службы, а также создание эффективных антикоррупционных механизмов на основе анализа политики государственной поддержки повышения предпринимательской активности.

*Заключение.* В результате исследования можно сделать следующий вывод: в рамках совершенствования системы государственного регулирования предпринимательской деятельности принимаемые меры государственной поддержки предпринимательства, основанные на размере предприятия, теряют свое экономическое значение из-за того, что размер предприятий, структура и изменения в отраслях не гарантируют эффективности и являются постоянно меняющимися факторами. Основными направлениями системы государственной поддержки предпринимательской деятельности являются формирование правовой среды, институциональное развитие, деловая культура, прямая (логистическая, финансовая, информационная и т.д.) помощь, развитие интеграционных систем и структур между малым и крупным бизнесом.

### **Список литературы**

1. Алексеева Е.В. Место предпринимательства в современном обществе // Территория новых возможностей. – 2010. – № 4 (8). – С. 62-70.
2. Карцева Э.А. Методы государственного регулирования предпринимательской деятельности // Вестник науки. – 2021. – № 12 (45). – С. 35-38.
3. Обатуров А.А. Основные проблемы поддержки предпринимательской деятельности в Санкт-Петербурге // Ученые записки Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики. – 2015. – № 3 (51). – С. 70-76.
4. Панкратов П.Б. Особенности государственного регулирования предпринимательства в мегаполисе // Ученые записки Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики. – 2010. – № 1 (27). – С. 40-47.
5. Постановление Правительство Санкт-Петербурга от 30 июня 2014 года № 554 «О государственной программе Санкт-Петербурга «Развитие предпринимательства и потребительского рынка в Санкт-Петербурге» // [https://www.gov.spb.ru/static/writable/ckeditor/uploads/2019/08/01/25/GP\\_554.pdf](https://www.gov.spb.ru/static/writable/ckeditor/uploads/2019/08/01/25/GP_554.pdf)
6. Сарафанов К.В. Особенности государственного регулирования предпринимательской деятельности // Вестник науки. 2020. №1 (22). С. 105-108.
7. Эдаси М.А, Вдовенко Е.О. Государственное регулирование предпринимательской деятельности // Успехи в химии и химических технологиях. – 2016. – № 8 (177). – С. 103-106.

УДК 316.4

## **ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ**

**Сергеева К.С.**

*Научный руководитель канд. соц. наук Д.Н. Боброва*

**РГПУ им. А.И. Герцена, Санкт-Петербург, Россия**

*E-mail: karishka0707@mail.ru*

В статье рассматриваются некоторые особенности взаимодействия органов местного самоуправления и органов государственной власти на территории одного из районов города федерального значения – Санкт-Петербурга. Автор делает попытку описать совместную работу органов местного самоуправления и органов исполнительной власти, рассмотреть различные формы взаимодействия такие: как совместные мероприятия, заседания, рабочие группы с участием представителей исполнительной власти и органов местного самоуправления.

*Ключевые слова:* взаимодействие, местное самоуправление, система государственного управления, эффективность.

## **FEATURES OF INTERACTION OF STATE AUTHORITIES PETERSBURG AND LOCAL GOVERNMENTS**

**Sergeeva K.S.**

*Scientific supervisor candidate of sociological sciences D.N. Bobrova  
Herzen University, St. Petersburg, Russia*

The article discusses some features of the interaction between local governments and state authorities on the territory of one of the districts of the city of federal significance – St. Petersburg. The author makes an attempt to describe the joint work of local governments and executive authorities, to consider various forms of interaction such as joint events, meetings, working groups with the participation of representatives of the executive authorities and local governments.

*Key words:* interaction, local self-government, system of state administration, efficiency.

Санкт-Петербург, являясь городом федерального значения, в соответствии с законом Санкт-Петербурга от 25 июля 2005 года № 411-68 «О территориальном устройстве Санкт-Петербурга» делится на территориальные единицы, к которым относятся административно-территориальные единицы и муниципальные образования [1]. Административно-территориальными единицами являются 18 районов Санкт-Петербурга. В состав рассматриваемого в данной статье Петродворцового района входят три внутригородских муниципальных образования, в том числе 2 города и 1 посёлок – город Петергоф, город Ломоносов и посёлок Стрельна.

В Петродворцовом районе сложилась стабильная система взаимодействия между органами государственной власти и муниципалитетами города Петергофа, города Ломоносов и посёлка Стрельна. Задействованы, практически, все существующие формы взаимодействия, такие как:

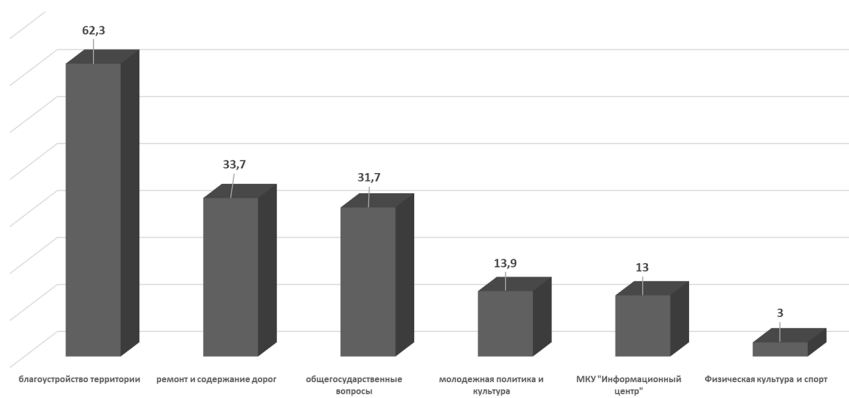
- совместные организационные структуры: координационные советы (Координационный совет по развитию физической культуры и спорта при администрации Петродворцового района Санкт-Петербурга; Координационный совет по вопросам культуры при администрации Петродворцового района Санкт-Петербурга; Координационный совет по вопросам воспитания гражданственности и патриотизма у подрастающего поколения при администрации Петродворцового района Санкт-Петербурга; Координационный совет по благоустройству территорий Петродворцового района Санкт-Петербурга и др.), комиссии (районная Комиссия по землепользованию и застройке по Петродворцовому району Санкт-Петербурга; Комиссия по обеспечению безопасности дорожного движения Петродворцового района Санкт-Петербурга; Противоэпизоотическая комиссия при администрации Петродворцового района Санкт-Петербурга и др.), районные штабы (Районный штаб по координации деятельности Петродворцового района Санкт-Петербурга; Районный штаб по координации деятельности народных дружин в Санкт-Петербурге, Районный штаб по благоустройству в Петродворцовом районе Санкт-Петербурга и др.);

- совместное планирование и совместные мероприятия (мероприятия, посвящённые 78-й годовщине полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады в годы Великой Отечественной войны 1941-1945 годов; мероприятия, посвящённые Дню защитника Отечества; публичные слушания об исполнении бюджета за 2021 год; конкурс «Мисс Ораниенбаум 2022»; мероприятия, посвящённые 77-й годовщине Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов и др.)

- единое информационное поле (портал «Наш Санкт-Петербург» <https://gorod.gov.spb.ru>);

- и такая форма взаимодействия как контроль (за исполнением отдельного государственного полномочия по уборке и санитарной очистке территории).

Одной из форм взаимодействия являются еженедельные аппаратные совещания, на которых собираются руководители всех структур района и решаются вопросы текущей деятельности района. Наибольшее соприкосновение муниципальной и исполнительной власти происходит по вопросам, касающимся благоустройства, культурных и спортивных мероприятий. Такие тенденции можно отследить при анализе обобщенной структуры расходов местных бюджетов Петергофа, Ломоносова и Стрельны, из которого видно, что максимальный объем финансирования приходится на благоустройство территории и составляет более 60 % [2].



**Рисунок 1 Основные направления расходования средств бюджета в 2022 году МО г. Ломоносов**

Эти средства выделены для решения таких вопросов как: создание зон отдыха, обустройство детских и спортивных площадок, текущий ремонт придомовых территорий, дополнительные парковочные места, содержание и ремонт ограждений газонов и малых архитектурных форм, содержание и уборка территории. Помощь муниципалитетам в решении этих вопросов оказывает Районный штаб по благоустройству (далее – штаб). На заседании штаба рассматриваются вопросы по контролю за исполнением отдельного государственного полномочия по уборке и санитарной очистке территории, осуществляются совместные объезды территории, ведется ежедневная работа с жалобами, приходящими на портал «Наш Санкт-Петербург» и в Городской Мониторинговый центр.

На реализацию вопросов местного значения по культуре, физической культуре и спорту, организации досуга населения, патриотического воспитания, проведения праздничных и зрелищных мероприятий муниципалитетами района также выделяется немалая часть как местного бюджета, так и дотаций, выделенных из бюджета Санкт-Петербурга (в 2022 году было израсходовано около 85 млн. рублей) [2]. В Стрельне – 12,1 млн. руб., в Ломоносове – 16,9 млн. руб., в Петергофе – 55,7 млн. руб. Большую роль в решении этих вопросов сыграли такие организационные структуры как Координационные советы по культуре, по развитию массовой физической культуры и спорта, по реализации государственной программы Санкт-Петербурга «Создание условий для обеспечения общественного согласия в Санкт-Петербурге», куда вошли вопросы по молодежной политике и патриотическому воспитанию. На советах решаются вопросы проведения общегородских и районных мероприятий, организация работы с молодежью, вопросы организации досуга молодежи и волонтерского движения, организации отдыха.

Вопросы местного значения муниципальных образований по профилактике правонарушений, дорожно-транспортного травматизма, терроризма и экстремизма, призыву граждан на военную службу, профилактики наркомании помогают решать такие комиссии как Административная комиссия, Антинаркотическая комиссия, Комиссия по обеспечению безопасности дорожного движения при администрации Петродворцового района. В Петродворцовом районе призывные комиссии возглавляются главами местных администраций муниципальных образований Петергофа, Ломоносова и Стрельны. Следует отметить, что благодаря тесному взаи-

модействию район ежегодно выполняет план по-весеннему и осеннему призыву. Всего представители муниципалитетов Петергофа, Ломоносова и Стрельны, включены в 33 межведомственные структуры: районные комиссии, штабы и рабочие группы.

На данный момент практически все планы администрации Петродворцового района имеют муниципальную составляющую, среди них: «Стратегия развития физкультуры и спорта в Российской Федерации», где доля участия муниципалитетов с их обилием спортивных мероприятий велика, «План мероприятий по созданию условий для беспрепятственного доступа инвалидов и других маломобильных групп населения» и др. Такое совместное планирование позволяет эффективно использовать бюджетные средства и все имеющиеся ресурсы.

Одна из основных форм взаимодействия – это проведение совместных мероприятий. В 2022 году совместно проведено 83 мероприятия. Проведение таких мероприятий требует большой концентрации ресурсов, здесь помощь муниципалитетам оказывают такие отделы администрации Петродворцового района как организационный отдел, отдел образования, отдел культуры, отдел благоустройства, дорожного хозяйства и экологии, отдел здравоохранения, отдел по вопросам законности, правопорядка и безопасности, отдел потребительского рынка.

Как итог эффективного взаимодействия в копилку района муниципалитеты приносят призовые места в различных городских конкурсах. В конкурсе Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга в 2022 году муниципалитеты Петергофа и Ломоносова заняли 1-е места в номинации «Лучшая организация работ по развитию на территории муниципального образования физической культуры и массового спорта»; 1, 2 и 3 места заняли Петергоф, Ломоносов и Стрельна в номинации «Лучшая организация работ по военно-патриотическому воспитанию граждан в 2022 году». В Конкурсе муниципальных и районных СМИ: 1 и 2 место у муниципалитетов город Ломоносов и посёлок Стрельна в номинации «Лучший сайт муниципального образования». 2 место – у Петергофа в номинации «Лучшая публикация о героизме защитников Родины».

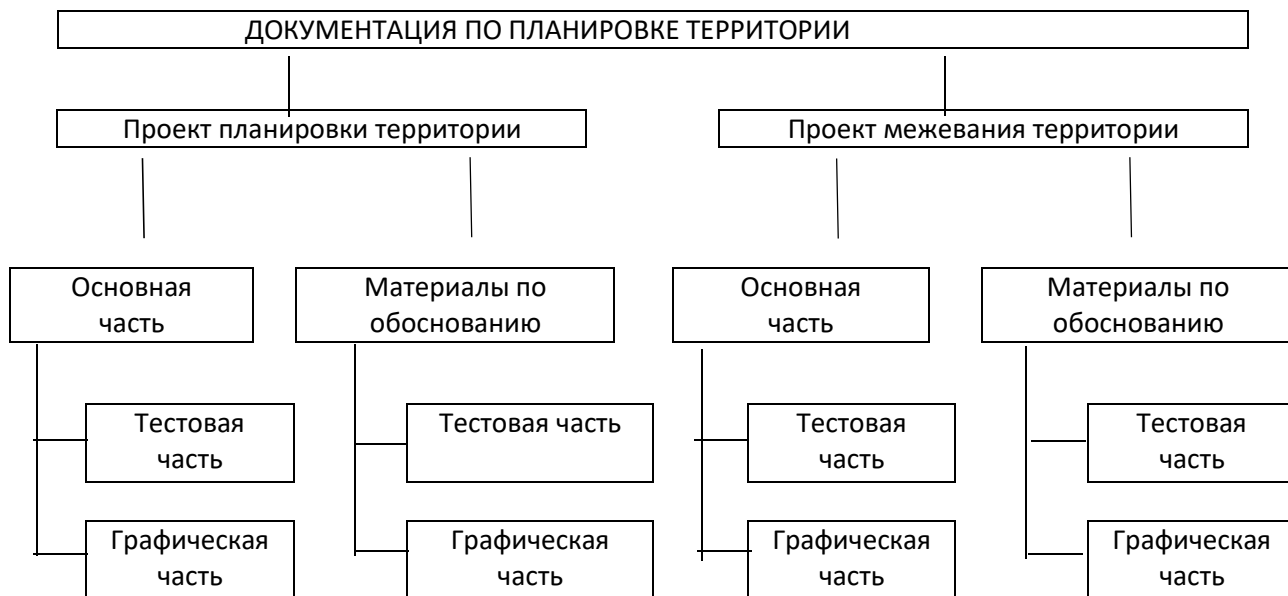
Важным звеном во взаимодействии органов местного самоуправления с городским уровнем исполнительных органов государственной власти – Комитетами Правительства Санкт-Петербурга является отдел организационной работы и взаимодействия с органами местного самоуправления администрации Петродворцового района. Ежемесячно в Комитет территориального развития Санкт-Петербурга направляется отчет по взаимодействию администрации Петродворцового района Санкт-Петербурга с органами местного самоуправления, расположенными в границах района.

В соответствии с постановлением Правительства Санкт-Петербурга от «О порядке проведения антикоррупционного мониторинга в Санкт-Петербурге» администрацией ежеквартально направляются сведения по показателям антикоррупционного мониторинга (раздел 5 Приложения к Методическим рекомендациям по проведению антикоррупционного мониторинга в Санкт-Петербурге, утвержденным распоряжением Администрации Губернатора Санкт-Петербурга от 07.06.2016 № 23-ра) [3]. В 2022 году Комитетом территориально развития Санкт-Петербурга были организованы семинары/вебинары по наиболее проблемным вопросам, которые оказали методическую помощь в работе органов местного самоуправления, среди них: «Основные положения законодательства Российской Федерации Санкт-Петербурга о муниципальной службе. Организация кадровой работы в органах местного самоуправления внутригородских муниципальных образований Санкт-Петербурга», «Государственная регистрация Устава муниципального образования, муниципальных правовых актов о внесении изменений и дополнений в устав муниципального образования», «Инициативное бюджетирование при формировании местных бюджетов. Открытый бюджет» и др.

Комитетом разработана новая методика проведения мониторинга социально-экономического развития, которая в значительной степени облегчила работу сотрудникам муниципалитетов, сделала мониторинг более доступным, грамотным, показывающим объективную картину положения дел в органах местного самоуправления. Сегодня муниципалитеты находятся в тесном взаимодействии с такими комитетами как Комитет финансов, Комитет по социальной

политике, Комитет по градостроительству и архитектуре, Комитет по благоустройству и, конечно же, Комитет по государственному использованию и охране памятников.

Органы мест вовлечены в единое информационное пространство. В последние годы практика информационных отношений развивается довольно заметно. Создаются системы информационного обеспечения местного самоуправления, интегрированные в районные и городские системы в рамках стратегии Электронное правительство (рис. 2). Это: предоставление государственных и муниципальных услуг через автоматизированную информационную систему – МФЦ; Электронный бюджет, ГАС Управление; Портал по работе с обращениями граждан и др. [34].



**Рисунок 2. Состав документации по планировке территории**

Основные направления дальнейшего взаимодействия исполнительной и муниципальной власти – это вопросы благоустройства территорий, патриотическое воспитание, досуг граждан, физическая культура и спорт, законность и правопорядок. Но как в дальнейшем будет осуществляться это взаимодействие вопрос открытый, так как на данный момент в Российской Федерации рассматривается проект реформы местного самоуправления.

Таким образом, можно говорить о достаточно тесной связи между органами государственной власти и органами местного самоуправления Петродворцового района. Тем не менее имеются перспективы совершенствования их работы, системности, последовательности их взаимодействия, устранения некоторых недостатков в работе, повышения заинтересованности.

#### **Список литературы**

1. Закон Санкт-Петербурга от 25.07.2005 № 411-68 «О территориальном устройстве Санкт-Петербурга» // URL: [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&vkart=card&nd=131028098&rdk=&link\\_id=0](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&vkart=card&nd=131028098&rdk=&link_id=0) (дата обращения: 14.02.2023)
2. Официальный сайт внутригородского муниципального образования города федерального значения Санкт-Петербурга поселок Стрельна // URL: <https://mo-strelna.ru/documents/mobudget-citizens/year-2021/> (дата обращения: 14.02.2023)
3. Распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 7 июня 2016 года № 23-ра «Об утверждении Методических рекомендаций по проведению антикоррупционного мониторинга в Санкт-Петербурге» // URL: <https://www.nekrasovspb.ru/doc/rp23ra.pdf> (дата обращения: 14.02.2023)
4. Сергеев А.А. Перераспределение полномочий между органами местного самоуправления и органами государственной власти субъекта Российской Федерации // Единство публичной власти в условиях современного общества. – 2020. – С. 25-32.



## СЕКЦИЯ 4

---

# ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВО, КАДАСТР И МОНИТОРИНГ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

УДК 575.091:631/635.477

### **ЗЕМЛЕДЕЛИЕ ЮЖНОЙ СТЕПИ РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ ПУТЬ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ**

**Дымов А.Н.**

**ГБОУ ВО «Херсонский аграрный университет», г. Херсон, Россия**

*E-mail: altobelli2015@yandex.ru*

Показан исторический путь развития земледелия и превращения старовозрастных природных ковыло-типчаковых ландшафтов южной степи в антропогенные ландшафты, что привело к значительному изменению структуры землепользования. За счет существенного уменьшения посевной площади кормовых культур в течение последних лет произошло увеличение посевных площадей зерновых и технических культур. Очень высокая распаханность земель и их деградация в конце XX – начале XXI веков не способствуют интенсивному развитию сельского хозяйства. Неустойчивое состояние сельскохозяйственных угодий связано также с негативным влиянием регионального изменения климата. Погодно-климатические условия зоны южной степи свидетельствуют о существенной нестабильности поступления естественной влаги, росте испарения и дефицита влагообеспеченности, особенно в среднесухие и сухие по обеспеченности осадками годы. Основным направлением хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий должна быть оптимизация структуры посевных площадей с оптимальным участием в них многолетних трав. Это улучшит кормовую базу для животноводства, будет способствовать снижению минерализации гумуса в почвах и улучшению их физических и физико-химических свойств, а также повышению урожайности последующих культур севооборота. Дальнейшее внедрение ландшафтно-экологических систем земледелия станет неотъемлемой частью устойчивого развития сельских территорий и обеспечения продовольственной безопасности.

*Ключевые слова:* сельскохозяйственные угодья, ландшафт, структура посевных площадей, изменение климата, распаханность, эрозия, урожай, многолетние травы, устойчивое развитие.

### **AGRICULTURE OF THE SOUTHERN STEPPE OF RUSSIA: HISTORICAL PATH AND CURRENT STATE**

**Dymov A.N.**

**SBEI HE «Kherson Agrarian University», Kherson, Russia**

The historical path of the development of agriculture and the transformation of old-age natural feather grass and tipchak landscapes of the southern steppe into anthropogenic landscapes is shown, which led to a significant change in

the structure of land use. Due to a significant decrease in the acreage of forage crops in recent years, there has been an increase in the acreage of grain and industrial crops. Very high plowing of lands and their degradation in the late XX – early XXI centuries do not contribute to the intensive development of agriculture. The unstable state of agricultural land is also associated with the negative impact of regional climate change. The weather and climatic conditions of the southern steppe zone indicate a significant instability of natural moisture intake, an increase in evaporation and a shortage of moisture supply, especially in medium-dry and dry years with precipitation. The main direction of economic activity of agricultural enterprises should be the optimization of the structure of sown areas with optimal participation of perennial grasses in them. This will improve the feed base for animal husbandry, will help reduce the mineralization of humus in soils and improve their physical and physical-chemical properties, as well as increase the yield of subsequent crop rotation crops. Further implementation of landscape-ecological farming systems will become an integral part of sustainable rural development and food security.

*Keywords:* agricultural lands, landscape, structure of acreage, climate change, plowing, erosion, yield, perennial herbs, sustainable development.

*Актуальность.* Проблема устойчивого обеспечения населения продовольствием всегда стояла на первом месте. При этом незаменимым источником получения продуктов питания было и остается земледелие. В последние годы в южной степи наблюдается неудовлетворительное экологическое состояние сельскохозяйственных угодий, которое связано с изменением основных свойств ландшафтов при длительной трансформации природного биоценоза в агрофитоценоз [1].

При существовании в далеком прошлом степных ковыльно-типчаковых ландшафтов многоярусный растительный покров в течение всего вегетационного периода многолетних трав способствовал рациональному распределению солнечной энергии. А такие важные факторы, как динамика атмосферы и Мирового океана не существенно влияли на интенсивность перераспределения радиационного баланса. Уничтожение естественного растительного покрова и подстилающей поверхности почвы на огромных площадях в течение второй половины XIX–XX вв. способствовало формированию и изменению не только вновь созданных сельскохозяйственных угодий, но и частичному проявлению изменения климата с устойчивыми комплексами техногенного характера.

При интенсивном использовании пахотных земель начало происходить также существенное снижение водообмена между поверхностными и грунтовыми водами, что связано с проявлением водной и ветровой эрозии почв. Из-за этого резко изменилось соотношение между приходной и расходной частями водного баланса. Вследствие указанных изменений в последние годы в большинстве регионов южной степи начал наблюдаться острый дефицит влагообеспеченности, который в условиях естественного увлажнения (без орошения) препятствует получению высоких и стабильных урожаев сельскохозяйственных культур.

*Обзор литературы.* Большой вклад в развитие земледельческой теории и практики в последние годы внесли такие отечественные ученые, как И. П. Айдаров, Т. А. Андреева, Б. Ф. Апарин, Г. И. Баздырев, Т. Ф. Бочко, С. А. Воробьев, В. К. Дридигер, М. Ю. Козырева, С. А. Литвинская, В. Г. Лошаков, В. Г. Минеев, А. С. Найдёнов, А. И. Пупонин, Е. Ю. Сухачёва, Л. В. Цаценко, А. А. Чибилёв и др. При использовании ландшафтно-экологического подхода по совершенствованию сельскохозяйственного землепользования ученые рекомендуют значительно больше внимания уделять процессам и механизмам самоорганизации ландшафтных систем в пространстве и времени. При обосновании функционирования оптимизированных агроландшафтов необходимо привлекать значительно больше факторов, которые непосредственно влияют на продукционные, адаптивно-ценотические и почвенно-экологические процессы в существующих агроландшафтах. Однако, вопросы, связанные с постоянным региональным изменением климата, экономических условий хозяйствования и решением задач соответствия современного земледелия новым производственным отношениям в оптимальной системе природопользования для достижения намеченных целей требуют дальнейшего изучения.

*Цели.* В результате краткого обзора исторического пути развития и современного состояния земледелия показать необходимость ведения его на научной основе, с учетом экономических, экологических факторов, биологических особенностей сельскохозяйственных культур и регионального изменения климата.

*Задачами* данной работы были: обоснование научных и практических основ ведения сельского хозяйства южной степи РФ в условиях изменения климата, определение направлений повышения продуктивности культур при эффективном использовании земельных ресурсов и энергосберегающих технологий, дальнейшем внедрении ландшафтно-экологической системы земледелия и сбалансированном развитии аграрного сектора экономики.

*Объекты и методы исследований.* Объектами изучения были: способы ведения сельского хозяйства от древних времен до настоящего времени и взаимосвязи между основными звеньями систем земледелия, соответствие экологических требований сельскохозяйственных культур ландшафтным условиям. Методологической основой исследования является совокупность общенаучных методов: исторического, монографического, анализа, синтеза, метода обобщений в сочетании с научными разработками отечественных ученых относительно развития земледелия в южной степи в течение VII–XXI столетий, при постоянном региональном изменении климата в последние двадцать пять лет.

*Результаты и обсуждение.* Изначально степи с плотной дерниной были неблагоприятными для развития земледелия. С другой стороны, степи – это круглогодичное содержание скота вне помещений на подножном корму, обеспечение себя достаточными и доступными пищевыми ресурсами. Бескрайние степи надолго в истории оставались прекрасным полигоном для постоянных кочевий (скифы, сарматы, гунны, хазары, печенеги, половцы и т.д.) [12]. Вплоть до XIX в. они были колыбелью кочевого скотоводства. Хазары в VII–IX вв., овладев степями Северного Причерноморья и частью Крыма, захватили пастбища и огромные ресурсы, и стали превращаться в государство с развитой экономикой. В конце IX века в степи Приазовья проникают евразийские кочевники – печенеги, в середине XI в. – половцы, освоившие их в XI–XIII вв. В XIII–XIV вв. история этого края была связана с агрессивной политикой татаро-монгольских племен. Они превратили пашни и пастбища местного населения в бросовые земли. Кочевники в степях истребляли пойменные и островные леса для бытовых нужд и переправ через реки для ведения военных действий. На два столетия они стали местом военных нашествий.

Степные экосистемы в XVII–XVIII вв., вероятно, не испытывали влияния такой же силы, как в скифское время, что способствовало их природному восстановлению. Долгое время степи практически не имели пахотных земель, что позволило им сохраниться до середины XIX в., когда уже другие ландшафты были изменены интенсивной хозяйственной деятельностью человека [12]. К XVIII веку в степных ландшафтах следы земледельческой меотской археологической культуры стерлись, и переселенцы столкнулись с целинными ландшафтами, не знавшими плуга земледельца. Но и на этом этапе заселения целинные степи еще не распахивались, их использовали традиционно – в качестве пастбищ.

Начиная с 1792 г., история степей связана с черноморским казачеством. Это драматичный период, за которым началась безвозвратная деградация земель и исчезновение степных природных экологических систем. Южный регион до прихода казаков не знал такого земледелия, и тут разыгралась настоящая трагедия степной экосистемы. До этого времени несколько тысячелетий степь кормила людей, огромные табуны диких и домашних животных, накапливала в почвах органическое вещество, а за одно столетие практически перестала существовать. Представители степной фауны очень быстро лишились мест своего обитания. Земледелие было слабо развито и спецификой хозяйственной деятельности казаков первой половины XIX в. было формирование в черноземной зоне скотоводства и рыболовства, а не земледелия [7].

Земледелие вначале было экстенсивного переложного типа (одно поле засевалось, другое – «отдыхало»). Обилие земельных ресурсов и низкая плотность населения позволяли засеивать и обрабатывать плодородные участки в течение нескольких лет. После истощения их ос-

тавляли и переходили на новые участки земли, что экономически было оправдано: при минимальных затратах средств производилось достаточное количество зерна и практически удовлетворялись собственные потребности. Но производительность труда и урожайность культур при этом были низкими.

По данным генерального межевания точного определения границ земельных владений: крестьянских общин, городов, церквей, отдельных граждан и других собственников земли, которое было начато в 1766 году и завершено в середине XIX века, степная зона юга состояла из трех губерний: Екатеринославской, Херсонской и Таврической общей площадью 19485 тыс. га (табл. 1).

Согласно учету поземельной статистики конца XVIII века (1796 г.) сенокосы и пастбища занимали 10876,0 тыс. га (55,8 %) к общей площади земельных угодий, соответственно, леса – 583,0 (3,0) и малопродуктивные или непригодные земли – 6061,0 тыс. га (31,1 %). Пахотная земля на огромных просторах степного края занимала лишь 1965,0 тыс. га (10,1 %).

После создания в 1802 году Таврической губернии на огромных территориях южной степи устойчивое развитие получило тонкорунное овцеводство. Имея высокую обеспеченность кормами для его содержания, Россия по производству тонкорунной шерсти на мировом рынке указанного периода занимала первое место. В 1860 году ее производство достигало 226,5 тыс. тонн, в то время как Великобритания производила 63,4; США – 49,8; Австралия – 27,2 и Аргентина – 19,5 тыс. тонн.

Если в структуре сельскохозяйственных угодий площадь сенокосов и пастбищ в 1868 году в бывшей Екатеринославской губернии составляла 47,0 %, а пахотной земли было лишь 32,2 %, соответственно, в Херсонской – 38,4 и 44,9 и Таврической – 50,2 и 18,0 %, то в конце XIX века – в 1887 году, наоборот, площадь пахотной земли в структуре сельскохозяйственных угодий указанных трех губерний выросла до 70,3 % (13695 тыс. га), а площадь сенокосов и пастбищ уменьшилась до 21,0 %. При этом, из-за значительного расширения посевных площадей зерновых культур в начале XX века, развитие тонкорунного овцеводства в степной зоне почти совсем приходит в упадок.

*Таблица 1*

*Распределение земельных угодий степной зоны в XVIII – XIX веках [4]*

Губерния	Общая площадь, тыс. га	Пашня		Сенокосы и пастбища		Лес		Непригодные земли	
		тыс. га	%	тыс. га	%	тыс. га	%	тыс. га	%
<b>1796 год</b>									
Екатеринославская	6340	1021	16,1	1800	28,4	108	1,7	3411	53,8
Херсонская	7128	763	10,7	5153	72,3	114	1,6	1098	15,4
Таврическая	6017	181	3,0	3923	65,2	361	6,0	1552	25,8
<b>Всего</b>	19485	1965	10,1	10876	55,8	583	3,0	6061	31,1
<b>1868 год</b>									
Екатеринославская	6340	2041	32,2	2980	47,0	89	1,4	1230	19,4
Херсонская	7128	3200	44,9	2737	38,4	100	1,4	1091	15,3
Таврическая	6017	1083	18,0	3020	50,2	313	5,2	1601	26,6
<b>Всего</b>	19485	6324	32,5	8737	44,8	502	2,6	3922	20,1
<b>1887 год</b>									
Екатеринославская	6340	4343	68,5	1471	23,2	133	2,1	393	6,2
Херсонская	7128	5531	77,6	1205	16,9	86	1,2	306	4,3
Таврическая	6017	3821	63,5	1408	23,4	289	4,8	499	8,3
<b>Всего</b>	19485	13695	70,3	4084	21,0	508	2,6	1198	6,1

Начиная с 1880 г., прежняя система землепользования начинает уступать более цивилизованной передельно-паевой системе. Казаки выращивали картофель, табак, подсолнечник, капусту, помидоры, лук, чеснок, редис, огурцы, из огородных культур – свеклу, из зерновых – пшеницу, рожь, просо, гречиху, овес и ячмень, из бахчевых – арбузы, дыни, тыкву. Ведущей зерновой культурой стала пшеница. К 1890 г. под злаковыми культурами было занято уже 2 млн. десятин, из которых половина приходилась на пшеницу. К началу XX в. животноводство уступило место зерновому земледелию. Аграрная ориентация этой местности способствовала большому притоку населения. Одновременно происходило расширение сельскохозяйственных угодий и увеличение урожаев возделываемых культур.

Со середины XIX столетия структура землепользования южной степи претерпела существенные изменения. Это обуславливалось большим спросом развитых стран Европы на зерновые культуры и падением на мировом рынке цен на тонкорунную шерсть, поскольку производство ее значительно возросло в Австралии, Аргентине и ряде провинций Южной Африки (ныне ЮАР). В 1868 г. сенокосы и пастбища, к общей площади земельных угодий, уменьшились до 8737,0 тыс. га (44,8 %), соответственно, леса – до 502,0 (2,6) и непригодные земли – до 3922,0 тыс. га (20,1 %). Общая площадь пахотной земли в трех указанных выше губерниях в то время не превышала 6324,0 тыс. га (32,5 %), то есть земледелие степной зоны в историческом аспекте начинало только зарождаться, а потому было еще крайне отсталой отраслью народного хозяйства края.

В условиях феодальной собственности на землю и крепостного положения крестьян преимущественное распространение получила паровая система земледелия с обычным для того времени трехпольным зерновым севооборотом: 1 – пар, 2 – озимые, 3 – яровые. Для подавляющего большинства крестьянских и помещичьих хозяйств паровая система была единственной формой ведения полевого хозяйства. Земледельческие хозяйства и в северных лесистых губерниях, применявших подсечно-огневую систему, и в южных и юго-восточных районах, где за основу была принята залежная система, также имели зерновое направление. Таким образом, на полях России безраздельно господствовали зерновые хлеба.

Развитие капиталистических отношений выдвигало перед сельским хозяйством новые задачи, и в первую очередь – увеличение валового производства зерна, технических культур и продукции животноводства.

Изменение системы полеводства в хозяйстве вызвало изменение и системы животноводства. Распашка пустошей и травяного пласта потребовала замены сохи и деревянной бороны более совершенными орудиями: плугом и железной бороной. Все это показывает, что изменение одного звена системы земледелия ведет к изменению других и неизбежно – к преобразованию экономики. Экономические и природные условия определили необходимость введения севооборота. Многообразие этих условий породило множество севооборотов, относящихся не только к разным, но и к одной и той же системе полеводства.

В. Р. Вильямс определил системы земледелия как комплекс агротехнических мероприятий, направленных на восстановление, поддержание и постоянное повышение плодородия почвы [2]. Он разработал и предложил систему агротехнических мероприятий по восстановлению и повышению почвенного плодородия, которую назвал травопольной системой земледелия. В нее вошли рациональная организация, использование всей территории хозяйства и система двух севооборотов – полевого и кормового, правильная система обработки почвы и ухода за посевами, правильная система удобрения, посадка полезащитных лесных полос. Начиная с 1960 г., площадь лесов и лесополос в южной степи увеличивалась. Но, уже в конце XX – начале XXI ст., вплоть до 2019 г. этому вопросу не уделялось должное внимание, в основном, из-за отсутствия собственника и настоящего хозяина лесополос. Поэтому большая их часть была вырублена, сожжена из-за поджогов сухой травы или стала местом свалок мусора.

Прогрессивность травопольной системы земледелия наглядно видна при сопоставлении ее с исторически предшествующими ей системами. Она представляет собой практические рекомендации по интенсификации земледелия, разработанные на естественнонаучной основе.

Современные тенденции научных изысканий в земледелии направлены на совершенствование почвозащитных систем в зональных системах, а также в ландшафтно-экологическом земледелии. Последнее является альтернативой техногенному земледелию, в котором особое внимание отводится технологиям, технике и химизации при минимальном учете экологических и природных факторов. Ландшафтно-экологическое земледелие расставляет приоритеты на биологизацию процессов, что, в свою очередь, ведет к коренному изменению современного земледелия.

В нынешней структуре земельного фонда степного биома доля земель сельскохозяйственного назначения составляет 62,5 % (4712,6 тыс. га). Из них 4218,5 тыс. га (89,0 % от категории) занимают сельхозугодья, в том числе на пашню приходится 3733,3 тыс. га (79,0 % при норме 65 %) [6].

Под современными системами земледелия в широком социально-экономическом смысле понимают высокоразвитое, интенсивное, продуктивное, устойчивое, почвозащитное, экологически обоснованное и экономически эффективное производство, способное обеспечить прогрессивный рост высококачественной продукции во все годы при рациональном использовании земли, имеющихся ресурсов и воспроизводстве почвенного плодородия [9]. Современные научно обоснованные системы земледелия должны охватывать не только пашню, но и все земли, которые можно использовать в сельскохозяйственных целях, обеспечивать защиту почвы от водной и ветровой эрозии, экологическую безопасность и охрану окружающей среды.

В эффективном развитии сельского хозяйства важную роль играют зерновые, зернобобовые и технические культуры и, прежде всего, пшеница, которая является основной продовольственной культурой всех стран мира. Новые этапы реформирования и развития земельных и социально-экономических отношений на селе не решили полностью проблему устойчивого развития отрасли земледелия. Успешное решение данной проблемы возможно только при высокоразвитом агропромышленном комплексе, разработке и внедрении наименее энергозатратных ландшафтно-экологических систем земледелия с учетом влияния регионального изменения климата.

В настоящее время общая площадь земельных ресурсов зоны степи достигает 25019,8 тыс. га, в том числе 19131,1 сельскохозяйственных угодий, из них 15528,7 тыс. га пахотных земель (табл. 2).

Главным фактором, который обеспечивает в настоящее время в развитых странах мира устойчивое развитие агроэкологических систем, как и биосферы в целом, является оптимальное соотношение пахотной земли к общей площади сельскохозяйственных угодий. Это соотношение представлено в таблице 3. Как видно из её данных, структура землепользования во многих странах мира оптимизирована, поскольку до 36–50 % земель занимают природоохранные ландшафты, то есть луга и земли, занятые многолетними насаждениями. Преобразование природных степных ландшафтов в стабильное производство зерновых культур в южной степи путем их распахивания началось в конце XIX века. В современных условиях хозяйствования к ним добавилось еще и производство технических, особенно подсолнечника, который подчас выращивают в одном поле бессменно в течение двух лет. Это, естественно, не способствует получению высоких урожаев семян культуры. Кроме того, в условиях регионального изменения климата на полях, занятых подсолнечником, появились нетипичные для региона адвентивные сорняки, прежде всего амброзия полыннолистная (*Ambrosia artemisifolia* L.), циклахена дурнишниковидная (*Cyclachaena xanthiifolia* Fresen), анизанта кровельная (*Anisantha tectorum* Nevski) и др.

Повышение урожаев, а, соответственно, и валового сбора сельскохозяйственных культур достигается путем использования усовершенствованных технологий выращивания и, прежде всего, высокоурожайных селекционных сортов (гибридов) нового поколения, своевременным проведением защиты растений от вредителей, болезней и сорняков, а также увеличением посевных площадей культур. При этом применение минеральных удобрений из-за высокой

стоимости, а органических – из-за их практического отсутствия, в последние годы в предприятиях всех категорий значительно уменьшилось.

**Таблица 2**

**Сельскохозяйственное использование земельных ресурсов в зоне степи, тыс. га**

Субъекты	Всего земли	В том числе		Распаханность, %
		с.-х. угодий	из них пашня	
<b>Всего в зоне степи</b>	<b>25019,8</b>	<b>19131,1</b>	<b>15528,7</b>	<b>81,2</b>
в т. ч.:				
Донецкая Народная Республика	2651,7	2045,2	1656,0	81,0
Луганская Народная Республика	2668,3	1911,1	1269,7	66,4
Республика Крым	2694,5	1798,4	1265,6	70,4
Запорожская область	2718,3	2247,7	1906,7	84,8
Херсонская область	2846,1	1971,1	1777,6	90,2

**Таблица 3**

**Площадь сельскохозяйственных угодий в некоторых странах мира, млн. га [10]**

Страны	Сельскохозяйственные угодья всего	В том числе			
		Сенокосы и пастбища		Пашня	
		площадь	в % к с.-х. угодьям	площадь	в % к с.-х. угодьям
Россия	221,0	91,1	41,2	116,1	52,5
Польша	18,7	4,0	21,4	14,3	76,5
Германия	17,2	5,2	30,2	11,5	66,9
Румыния	14,8	4,8	32,4	9,4	63,5
Канада	73,4	27,9	38,0	45,4	61,9
Франция	30,4	11,1	36,5	18,1	59,5
Италия	16,8	4,9	29,2	9,0	53,6
США	426,9	239,2	56,0	185,7	43,5
Казахстан	222,6	182,2	81,8	34,8	15,6

В крупных сельскохозяйственных предприятиях поголовье коров, по сравнению с началом 90-х гг. XX в., уменьшилось на 87,7 %. Вследствие этого в последние годы на 1 га посевной площади вносилось лишь 0,5 тонны органических удобрений и 75,5 кг/га д.в. – минеральных. Поэтому урожайность сельскохозяйственных культур в южной степи, на наш взгляд, в большой степени росла за счет увеличения посевных площадей и применения орошения.

Наряду с этим во влиянии на формирование урожая сельскохозяйственных культур значительное место занимало также проявление регионального изменения климата, особенно в сухие по обеспеченности осадками годы. Согласно с нашими наблюдениями в среднем за 65 лет (1945–2010 гг.) испаряемость, рассчитанная по Н. Н. Иванову [3], составляла 722,0 мм, соответственно, дефицит влагообеспеченности – 487,4 мм. Во влажные (5 %) по обеспеченности осадками годы испаряемость не превышала 608,6 мм, при этом дефицит влагообеспеченности снижался до 243,6 мм. В средневлажные (25 %) и средние (50 %) по обеспеченности осадками годы испаряемость возрастает до 645,7–746,3 мм, а дефицит влагообеспеченности повышается до 406,7 – 507,7 мм.

Фактическое количество атмосферных осадков, которые выпадали в течение последних лет, свидетельствует о нестабильности поступления естественной влаги в южной степи, что негативно сказывается на продуктивности выращиваемых культур. Как следствие, особенно в последние годы XXI столетия, – почти через каждые 3–4 года стало усиливаться проявление среднесухих (75 %) и сухих (95 %) по обеспеченности осадками лет, дефицит влагообеспеченности в которые возрастает, соответственно, до 500–550 и 650–680 мм [13].

Как свидетельствуют наши исследования, повышение среднемесячной температуры воздуха происходило весной, летом и осенью. В весенние месяцы температура воздуха, по сравнению со средней многолетней за 65 лет (1945–2010 гг.), была выше на 2,7 °С, или на 28,4 %, соответственно, в летние – на 2,8 °С, т. е. на 12,9 %, и в осенние месяцы – на 3,3 °С, или на 32,3 % [13]. Одновременно с повышением температуры воздуха летом существенно возрасла и продолжительность периода с температурой воздуха выше 30 °С. Отличительной особенностью засух, которые наблюдались в течение последних лет, стало то, что они охватывали огромную территорию Херсонской и Запорожской областей и степную часть Республики Крым.

Исследованиями, проведенными в засушливых регионах Поволжья, установлено, что распаханность территории, которая превышает экологически допустимые пределы, существенно способствует усилению процессов деградации почв, ухудшению гидрологического режима водосборных бассейнов, снижению способности агроландшафтов к их саморегуляции, уменьшению формирования высокой продуктивности выращиваемых сельскохозяйственных культур [11].

Долговременное использование в структуре посевных площадей южной степи пропашных культур привело к чрезмерной распаханности почвенного покрова, интенсивному усилению почвенной эрозии и нерациональному использованию земельных ресурсов в целом. Распаханность угодий в степи в начале XXI века стала достигать самых высоких показателей в мире: Херсонская область – 90,2%, Запорожская – 84,8; Донецкая Народная Республика – 81,0; Луганская Народная Республика – 66,4% [8]. При общей площади пахотных земель 15528,7 тыс. га, в связи с выведением из структуры посевных площадей бобовых и злаковых многолетних трав, площадь эродированных земель за последние годы выросла до 8362,0 тыс. га, или 53,8 % к общей площади пашни (табл. 4).

Распространение получает процесс превращения лесополевого ландшафта в антропогенный, из-за чего стали чаще проявляться ветровая и водная эрозии, вторичное засоление почв, интенсивная минерализация органического вещества и опустынивание территорий региона. За счет изменения альбедо, что связано с интенсивным распахиванием земель, на огромных территориях происходило изменение показателей радиационного и водного балансов, ветрового и водного режимов, а также климата в целом. Сокращение огромных площадей природных степных ландшафтов привело к усилению ветра на них до 20,0 %, повышению температурного режима в приземном слое воздуха на 1,5–2,0 % и росту испаряемости до 15–40 %.

**Таблица 4**

**Площади эродированных земель в степи, тыс. га**

Субъект	С.-х. угодья	В т. ч. пашня	Эродированные земли			
			с.-х. угодья		в т. ч. пашня	
			всего	%	всего	%
<b>Всего в зоне степи</b>	<b>19131,1</b>	<b>15528,7</b>	<b>10688,2</b>	<b>55,9</b>	<b>8362,0</b>	<b>53,8</b>
в т. ч.:						
Республика Крым	1798,4	1265,6	999,3	55,6	919,3	72,6
Донецкая Народная Республика	2045,2	1656,0	1757,4	85,9	1080,0	65,2
Луганская Народная Республика	1911,1	1269,7	1372,3	71,8	1237,9	97,5
Запорожская область	2247,7	1906,7	1212,5	53,9	640,8	33,6
Херсонская область	1971,1	1777,6	961,0	48,7	686,2	38,6

Одним из основных направлений, способствующих получению в южной степи высоких и стабильных урожаев сельскохозяйственных культур в условиях природного увлажнения (без орошения), на наш взгляд, является оптимизация структуры посевных площадей и повышение плодородия почв. В развитых странах мира указанная проблема решается путем изъятия из



интенсивной обработки деградированных и малопродуктивных пахотных земель, залужения их многолетними бобовыми травами и бобово-злаковыми травосмесями и залеснения. Так, при трех-четырёхлетнем использовании люцерны на кормовые цели после минерализации корневых остатков в почве остается до 180–200 кг/га симбиотического азота, что эквивалентно 440–580 кг/га минерального азота в форме аммиачной селитры [5], а потому люцерна является одним из лучших предшественников для всех сельскохозяйственных культур в полевых, кормовых и овощных севооборотах. При выращивании этой культуры на орошаемых землях масса сухих корней в слое почвы 0–100 см в конце вегетационного периода первого года жизни достигает 7,1 т/га и в конце вегетации второго года – 16,4 т/га.

В наших исследованиях, при выращивании люцерны на семена в течение двух лет, фракционный состав азота, определяемый в слоях 0–20 и 20–40 см темно-каштановой почвы, свидетельствует, что содержание всех форм азота, по сравнению с другими звеньями севооборота, здесь было самым высоким и, независимо от исследуемого слоя почвы, составляло: общего – 1006,3–1428,8 мг/кг, соответственно, минерального ( $N-NO_3+N-NH_4$ ) – 24,9–46,3; легкогидролизуемого – 113,8–186,0; трудногидролизуемого – 155,5–214,4 и негидролизуемого – 712,1–982,1 мг/кг почвы.

Таким образом, использование в современных условиях хозяйствования научно обоснованной системы земледелия становится причиной ежегодного увеличения площадей средне-, сильносмытых и дефляционно опасных почв и в целом потери земельных ресурсов. Последнее связано также с интенсивной вырубкой полезащитных лесополос и лесов. Отсутствие в южной степи региональных программ по переводу малопродуктивных и деградированных пахотных земель в естественные кормовые угодья и экономических механизмов их стимулирования приводит к дальнейшему росту площадей деградированных земель в сельскохозяйственных предприятиях всех категорий.

В аграрном секторе необходимо разработать направления хозяйственной деятельности по залужению бобовыми многолетними травами и бобово-злаковыми травосмесями малопродуктивных и деградированных земель, которые на определенный период необходимо изъять из интенсивной обработки. Последнее будет способствовать существенному улучшению кормовой базы для животноводства, снижению минерализации гумуса в почвах и улучшению их физических и физико-химических свойств, прежде всего, существенному увеличению содержания в них органического углерода, минеральных и легкогидролизуемых соединений азота и повышению урожайности последующих сельскохозяйственных культур севооборота. Требуется дальнейшего внедрения ландшафтно-экологическая система земледелия как неотъемлемая часть модели и концентрации стабильного развития РФ. Это также должно обусловить выбор фундаментальных и прикладных научных исследований, что будет способствовать обеспечению устойчивого развития сельских территорий и продовольственной безопасности.

### **Список литературы**

1. Айдаров И. П. Обустройство агроландшафтов России / И. П. Айдаров. – М.: МГУП, 2007. – 312 с.
2. Земледелие : Учебник для вузов / Г. И. Баздырев, В. Г. Лошаков, А. И. Пупонин и др. – М.: Колос, 2000. – 551 с.
3. Иванов Н. Н. Показатель биологической эффективности климата / Н. Н. Иванов // Известия Всесоюзного географического общества. – 1962. – Т. 94. – Вып. 1. – С. 65–70.
4. Изменение лесистости // tchvet2.pdf : онлайн инструмент для работы с файлами. Дата обновления: 22.02.2023. URL: <http://www.forestforum.ru/info/history/tchvet2.pdf> (дата обращения 04.03.2023).
5. Козырева М. Ю. Агроэкологическое обоснование реализации симбиотического потенциала люцерны в зависимости от режима азотного питания : специальность 06.01.01 «Общее земледелие, растениеводство» : диссертация на соискание ученой степени кандидата с.-х. наук / Горский государственный аграрный университет. – Владикавказ, 2020. – 168 с. – Библиогр.: с. 126–149.

6. Литвинская С. А. Аграрное освоение как основная причина деградации степного биома Западного Предкавказья / С. А. Литвинская, Т. Ф. Бочко // Труды Куб. гос. аграрного ун-та. 2019. – № 1 (76). – С. 116–123.

7. Литвинская С. А. Степные ландшафты и история природопользования народов разных исторических эпох // Степи Северной Евразии : материалы IX международного симпозиума [Электронный ресурс] / под научной редакцией академика РАН А. А. Чибилёва. – Оренбург: ОГУ, 2021. С. 461–468. – URL: <http://steppeforum.ru/sites/default/files/sbornik.pdf> ISBN 978-5-7410-2603-8 (дата обращения: 04.03.2023).

8. Основные характеристики земельного фонда Украины // Proconsul.com.ua : инвестиционно-консалтинговая группа компаний. 2000. URL: [https://proconsul.com.ua/konsultacii/pokazateli-rynka-nedvizhimosti/osnovnye\\_harakteristiki\\_zemelnogo\\_fonda\\_Ukrainy.html](https://proconsul.com.ua/konsultacii/pokazateli-rynka-nedvizhimosti/osnovnye_harakteristiki_zemelnogo_fonda_Ukrainy.html) (дата обращения 05.03.2023).

9. Современные системы земледелия / Евгения Иванова. agrostory.com: Агропортал Agrostory для фермеров и аграриев. URL: <https://agrostory.com/info-centre/fans/sovremennye-sistemy-zemledeliya/>

10. Состояние мировых земельных и водных ресурсов для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства. Системы на пределе : Сводный доклад. – FAO: SOLAW, 2021. – 79 с.

11. Трофимов И. А. Повышение устойчивости агроландшафтов к засухам и эрозии / И. А. Трофимов, Л. С. Трофимова // Поволжский экологический журнал. – 2002. – № 3. – С. 277–287.

12. Чибилёв А. А. Картины природы степной Евразии / Т. 1: От предгорий Альп до Южного Урала. М.; Оренбург: Институт Степи УрО РАН: РГО, 2018. – 172 с.

13. Holoborodko S., Dymov O. (2020). Structure of sown areas and its significance in the Steppe zone of Ukraine // Journal of Danubian Studies and Research: Universitatea Danubius, Galati, Romania. – Vol. 10. – N 1 (2020). – Pp. 242–266.

УДК 630.3-047.36

## **МЕРОПРИЯТИЯ ПО МОНИТОРИНГУ ЗЕМЕЛЬ ЛЕСНОГО ФОНДА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИКИ: ЗАДАЧИ И ВИДЫ Балтабеков С.А.**

*Научный руководитель профессор Ю.М. Рогатнев  
ФГБОУ ВО Омский государственный аграрный университет имени П.А.  
Столыпина, г. Омск, Россия  
E-mail: sa.baltabekov2027@omgau.org*

Дано описание содержания мероприятий по мониторингу земель лесного фонда, рассмотрены их виды и задачи. Определены принципы мониторинга земель, роль информационного обеспечения и соответствие современным требованиям общества и экономики. Выявлены недостатки и предложены методы по усовершенствованию содержания мониторинговых мероприятий.

*Ключевые слова:* мониторинг земель; лесной фонд; комплексный ресурс; рыночная экономика; эффективное управление.

## **FOREST FUND LAND MONITORING ACTIVITIES IN MODERN ECONOMIC CONDI- TIONS, TASKS AND TYPES Baltabekov S.A.**

*Scientific supervisor professor Yu.M. Rogatnev  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Omsk State Agrarian University  
named after P.A. Stolypin, Omsk, Russia*

The description of the content of forest fund land monitoring activities is given, their types and tasks are considered. The principles of land monitoring, the role of information support and compliance with modern requirements of

society and the economy are defined. Shortcomings have been identified and methods for improving the content of monitoring activities have been proposed.

*Keywords:* land monitoring; forest fund; complex resource; market economy; effective management.

В России со второй половины XIX столетия регулярно ведутся наблюдения как за природными, так и за техногенными процессами и явлениями. Система современного общества кардинально изменилась. Усложнились процессы жизнедеятельности, требующие наиболее полную информацию об объектах в целях принятия эффективных управленческих решений. Точность информационного обеспечения субъектов земле- и лесопользования определяется содержанием мониторинга земель лесного фонда.

Земля является для общества пространством его функционирования, кладовой природных ресурсов (вещества и энергии) и своеобразной лабораторией. При этом земля как природный комплекс и природный ресурс имеет достаточно самостоятельное от общества функционирование и развитие. [1]. В современных условиях земля является фактором развития общества, увеличения производства, экологического благосостояния, рассматривается как многофункциональная система, что вызывает необходимость пересмотра существующего содержания мониторинга земель лесного фонда. Этим отмечается актуальность темы исследования.

Становление и развитие мониторинга земель как нового направления изучения земель происходило на рубеже XX – XXI веков. В настоящее время мониторинг земель рассматривается как совокупность методов систематического наблюдения за землями и их охрана [2].

Мониторинг лесных экосистем понимается как система наблюдений и исследований, оценки и прогноза качественных и количественных показателей лесного фонда, для целей государственного управления землями лесного фонда.

Объектом мониторинга является все земли лесного фонда Российской Федерации. Структура государственного мониторинга земель представлена на рисунке 1.



**Рисунок 1. Структура государственного мониторинга земель**

Мониторинг земель лесного фонда является подсистемой единой системы государственного экологического мониторинга (статья 63.1 Федерального закона от 10.01.2002 №7 ФЗ «Об охране окружающей среды»).

Проведение работ по мониторингу земель лесного фонда осуществляется следующими организациями: ФГУ «Авиалесоохрана», «Рослесозащита», «Рослесинфорг» под руководством высшего органа управления лесного хозяйства – Федерального агентства лесного хозяйства Российской Федерации – Рослесхоза. Ведение мониторинга также осуществляют лесничества и лесопарки, в полномочия которых входит ежегодный учет текущих изменений лесного фонда, связанных с состоянием древостоев и трансформацией лесных земель.

Предметом наблюдений этих организаций являются процессы, происходящие в лесных экосистемах. Такими являются как позитивные (рост древостоев, увеличение запасов древе-

сины и ресурсов и т.д.), так и негативные процессы (лесные пожары, нарушения лесного законодательства, природные катаклизмы и т.д.). Устав ФГУ «Авиалесоохрана» гласит, что основная мониторинговая деятельность этой организации направлена на выявление и учет последствий лесных пожаров, определение площадей, погибших участков леса с применением авиации и беспилотных летательных аппаратов. В функции «Рослесозащиты» входят своевременное обнаружение, анализ и прогноз изменений лесопатологического и санитарного состояния лесных площадей, выявление земель, требующих лесовосстановления, борьба с вредителями леса. ФГБУ «Рослесинфорг» в системе мониторинга собирает данные для постановки на кадастровый учет земель лесного фонда. Устанавливает границы лесничеств, занимается подготовкой заключений на схемы и проекты схем территориального планирования. Важное звено в работе учреждения – информационное обеспечение лесной отрасли – через государственный лесной реестр (ГЛР) и единую государственную автоматизированную информационную систему (ЕГАИС). Дистанционный мониторинг и анализ космоснимков позволяют организации заниматься составлением карт объектов землеустройства, формированием границ зеленых зон, проведением кадастровых работ в лесном фонде.

Земли лесного фонда подлежат государственному земельному мониторингу со стороны Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии – земли как объекта недвижимости, и со стороны Федеральной службы по надзору в сфере природопользования – земли как природного объекта и природного ресурса.

Лесопользователям наиболее важна информация о лесных ресурсах, в связи с этим, важность земель, как лесных участков, теряется. Данное следствие порождает современную проблему, которая заключается в разности приоритетов и ценности использования земельных участков и расположенных на них природных ресурсов. Этим разрывается пространство управления землей и ресурсами. Системы управления земельными участками лесного фонда и лесными ресурсами при взаимопроникновении должны формировать не отдельные системы, а некую «золотую» середину, учитывающую ресурсы, как ценные продукты, и земельные участки, как пространственный базис размещения и фактор производства этих продуктов. В связи с этим, специфика учета земель лесного фонда требует иных подходов и более широкого перечня показателей состояния и использования данных земель.

В настоящее время полномочия по осуществлению мониторинга земель лесного фонда возложены на различные министерства и ведомства, в зависимости от целей и задач мониторинга этих организаций формируются различные базы данных. Одни учитывают местоположение, границы, площадь лесных участков, другие состояние, количество и качество лесных ресурсов. Однако, современная экономика и требования управления вызывают потребность в разработке единой методики наблюдений и учета земельных участков, и расположенных на них лесных ресурсов и обобщения сведений в цельный, общий фонд данных и единого центра, регулирующего эти процессы.

Планирование мероприятий по мониторингу земель лесного фонда ведется в соответствии со стратегией развития лесного хозяйства до 2030 года, согласно которой содержание мониторинга должно включать в себя следующие принципы:

- достоверность и точность данных, соответствие их фактическому состоянию и использованию земель;
- единство методов и технологий, а также согласованность ведения мониторинга земель;
- эффективность и экономичность;
- совместимость и сопоставимость данных;
- централизация управления земельными ресурсами;
- единая методика проведения мониторинга на всей территории Российской Федерации;
- наглядность и доступность сведений, за исключением данных, имеющих государственную и/или коммерческую тайну.

Данные принципы отражают содержание мониторинга земель, составными частями которого являются: наблюдения, изыскания, съемки, обследования, характеризующие изменения границ и площадей, состояние земель, почв, изменения состояния геологической среды, растительности. Содержание мониторинга земель лесного фонда раскрывается сущностью решаемых вопросов. Реализация мероприятий по наблюдению, обследованиям, съёмкам и т.д. в итоге позволяет: во-первых, сформировать концепцию ведения мониторинга земель как информационной базы для их рационального использования и защиты; во-вторых, создать научно-обоснованную и экономически правильную систему ведения мониторинговых мероприятий; в-третьих, поддерживать нормативно-техническую базу системы ведения наблюдений за состоянием и использованием земель с отражением необходимых данных. Эффективное управление земельным фондом возможно лишь на основе всестороннего, комплексного анализа регулярных, постоянно обновляемых данных о количественном и качественном состоянии земель. Получение и использование такой информации является первостепенной задачей системы мониторинга земель [3].

Эффективное управление земельным фондом с экономической точки зрения подразумевает сохранение и приумножение земли и ресурсов как важнейших факторов производства. Наряду с воздухоочистительными, защитными, водоохранными, социальными функциями, лесной фонд – ценная экономическая величина. Земля, как один из факторов производства, играет большую роль в развитии экономики, в свою очередь, лесные ресурсы, находящиеся на этой земле, не могут отдельно существовать от данного фактора производства. Следовательно, земельные и лесные ресурсы являются особенной составляющей с экономической точки зрения. Они должны представлять большую значимость в системе мониторинга. Роль мониторинга в сохранении и улучшении состояния земель как природного ресурса в условиях современной экономики дополняется созданием социальных гарантий и защитой прав и интересов в сфере управления и использования земли как имущества, объекта земельных отношений.

Полученная в ходе мониторинга земель информация позволяет субъектам формировать правовые условия обеспечения земельными участками для удовлетворения потребностей и хозяйствования, а также минимизировать возможные издержки процесса лесопользования. Широкая вовлеченность общества в лесохозяйственную деятельность требует определения механизмов участия граждан в реализации земельного и лесного контроля. Кроме того, нужно внедрение новых экономически обоснованных методик оценки земель, законодательное изменение принципов и правил налогообложения и формирования арендной платы, а также переход к менее затратным технологиям сбора информации, наиболее полно отражающей состояние земель и происходящие на них процессы.

Содержание мониторинговых мероприятий и исследуемые процессы подтверждаются целями ведения мониторинга земель лесного фонда. К наиболее важным целям мониторинга земель лесного фонда можно отнести:

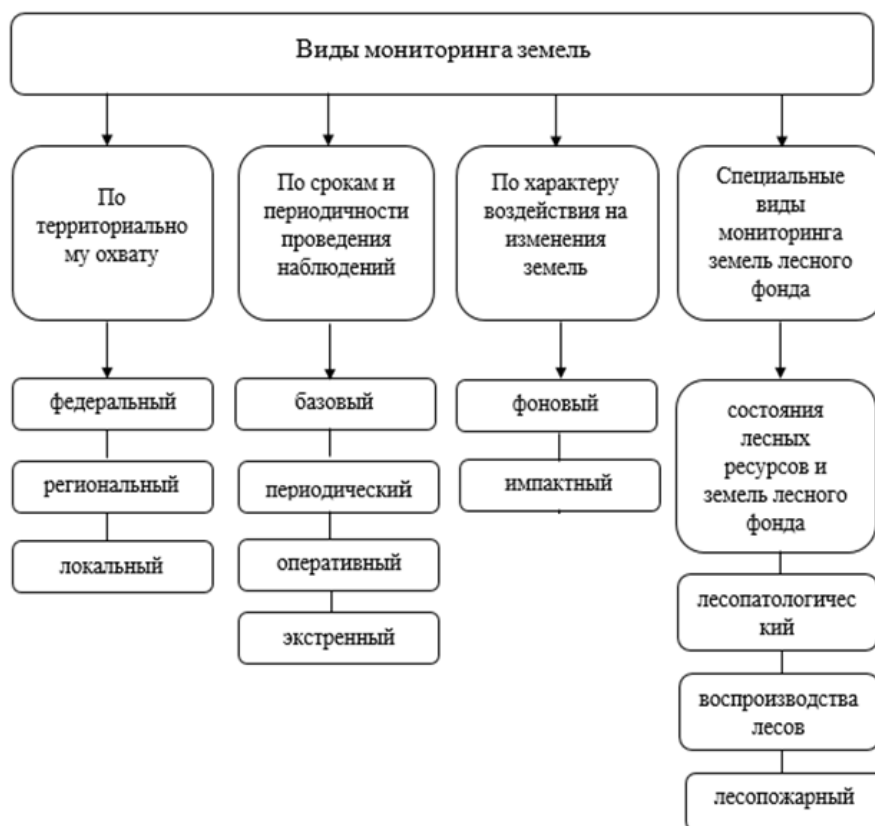
- обнаружение и фиксация изменений в состоянии земель лесного фонда, а также лесных ресурсов на территории Российской Федерации, анализ санитарно-экологического состояния лесных экосистем;
- прогнозирование состояния лесов, динамики их основных характеристик;
- планирование мероприятий по охране, защите, воспроизводству лесов, и оценка их эффективности;
- информационное обеспечение единой государственной системы экологического мониторинга;
- информационное обеспечение органов управления лесным хозяйством;

- реализация обязательств Российской Федерации в рамках международных соглашений и договоров по сохранению и мониторингу лесного фонда [4].

По нашему мнению, основной целью мониторинга земель лесного фонда в современное время является своевременное, полное и качественное информационное обеспечение органов управления лесным хозяйством. Эффективность и реализация основных целей мониторинга земель лесного фонда достигается путем решения следующих задач:

1. определение причин и степени изменения состояния лесов;
2. анализ и учет нарушений лесного законодательства при различных видах лесопользования;
3. учет динамики состояния лесного фонда из-за естественных и антропогенных факторов;
4. контроль за оперативностью информационного обеспечения органов управления лесным хозяйством;
5. сбор, анализ и прогноз информации о состоянии и использовании земель лесного фонда [5].

Для обеспечения достижения главной цели мониторинга земель и повышения его эффективности требуется единый государственный подход, который должен выполняться на основе всесторонних систематических наблюдений, и осуществлять связующую функцию для всех видов мониторинга и кадастров. Такой подход обеспечит минимизацию затрат на работу системы мониторинга, и одновременно получение информации о земле и ресурсах как комплексной системы. Систематические и периодические наблюдения текущей ситуации с целевой ситуацией, позволит лицам, принимающим решения, своевременно принять экстренные меры по регулированию процессов. Такие наблюдения объединены общей целью мониторинга земель, отвечают на различные запросы общества и органов управления, и определены в виды мониторинга земель, представленные на рисунке 2.



**Рисунок 2. Виды мониторинга земель**

Для системы лесного хозяйства характерно существование специальных видов мониторинга земель лесного фонда, такими являются: мониторинг состояния лесных ресурсов и

земель лесного фонда; лесопатологический; мониторинг воспроизводства лесов; лесопожарный мониторинг. Выделение в рамках мониторинга земель лесного фонда специальных видов мониторинга лесов базируется на тезисах специальных нормативных документов и программ различного уровня. Перечисленные виды мониторинга позволяют получать информацию о наличии и степени воздействия на состояние земель лесного фонда и расположенных на них лесов для оценки этих воздействий и принятия необходимых управленческих решений.

Таким образом, можно сказать, что традиционные виды мониторинга и их задачи не способны в полной мере обеспечить достижение современных целей управления земельными и природными ресурсами. Они не ориентированы на оперативное, комплексное определение масштабов негативных воздействий и процессов, а также оценку возможных последствий. А, это затрудняет принятие своевременных эффективных решения по управлению лесохозяйственной деятельностью. Современный мониторинг земель лесного фонда не обладает высокой информативностью и достаточной эффективностью. В связи с этим требуется применение новых методов мониторинга, позволяющих решать задачи с большей площадью охвата территории, высокой степенью оперативности, и комплексным описанием состояния земель лесного фонда и расположенных на них лесных ресурсов (применение современных технологий дистанционного мониторинга, создание обобщенных баз данных, централизация обработки информации). Современная тенденция развития системы мониторинга должна обладать особенностями обеспечения возможности оценки состояния земель на значительных территориях лесного фонда, и оценки общей ситуации (экологической, экономической, кадастровой, социальной и т.д.). Разработка и развитие усовершенствованных систем мониторинга должны быть ориентированы на достижение целей мониторинга земель и отображать широкий круг особенностей и свойств лесного фонда, с целью эффективного управления и рационального пользования этим комплексным ресурсом

### **Список литературы**

1. Балтабеков, С. А. Совершенствование содержания мониторинга земель лесного фонда в условиях рыночной экономики / С. А. Балтабеков, Ю. М. Рогатнев // Астраханский вестник экологического образования. – 2023. – № 1(73). – С. 131-137.
2. Жаров А. В., Москвин В. Н., Татаренко В. И. Мониторинг и охрана земель населенных пунктов в системе управления устойчивым развитием крупных городов: монография // Saarbrücken. LAP LAMBERT Academic Publishing. – 2013. – 140 с.
3. Зубова, С. С. Мониторинг лесных экосистем: учебное пособие / С. С. Зубова, С. С. Постникова ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский государственный лесотехнический университет. – Екатеринбург : УГЛТУ, 2020. – 89 с.
4. Тарбаев В.А. Мониторинг и агроэкологическая оценка земель : Уч. пособие: Саратов: Издательство "Саратовский источник", 2013. – 249 с.
5. Шевченко, Д. А. Мониторинг земель. Его содержание и организация : уч. пособие. / Д. А. Шевченко, А. В. Лошаков, Л. В. Трубачева, Л. В. Кипа, С. В. Одинцов, Д. И. Иванников - Ставрополь : АГРУС Ставропольского гос. аграрного ун-та, 2017. – 121 с.

УДК 631.472.56(470.53)

## **СОДЕРЖАНИЕ ОБМЕННОГО КАЛИЯ В ПОЧВАХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ УГОДИЙ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Горячкин В.Н.**

**ФГБУ «Центр агрохимической службы «Ленинградский»**

*Email: agrohim\_47@mail.ru*

Проведен агрохимический анализ почв сельскохозяйственных угодий Кингисеппского района. Установлено, что в целом они характеризуются высоким содержанием обменного калия. Доли земель со средним и

повышенным содержанием обменного калия составляют по 30 % изученной площади; с низким и высоким содержанием по 12 – 17 %, с очень низким и очень высоким по 0,6 – 8 %. Анализ их динамики за 40 лет по турам обследования показал относительную стабильность доли земель с повышенным содержанием калия и значительные изменения – с высоким и средним содержанием.

*Ключевые слова:* Ленинградская область, обменный калий, почвы, сельскохозяйственные угодья.

## CONTENT OF EXCHANGEABLE POTASSIUM IN SOILS AGRICULTURAL LAND OF THE LENINGRAD REGION

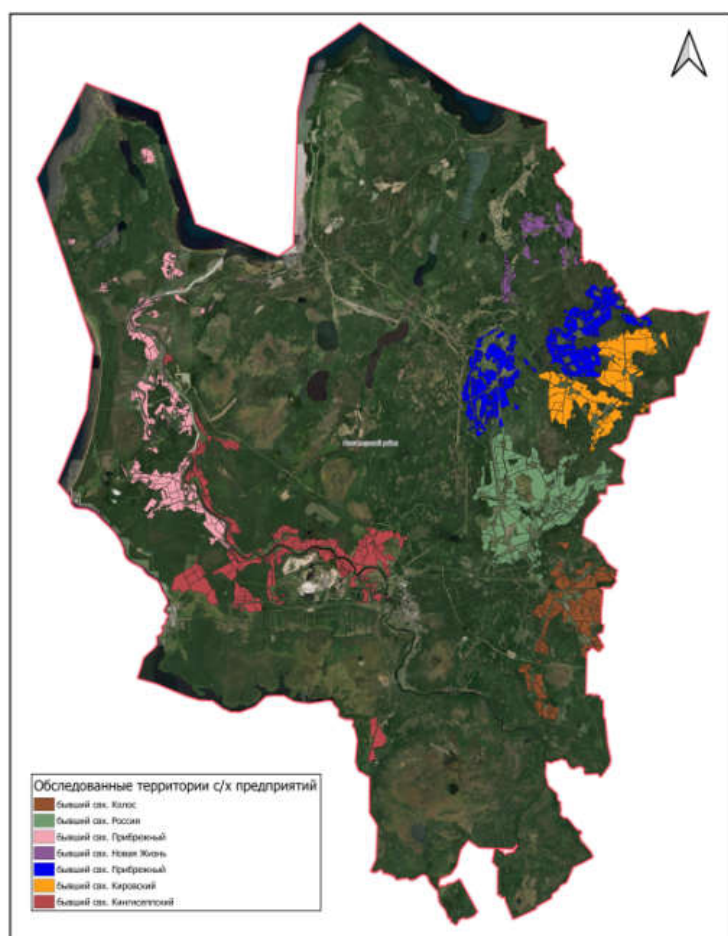
Goryachkin V.N.

*Federal State Budgetary Institution "Center of Agrochemical Service "Leningradsky"*

An agrochemical analysis of soils of agricultural land in the Kingisepp region was carried out. It has been established that, in general, they are characterized by a high content of exchangeable potassium. The shares of lands with an average and high content of exchangeable potassium are 30% of the studied area; with low and high content of 12 - 17% each, with very low and very high content of 0.6 - 8%. An analysis of their dynamics over 40 years by rounds of the survey showed a relative stability in the proportion of lands with a high content of potassium and significant changes - with a high and medium content.

*Key words:* Leningrad region, exchangeable potassium, soils, agricultural lands.

*Введение.* В России в ряде регионов в почвах сельскохозяйственных угодий, используемых агропромышленным комплексом, отмечен дефицит калия [1-3]. Сокращение внесения калийных удобрений в почвы [4] вызвало нарушение баланса калия [5, 6], их деградацию [6] и снижение плодородия [7, 8]. Решение указанной проблемы, особенно в условиях выбытия из оборота земель сельхозназначения [9] возможно лишь при тщательном мониторинге состояния и динамики агрохимических показателей почв [10], а также корректного внесения научно обоснованных доз калийных удобрений [11].



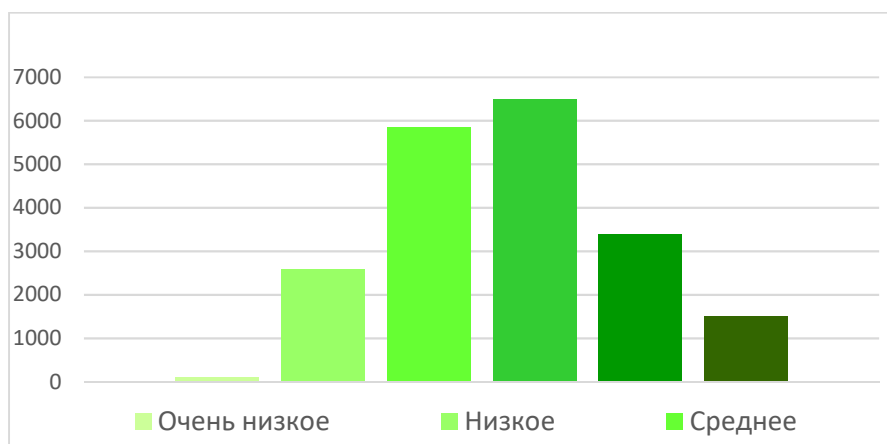
*Целью исследования* является оценка содержания органического вещества в почвах сельскохозяйственных угодий Кингисеппского района Ленинградской области.

*Объекты и методы исследований.* Агрохимическое обследование почв сельскохозяйственных угодий Кингисеппского района Ленинградской области выполнено в 2021 году соответствии с Государственным заданием № 082-00120-21-00 на территории 20 032,4 га, из которых: 13 066,4 га (65,2%) пашни, 2 361 га (11,8%) сенокосы, 4 605 га (23,0%) пастбища (рис. 1).

*Рисунок 1. Места взятия почвообразцов для агрохимического обследования*



Обследованы территории бывших совхозов «Кировский», «Новая Жизнь», «Прибрежный», «Котельский» и «Кингисеппский». Картографической основой служили копии их землеустроительных планов масштабом 1:10 000 (рис. 1).



**Рисунок 2. Содержание обменного калия в почвах обследованных территорий**

Для мониторинга плодородия почв сельскохозяйственных угодий использован GPS-навигатор Garmin GPSMAP 78s. Согласно Методическим указаниям [12], по маршрутному ходу тростевым буром на глубину пахотного горизонта отобраны точечные почвенные пробы (по одной на элементарный участок). Из каждых 40 точечных проб составлена объединенная проба, анализ которой проведен в лаборатории «ЦАС «Ленинградский». С изучаемой площади сельскохозяйственных угодий отобрано 3011 объединённых почвенных проб. Данные обработаны с помощью программного обеспечения BaseCamp, предназначенного для визуализации и анализа картографического материала.

#### Результаты

В ходе обследования установлено, что в Кингисеппском районе территориально преобладают почвы со средним и повышенным содержанием обменного калия (около 30 %); вторую группу составляют почвы с низким и высоким содержанием (12 – 17 %), третью – с очень низким и очень высоким (0,6 – 8 %) (рис. 2). В абсолютных величинах это составляет 5 851,4 и 6 492,4 га (группа 1), 2 582,6 – 3 400,5 га (2 группа) и 110,6 – 1 595,0 га (3 группа) (табл. 1).

**Таблица 1**

#### Содержание обменного калия в почвах обследованных территорий по видам угодий

Содержание*	Площадь по угодьям						ИТОГО
	Пашня		Пастбище		Сенокос		
	га	%	га	%	га	%	
Очень низкое	33,1	0,2	45,7	0,2	31,9	0,2	110,6
Низкое	1 178,8	5,9	484,9	2,4	918,9	<b>4,6</b>	2 582,6
Среднее	3 771,4	18,8	1 322,6	6,6	757,4	3,8	5 851,4
Повышенное	4 369,5	<b>21,8</b>	1 845,2	<b>9,2</b>	277,7	1,4	6 492,4
Высокое	2 480,5	12,4	729,6	3,6	190,4	1,0	3 400,5
Очень высокое	1233,2	6,2	177,0	0,9	184,8	0,9	1 595,0
							20 032,4

\*Примечание: очень низкое содержание  $K_2O < 40$  мг/кг; низкое 41-80 ; среднее 81-120; повышенное 121-170; высокое 171-250; очень высокое  $> 250$  мг/кг. Жирным шрифтом выделены максимальные значения по с.-х. угодьям.

В таблице 2 приведены данные по содержанию  $K_2O$  по сельскохозяйственным угодьям.

Таблица 2

*Динамика содержания обменного калия в почвах сельскохозяйственных угодий*

Содержание обменного калия		Группы	Циклы и года обследования							
			3 1973- 78	4 1979- 82	5 1983- 86	6 1987- 90	7 1991- 94	8 1995- 99	9 2000- 05	10* 2017- 21
Качественное	мг/кг		В процентах к площади сельскохозяйственных угодий							
Очень низкое	<40	1	-	6,0	4,9	5,2	5,6	7,5	9,9	0,4
Низкое	41-80	2	-	22,3	20,5	22,2	21,8	27,1	31,0	9,9
Среднее	81-120	3	-	24,0	23,9	27,2	25,8	27,8	28,3	27,8
Повышенное	121-170	4	-	18,1	18,5	18,3	18,6	17,7	16,5	32,6
Высокое	171-250	5	-	18,9	18,7	17,1	17,6	13,1	10,3	22,8
Очень высокое	>250	6	-	10,7	13,5	9,4	10,6	6,8	4,0	6,5

\*Примечание: приведены данные обследования трёх районов (Волосовский, Гатчинский, Кингисеппский)

В таблице 3 дана сравнительная агрохимическая характеристика почв сельскохозяйственных угодий по содержанию обменного калия по циклам обследования Ленинградской области. Доли земель пашни, пастбищ, сенокосов с низким и очень низким содержанием обменного калия близки по значению; с повышенным, высоким и очень высоким – различаются на порядок (максимум калия содержится в почвах пашни, минимум – сенокосов). Отдельно представлен анализ динамики доли земель по группам с высоким содержанием обменного калия за 40 лет по турам обследования (1-7) (рис. 3). Доля земель с повышенным содержанием калия относительно стабильна, с высоким и средним содержанием – подвержена значительным изменениям.

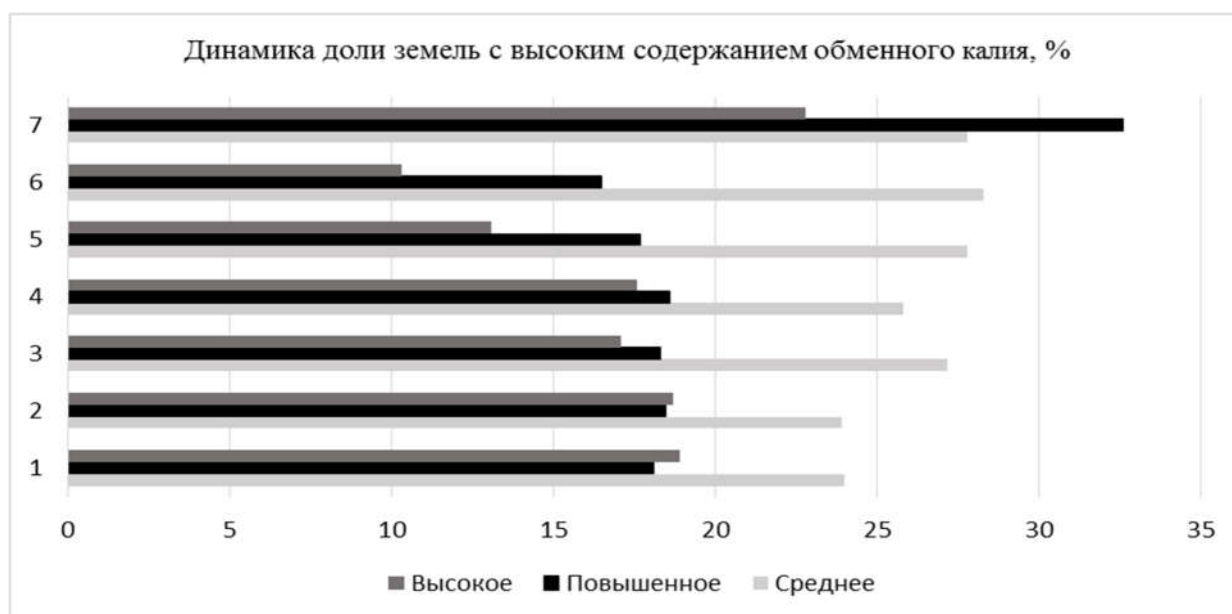


Рисунок 3. Динамика доли земель с высоким содержанием обменного калия (%) за 40 лет по данным семи туров обследования

Таким образом, по результатам проведенных исследований можно сделать следующие выводы. Почвы земель сельскохозяйственного назначения Кингисеппского района характеризуются достаточно высоким содержанием обменного калия, что свидетельствует о достаточном калийном обеспечении питанием для возделываемых сельскохозяйственных культур. Почти треть территории обеспечена повышенным содержанием  $K_2O$  (6 492,4 га).

### **Список литературы**

1. Сычев В.Г. Современное состояние плодородия почв и основные аспекты его регулирования. – М, РАН, 2019. – 328 с.
2. Беляев Г.Н. Калийные удобрения из калийных солей Верхнекамского месторождения и их эффективность : диссертация ... доктора с.-х.н. в форме науч. доклада : 06.01.04.- Пермское книжное изд-во, 2005. – 304 с.
3. Абасов М. М., Мамедгусейнов Ф. К. Почвенные запасы калия не безграничны //Агрохимический вестник. – 2004. – № 4. – С. 11–12.
4. Минеев В. Г. Проблема калия в современном земледелии//Плодородие. 2002. – № 1. – С. 15-18.
5. Носов В. В. Значение калийных удобрений для сохранения экологического равновесия//Плодородие. – 2002. – № 2. – С. 28 –30.
6. Ониани О. Г. Агрохимия калия. – М.: Наука, 1981. – 200 с.
7. Середина В. П. Калийное состояние почв и факторы, его определяющие (на примере почв Западно-Сибирской равнины): Автореф. докт. дисс. — Томск, 2003. 42 с.
8. Стороженко А. Ю. Проблемы калия в современном земледелии юга России//Тр. Междунар. форума по проблемам науки, техники, образования (Москва, 2-6 дек. 2002 г.). М., 2002. - Т. 1.
9. Захарченко А., Пасько О., Сорокин И. Динамика сокращения площадей пахотных земель по данным их многолетнего мониторинга в Томской области. Экология и промышленность России. 2021; 25 (7):54-59. URL: <https://doi.org/10.18412/1816-0395-2021-7-54-59>.
10. Якименко В. Н. Калий в агроценозах Западной Сибири. — Новосибирск: Изд-во СО РАН, 2003. 231 с.
11. Moritsuka N. Yanai J., Kosaki T. Possible process releasing nonexchangeable potassium from the rhizosphere of maize//J. Plant and Soil. — 2004. 258, –№ 1. – 261-268.
12. Методические указания по проведению комплексного мониторинга плодородия почв земель сельскохозяйственного назначения URL : <https://docs.cntd.ru/document/1200076297>

УДК 631.48

### **МОРФОГЕНЕТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ГОРОДСКИХ ПОЧВ ЗЕЛЁНОЙ ЗОНЫ НА ПРИМЕРЕ ПАРКА ИНТЕРНАЦИОНАЛИСТОВ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА Гостинцева Е.В.**

*Начальник отдела почвенно-агрохимических изысканий  
ФГБУ «Центр агрохимической службы «Ленинградский»  
E-mail: [ev.gostintseva@agrohim47.ru](mailto:ev.gostintseva@agrohim47.ru)*

Рассмотрены морфогенетические особенности и дана экологическая оценка городских почв Парка Интернационалистов. Выявлено их типологическое разнообразие. Изучены основные физико-химические, агрохимические и биологические свойств почв и дана оценка их экологического состояния почв зелёной зоны района по различным параметрам (фитотоксичность, содержание гумуса и питательных элементов, содержание тяжёлых металлов, радиационный фон и т. д.).

*Ключевые слова:* городские почвы, морфогенетические особенности, экологическая оценка, парк, Санкт-Петербург

**MORPHOGENETIC FEATURES AND ECOLOGICAL ASSESSMENT OF URBAN SOILS  
IN THE GREEN ZONE  
ON THE EXAMPLE OF ST. PETERSBURG INTERNATIONALIST PARK**

**Gostintseva E.V.**

*Head of Department of Soil and Agrochemical Surveys  
FSBI "Center of Agrochemical Service "Leningradsky"*

Morphogenetic features are considered and an ecological assessment of the urban soils of the Park of Internationalists is given. Their typological diversity is revealed. The main physicochemical, agrochemical, and biological properties of soils were studied, and their ecological state of soils in the green zone of the region was assessed in terms of various parameters (phytotoxicity, humus and nutrient content, heavy metal content, background radiation, etc.).

*Keywords: urban soils, morphogenetic features, environmental assessment, park, St. Petersburg*

В процессе урбанизации формируется природно-городская система, состоящая из фрагментов природных экосистем, промышленных зон, транспортных магистралей и др. Она характеризуется созданием новых типов искусственно-созданных систем в результате деградации, уничтожения или замещения природной среды. Антропогенные нарушения функционального круговорота в городской системе зависят от источника и вида вмешательства человека [1]. Городские почвы – это почвы, имеющие созданный в результате деятельности человека поверхностный органико-минеральный слой, полученный перемешиванием, насыпанием, погребением и (или) загрязнением материалами антропогенного (урбаногенного) происхождения (строительно-бытовой мусор и др.). Они являются важнейшим звеном в городской экологической системе, поэтому оценка ее состояния является актуальной и насущной.

*Цель работы* – выявление морфогенетических особенностей и экологическая оценка почв Парка Интернационалистов города Санкт-Петербурга.

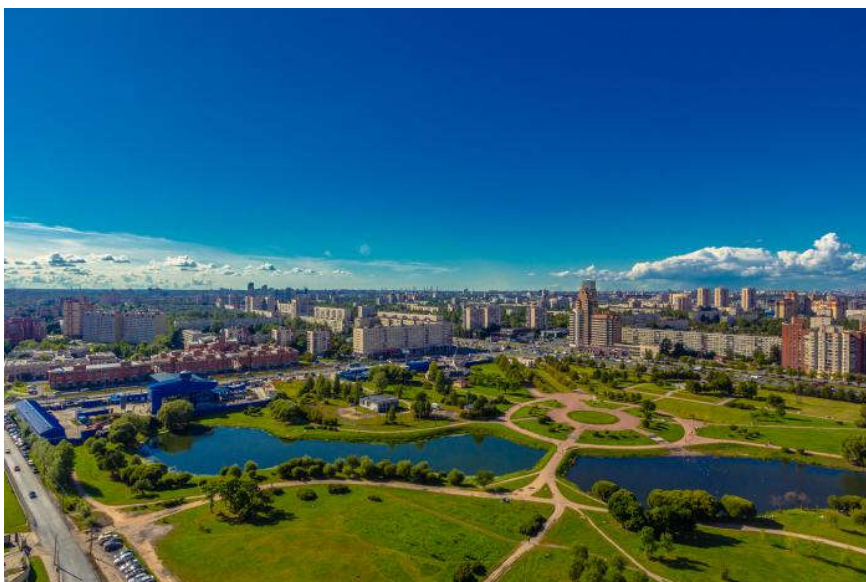
Исходя из поставленной цели, в *задачи* исследования входило:

1. Изучение морфологических особенностей почв и выявление их типологического разнообразия;
2. Анализ основных физико-химических, агрохимических и биологических свойств почв зелёной зоны парка;
3. Оценка экологического состояния почв парка по различным параметрам (фитотоксичность, содержание гумуса и питательных элементов, содержание тяжёлых металлов, радиационный фон и т. д.);

*Введение.* Основными функциями городской почвы являются пригодность для произрастания зеленых насаждений, способность абсорбировать в толще загрязняющие вещества и удерживать их от проникновения в почвенно-грунтовые воды. В связи с уплотнением застройки, человек всё больше заботится о создании и сохранении зелёных зон. Однако в Санкт-Петербурге до сих пор нет нормативных актов, контролирующих качество привозных грунтов, используемых для создания газонов и улучшения их качества. Процесс урбанизации подразумевает возможную трансформацию и деградацию экологических функций городских почв (табл. 1).

*Объекты и методы исследования*

Парк Интернационалистов расположен в историческом районе Купчино, он ограничен Бухарестской улицей, проспектом Славы, Южным шоссе и жилой застройкой при бывшем кирпичном заводе (рис. 1). Из потенциальных источников загрязнения напротив парка на Южном шоссе располагаются керамический завод НПО «Керамика», автозаправочная станция, а также трамвайное кольцо в западной части на Бухарестской улице. На карте его территория была разбита на 29 участков, в каждом из которых отобраны и проанализированы смешанные образцы (рис. 2). Выкопано 17 разрезов и несколько прикопок (рис. 3). По данным морфологического анализа составлена почвенная карта парка в масштабе 1:5000.

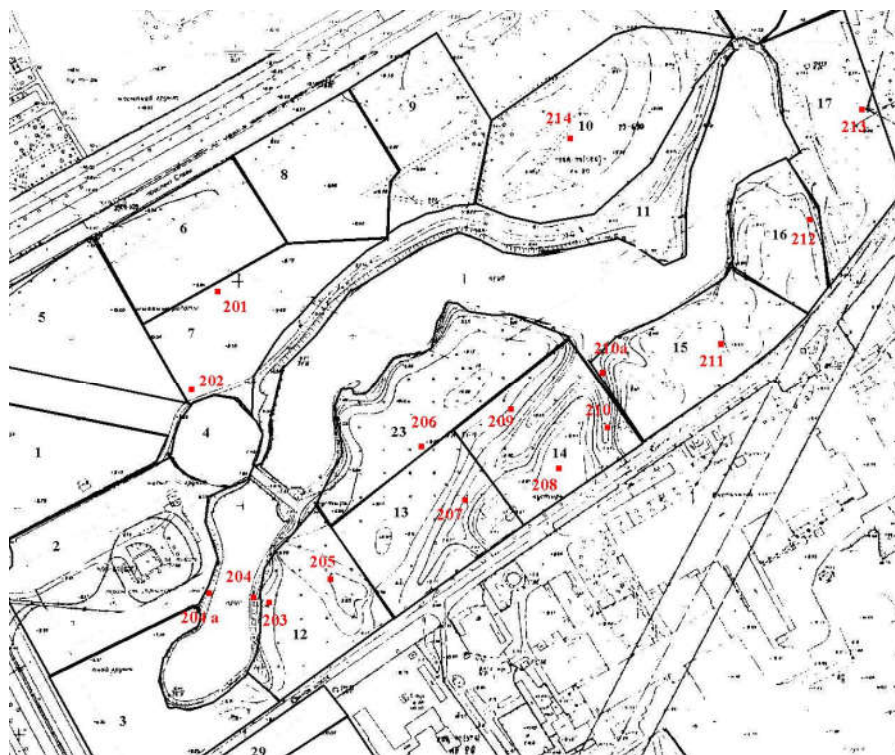


*Рисунок 1. Парк Интернационалистов, вид с крыши дома*

*Таблица 1*

**Возможная трансформация и деградация экологических функций городских почв по [1]**

<i>Природная почва</i>	<i>Городская почва</i>
<b><i>Почва-грунт</i></b>	
1. Биогеохимический барьер. 2. Преобразование поступлений инородных материалов.	1. Загрязнение ведет к утрате функции биогеохимического барьера. 2. Грунт – источник загрязнения.
<b><i>Почва-вода</i></b>	
1. Переводит поверхностные стоковые воды в грунтовые и очищает их. 2. Образует сорбционный барьер защищающий от загрязнения речных вод. 3. Изменяет химический состав воды.	1. Загрязненная вода по запечатанной почве или переуплотненной почвенной поверхности попадает в речную сеть. 2. Функция сорбционного барьера утрачивается и вода, просачиваясь через почву, становится загрязненной. 3. Дополнительное насыщение водой от городских коммунальных сетей (подтопление, заболачивание).
<b><i>Почва – воздух</i></b>	
1. Служит газопоглотительным барьером для антропогенных газовых примесей. 2. Является регулятором газового состава атмосферы.	1. Адсорбирует газовые примеси и служит источником пылевых взвесей, загрязнённых тяжелыми металлами. 4. Под экранирующим покрытием или плотной коркой почвы образуется «парниковый эффект».
<b><i>Почва – биота</i></b>	
1. Является средой обитания биоты. 2. Служит основой биопродуктивности. 3. Образует санитарный барьер.	1. Ослабление состава, структуры, функций биоты. 2. Снижение биопродуктивности почвы. 3. Появляются интродуцированные виды. 4. Рост численности патогенных микроорганизмов. 5. Ослабление санитарных функций почвы. 6. Изменение соотношения аэробных микроорганизмов.
<b><i>Почва-человек</i></b>	
1. Рекреационное воздействие. 2. Составляющая часть пищевой цепи.	1. Поддержка рекреационных функций искусственно. 2. Исчезновение составляющей пищевой цепи.



*Рисунок 2. Точки отбора почв в парке*



**Разрез № 206**

ровный участок, между прудом и Южным шоссе  
дернина 1 см

**A**Ur 0-6(10) серый, свежий, мелко-комковатый, рыхлый, много корней, л. суглинок, граница волнистая, переход заметный.

**R** 6(10)-16 серо-коричневый, увлажнён, плотный, глина, плитчатый, включения доски, кирпич, щебень, гр. волнистая, переход ясный

**[AP]** 16-34 пахотный, серый, мелкокомковатый, зернистый, свежий, плотный, но менее, чем предыдущий, тонкие корни, суглинистый, граница ровная, переход ясный.

**BM** 34-60 желтовато бурый неясно слоистый, белёсые, жёлтые, редкие гумусовые пятна, свежий ср. суглинистый, плотный

**Агрозём урбостратифицированный**

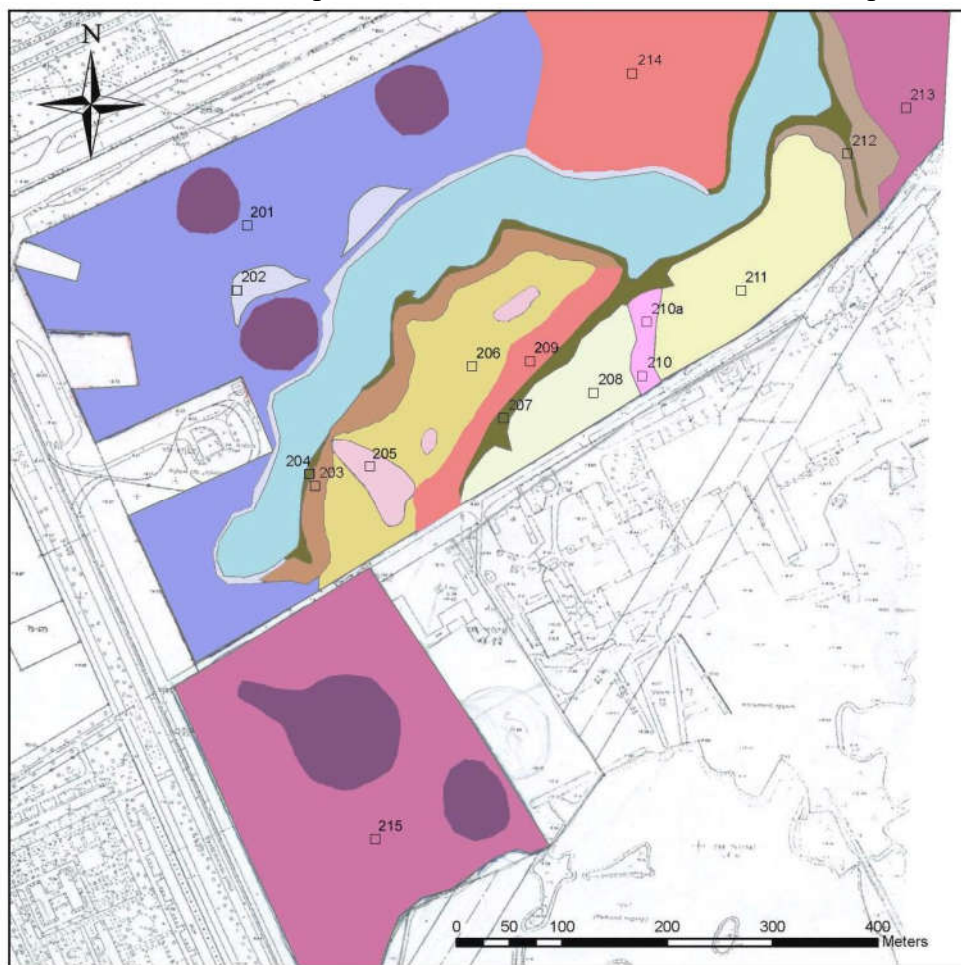
*Рисунок 3. Пример описания почвенного разреза*

Для изучения свойств почв применены следующие методы: определение гигроскопической влаги термостатно-весовым методом [2]; определение актуальной кислотности почв (измерение pH водных почвенных суспензий) потенциометрически с помощью pH-метра; определение потенциальной кислотности почв (измерение pH солевых почвенных суспензий) потенциометрически с помощью pH-метра; Весовой экспресс-метод определения карбоната кальция в почвах (метод Bauer, Beckett, Vie, 1972 г, «Plant and Soil») [3]; определение углерода органических соединений (методом Тюриня (мокрого сжигания) в модификации кафедры почвоведения СПбГУ [2]; в поверхностных и погребённых гумусовых горизонтах по методу Кононовой-Бельчиковой определено отношение содержания углерода гуминовых кислот к содержанию углерода фульвокислот; определение подвижных фосфатов фотокolorиметрически

(по Кирсанову, по Мачигину) [3]; определение подвижного (обменного) калия пламенно-фотометрическим методом (по Кирсанову, по Мачигину) [3]; определение плотности твердой фазы (с помощью пикнометра); определение гранулометрического состава по Качинскому (пирофосфатный способ); определение фитотоксичности путём высадки в чашки Петри семян кресс-салата; измерение радиационного фона с помощью дозиметра-радиометра ИРД-02Б1; определение тяжёлых металлов проводилось в лаборатории ВСЕГЕИ (эмиссионный спектральный анализ). Карты и картосхемы составлены с помощью программ ArcGis 9,2 и Surfer 7.

### Результаты

Согласно проведенному исследованию, почвы парка можно отнести к трём группам: естественные, антропогенно-естественные и антропогенные (рис. 4).



М 1:5 000

#### Условные обозначения

##### Почва
















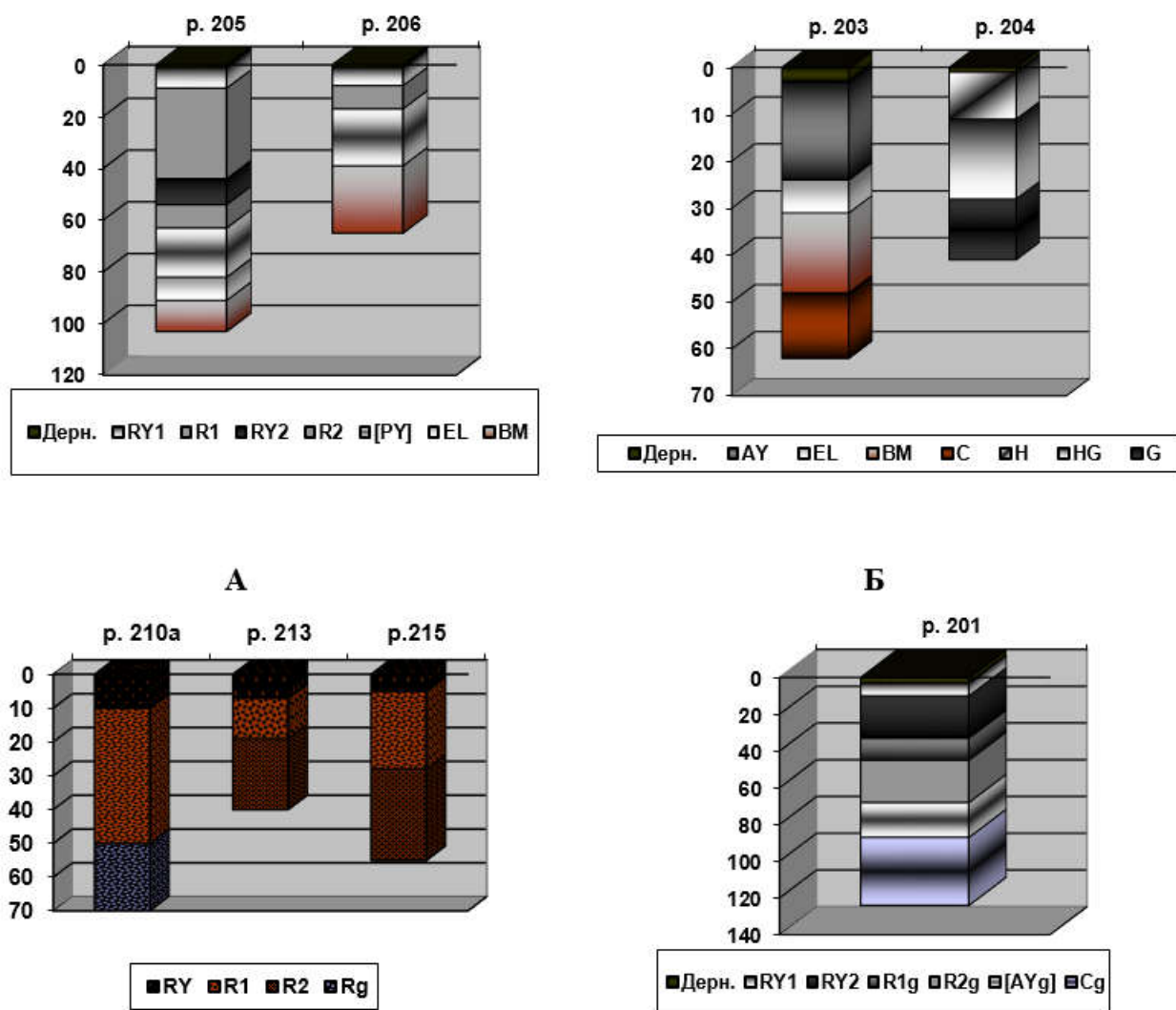
 Агродерново-элювиально-метаморфическая	 Водоёмы
 Агродерново-элювиально-метаморфическая глеевая стратифицированная	 Разрезы
 Агрозём урбостратифицированный	
 Дерново-элювиально-метаморфическая стратифицированная	
 Перегнойно-глеевая	
 Стратозём маломощный	
 Стратозём сверхмощный	
 Урбостратозем глееватый на погребенной почве	
 Урбанозём	
 Урбанозём глеевый	
 Урбостратифицированная дерново-элювиально-метаморфическая	
 Урбостратозём на погребённой агродерново-элювиально-метаморфической почве	
 Дерново-элювиально-метаморфическая	

Рисунок 4. Почвенная карта парка Интернационалистов

Преобладают урбанозёмы и урбостратозёмы. Урбанозёмы ясно выделяются своим профилем (рис. 5А). Число антропогенных включений достигает 80 %, в основном это фрагменты асфальта, стекла, кирпича, извести, полиэтилен, уголь. Почвы обладают неясной структурой, или вовсе бесструктурные. Выделяются неоднородной окраской: бурые, серые, оранжевые, сизые пятна.

Между прудом и Южным шоссе обнаружены погребённые и стратифицированные почвы с признаками агротехнической обработки, по-видимому, со времён совхоза. Пахотный горизонт выделяется тёмно-серой окраской, хорошей оструктуренностью, мощностью около 25 см и ровной нижней границей(рис. 5А). По южному берегу пруда и вдоль старой канавы обнаружены почвы с неизменённым профилем- это перегнойно-глеевые и дерново-элювиально-метаморфические (рис. 5Б).



**Рисунок 5. Профили урбанозёма (А) и урбостратозёма серогумусового глееватого (Б), постагрогенных почв (В) и перегнойно-глеевой и дерново-элювиально-метаморфической почв (Г)**

Наиболее подробно изучены свойства следующих почв: Разрез 201 Урбостратозём многослойный глееватый; Разрез 204 Перегнойно-глеевая; Разрез 205 Урбостратозём на погребённой дерново-элювиально-метаморфической почве; Разрез 206 Агротратозём урбостратифицированный; Разрез 215 Урбанозём (табл. 4).



## Основные физико-химические и агрохимические свойства

Горизонт	Глубина отбора	pH водн.	гумус, %	P2O5, мг/100г	Обесп-ть	K2O, мг/100г	Обесп-ть
Разрез 205 по Мачигину							
RY1	0-7	7,2	5,7	12,8	Оч. выс	31,6	Повыш
R1	16-35	7,4	4,7	7,8		17,3	Низкая
RY2g	45-50	7,4	9,5	12,5		23,7	Средняя
R2	55-60	7,6	3,6	3,2	Повыш	22,1	Низкая
[PY]	65-75	7,4	6,6	11	Оч. выс	17,3	
EL	80-90	7,6	1	0,2	Оч. низк	14,9	
BM	110-115	7,5	0,7	1,5	Низкая	17,3	
Разрез 204 по Кирсанову							
H	2-9	6,2	8,4	17,5	Повыш	3,2	Низкая
HG	10-27	5,8	4,8	12,1	Высокая	4,3	
G	30-40	6	2,1	2,8	Низкая	3,4	
Разрез 201 по Мачигину							
Дернина	0-5	6,3	11,6	9,3	Оч. выс	49,4	Высокая
RY1	5-10	6,4	9,2	3,2	Повыш	10,3	Низкая
R1	10-30	7	1	2,5	Средняя	4,6	Оч. низк
RY2g	33-44	7,9	2,8	4,3	Повыш	4,6	
R2g	47-69	8,2	0,6	0,9	Оч. низк	2,6	
[AYg]	69-80	8	1,7	2,3	Средняя	4,6	
Cg	88-125	7,5	0,6	2		6	
Разрез 206 по Кирсанову							
AYur	0-6	6,5	9,5	69,3	Оч выс	4,3	Низкая
R	10-15	6,9	0,9	41		5,1	
[PY]	20-30	6,7	4,3	112		4,9	
BM	40-60	6,1	0,5	22,8	Высокая	2,6	Оч низк
Разрез 215 по Мачигину							
RY	0-5	7,2	16,8	4,6	Высокая	13,4	Низкая
R1	7-28	8,4	2,4	2	Средняя	13,4	
R2	28-50	7,6	2,4	1,7		16,1	

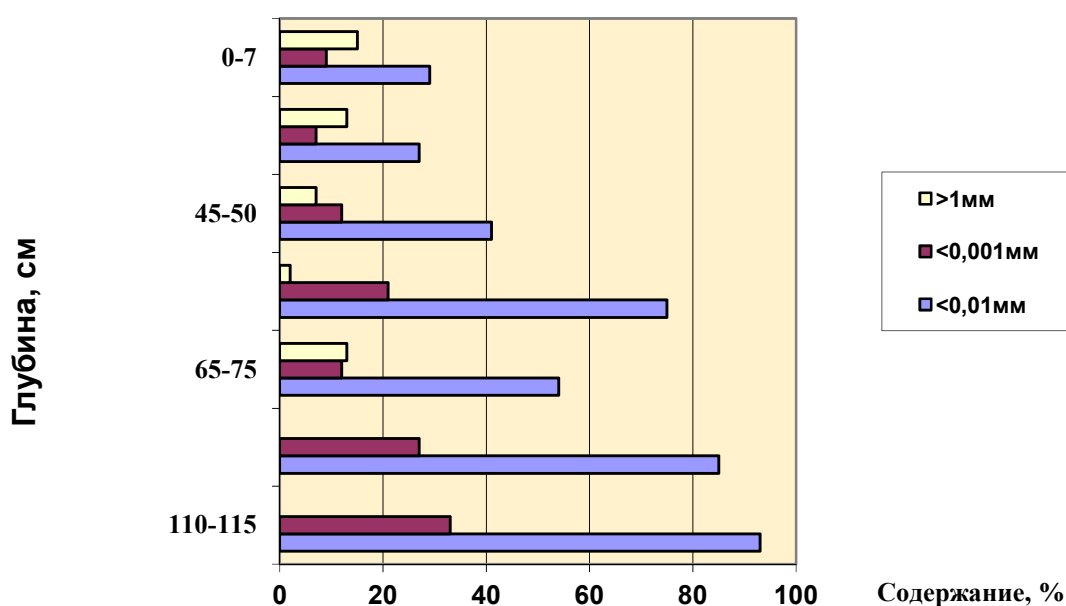
Анализ обеспеченности почв элементами питания показал, что данные почвы характеризуются низким и очень низким содержанием калия. В то же время содержание подвижного фосфора в почвах высокое и повышенное в верхней части профиля, что характерно для почв населенных мест, куда поступают биогенные загрязнения. Низкое содержание наблюдается на глубине более 50 см, в элювиальном и метаморфическом горизонте погребенной почвы (р. 205) и нижнем насыпном горизонте урбостратозёма (р. 201). В перегнойно-глеевой почве низкое содержание фосфора в глеевом горизонте. Кроме того, фосфор в почвах удерживается прочнее, чем легкоподвижный калий.

Гранулометрический состав рассмотрен на примере урбостатозёма на погребенной агродерново-элювиально-метаморфической почве (р.205) (рис 6). Верхняя часть насыпной толщи суглинистая, с 55 см – глинистая. В верхних трёх горизонтах содержание частиц больше

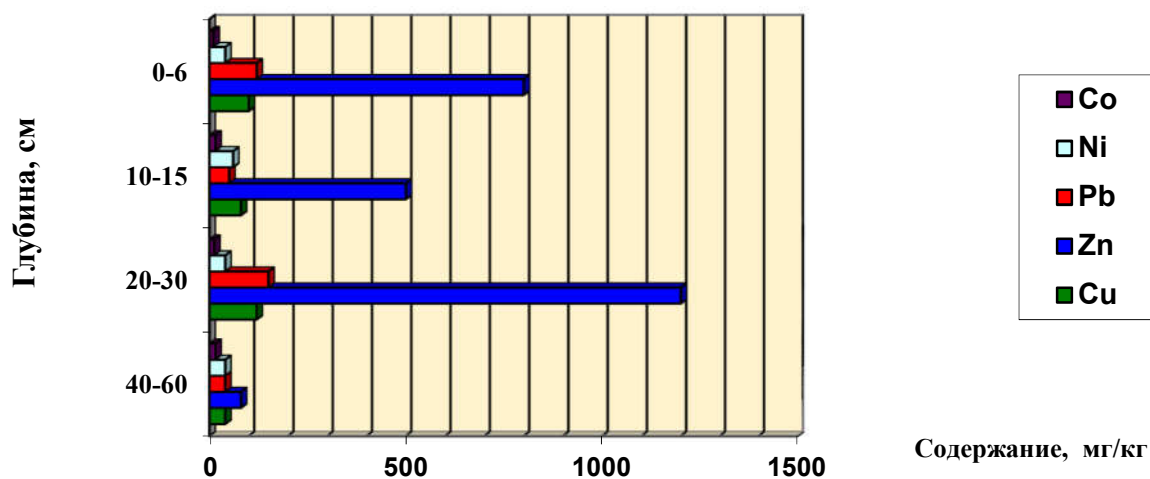
1 мм превышает 10%, что является негативным показателем. В погребённом пахотном горизонте тоже присутствует более 10% скелета, в элювиальном и метаморфическом горизонте погребённой почвы этого не наблюдается. Накопление ила в погребённой почве постепенное по профилю, что характерно для дерново-элювиально-метаморфической почвы.

В трёх разрезах проведён анализ на содержание тяжёлых металлов. Типичным является ситуация, представленная на рисунке 7. Во всех изученных почвах доминирует цинковое загрязнение. В середине профиля его содержание превышает ПДК более чем в пять раз, а в верхнем горизонте урбаноёма – в 10 раз! Содержание прочих металлов ПДК практически не превышает. Исключением является урбаноём- в верхнем горизонте медь и свинец превышают ПДК почти в шесть раз, а в нижележащем – в три раза.

По степени суммарного загрязнения изученные почвы можно отнести к следующим категориям (табл. 5). Все исследованные почвы по суммарному загрязнению находятся в удовлетворительном состоянии (по Смагину), а урбаноём (р.215) – в неудовлетворительном. Таким образом, почвы требуют применения мер по снижению потенциальной опасности воздействия тяжёлых металлов.



*Рисунок 6. Гранулометрический состав урбаноёма на погребённой агродерново-элювиально-метаморфической почве (р. 205).*



*Рисунок 7. Содержание загрязнений в почвах парка на примере т. 216*

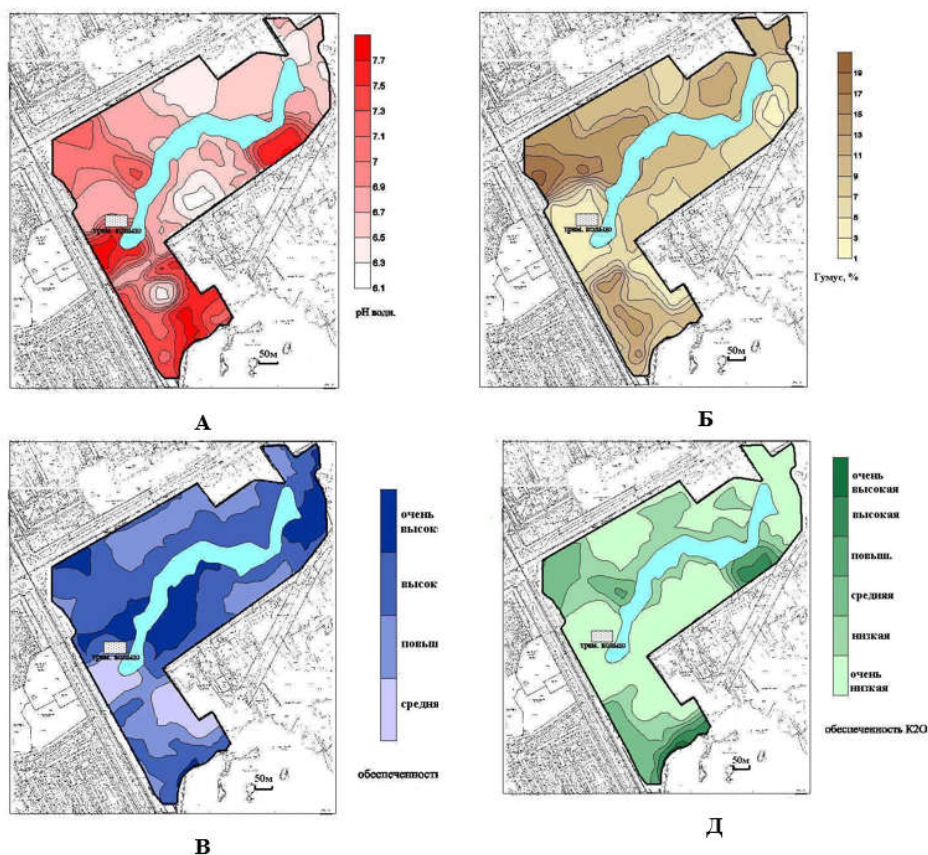
Значения рН верхних горизонтов имеет большую амплитуду: от 6,2 до 7,7, то есть от слабо кислой до щелочной. В основном парк характеризуется нейтральной реакцией. Щелочная среда приурочена к урбанозёмам и агродерново-элювиально-метаморфической. И если в для урбанозёма причины повышенного рН заключаются в качестве насыпного материала, как отмечалось выше, то для агродерново-элювиально-метаморфической почвы не свойством самой почвы, а близостью участка к НПО «Керамика».

Таблица 7

**Степень суммарного загрязнения почв парка Интернационалистов**

Разрез	Горизонт	Глубина	Zс	Степень загрязнения
Р. 205	RY1	0-7	27	Умеренно опасная
	R1	16-35		
	RY2g	45-50	15	Допустимая
	R2	55-60	49	Опасная
	[PY]	65-70	27	Умеренно опасная
Р. 206	RY	0-6	30	
	R	10-15	19	
	[PY]	20-30	49	Опасная
	BM	40-60	15	Допустимая
Р. 215	RY	0-7	124	Опасная
	R1	7-28	77	

По результатам изучения смешанных поверхностных образцов построены карты распределения основных свойств: рН (рис. 8А), содержания гумуса (рис. 8Б), обеспеченности элементами питания (рис. В, Г).



**Рисунок 8** Карты распределения основных свойств: рН (А), содержания гумуса (Б) и обеспеченности элементами питания соединениями фосфора (В) и калия (Г) в почвах парка Интернационалистов

Содержание гумуса в газонах парка варьирует от 2,4 до 18,6%, в среднем 7-9%. Как повышенные, так и пониженные значения встречаются локально, и связаны, скорее всего с качеством насыпного материала. Самое высокое значение -18,6%- на участке у перекрёстка проспекта Славы и Бухарестской улицы, вероятно содержание органического углерода здесь повышено за счёт органических поллютантов. Обеспеченность газонов фосфором варьирует от средней до очень высокой. В основном высокое, что характерно для городских почв. Обеспеченность почв легкодоступным калием в основном очень низкая. Локально встречается очень высокая. Причём, скорее всего она обоснована близостью к бывшему карьере по добыче глины и к предприятию НПО «Керамика».

Естественный радиационный фон почв на территории парка не превышен, и составляет от 0,10 до 0,20 мкЗв/час.

Тест на фитотоксичность в выборочных образцах не показал угнетения роста кресс-салата по сравнению с контролем, что является благоприятным показателем.

*Выводы:*

1. Изученные почвы в основном представлены урбанозёмами, а также урбостратозёмами на погребённой нативной почве или подстилаемые ленточными глинами. Обнаружены погребённые и стратифицированные дерново-элювиально-метаморфические почвы, в частности в парке Интернационалистов, имеющие следы агротехнической обработки. Вдоль старого русла реки встречаются почвы с естественным профилем (дерново-элювиально-метаморфические и перегнойно-глеевые)
2. Все почвы обладают нейтральной или слабощелочной средой, высоким содержанием фосфора, низким и средним содержанием калия, высоким содержанием гумуса в верхних и погребённых горизонтах. Почвы в основном средне и тяжелосуглинистые.
3. По фитотоксичности, содержанию элементов питания и гумуса экологическая обстановка нормальная. Радиационный фон в целом не превышает нормы, однако по содержанию тяжёлых металлов экологическая оценка неудовлетворительная.

### **Список литературы**

1. Данилова Е.А., Собгайда Н.А., Красова Т.В., Ткаченко М.П. Урбанизация и факторы экологического риска, Саратов, 2005. – 180 с.
2. Растворова О.Г. Физика почв (практическое руководство).- Л: Изд-во ЛГУ, 1983.– 240 с.
3. Химический анализ почв: Учебное пособие / Растворова О.Г., Андреев Д.П., Гагарина Э.И., Касаткина Г.А., Федорова Н.Н. – СПб., Изд-во С.-Петербургского университета, 1995. – 220 с.

УДК 630.181

## **АГРОХИМИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА ПОЧВЫ ПАРКА «БАБОЛОВСКИЙ» САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**Ковязин В.Ф.<sup>1</sup>, Иванова Е.А.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> **ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет»,  
город Санкт-Петербург, Россия**

<sup>2</sup> **ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический  
университет имени С.М. Кирова», Санкт-Петербург, Россия**

E-mail:<sup>1</sup> [vfkedr@mail.ru](mailto:vfkedr@mail.ru), <sup>2</sup> [elena271974@mail.ru](mailto:elena271974@mail.ru),

Статья посвящена изучению основных агрохимических свойств почв парка «Баболовский», расположенным в Пушкинском районе Санкт-Петербурга. Почвенные образцы брались из разрезов, заложенных на землях с

различной степенью антропогенного воздействия: слабая, средняя и сильная. Оценивались следующие характерные свойства почвы: гранулометрический состав, кислотность, емкость катионного обмена, степень насыщенности основаниями, содержание гумуса, азота, фосфора и калия. Также разработана тематическая карта парка масштаба 1:10000 и рассчитаны с применением AutoCAD площади земельных угодий.

*Ключевые слова:* парк, угодья, площадь, агрохимические свойства почвы

## **AGROCHEMICAL PROPERTIES OF THE SOIL OF THE BABOLOVSKY PARK OF ST. PETERSBURG**

**Kovyazin V.F.<sup>1</sup>, Ivanova E.A.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> *Saint Petersburg Mining University, Saint Petersburg, Russia,*

<sup>2</sup> *St. Petersburg State Forestry University named after S.M. Kirov, St. Petersburg, Russia*

The article is devoted to the study of the main agrochemical properties of the soils of the Babolovsky Park, located in the Pushkin district of St. Petersburg. Soil samples were taken from three sections laid on lands with varying degrees of anthropogenic impact: weak, medium and strong. The following characteristic properties of the soil were evaluated: granulometric composition, acidity, cation exchange capacity, degree of saturation with bases, humus, nitrogen, phosphorus and potassium content. A 1:10000 scale thematic map of the park has also been developed and the land areas have been calculated using AutoCAD.

*Keywords:* park, land, area, agrochemical properties of soil

*Введение.* Объектом исследования являются агрохимические свойства почв парка, заложенного в 1780 г. князем Потемкиным в трех верстах от Царского села, в деревне Баболово среди низин и болот, заросших сосновым мелколесьем (рис. 1).



***Рисунок 1. Ландшафт парка «Баболовский»***

Архитекторы превратили лес в парк, площадью 268,6 га путем осушения земель и посадки лиственных деревьев разных видов, с преобладанием дуба черешчатого (*Quercus robur L*), с живописными полянами и дорожно-тропиночной сетью [15]. Садово-парковые дорожки

располагаются редко, носят свободный характер и представляют собой прямолинейные линии в виде просек, прорубаемых в лесу. В парке из-за отсутствия естественных уклонов местности затруднен сток поверхностных вод, поэтому в нем была создана густая сеть осушительных каналов открытого типа [18].

В настоящее время гидрологическая сеть нарушена и не ремонтируется, поэтому парк заселяется аборигенными видами лесных древесных пород и превратился по существу в лесопарк, хотя представляет собой художественную ценность, как памятник садово-паркового искусства [12]. Парковая растительность потеряла роль эдификатора, по причине смены её влаголюбивыми лесными видами: ольхой серой (*Alnus incana* (L.)), черемухой обыкновенной (*Padus racemosa* (Lam. Cilib)), рябиной обыкновенной (*Sorbus aucuparia* L.), березой повислой (*Betula pendula* Roth.). Встречаются отдельные аллеи или группы деревьев из широколиственной зоны (дуб черешчатый (*Quercus robur* L.), клен остролистный (*Acer platanoides* L.), ясень обыкновенный (*Fraxinus excelsior* L.)). Вдоль дорожек произрастают живые изгороди из различных видов кустарников.

Целью данного исследования являлось получение новых сведений об агрохимических свойствах почвы на земельных участках парка с различной степенью антропогенного воздействия и расчет их площадей.

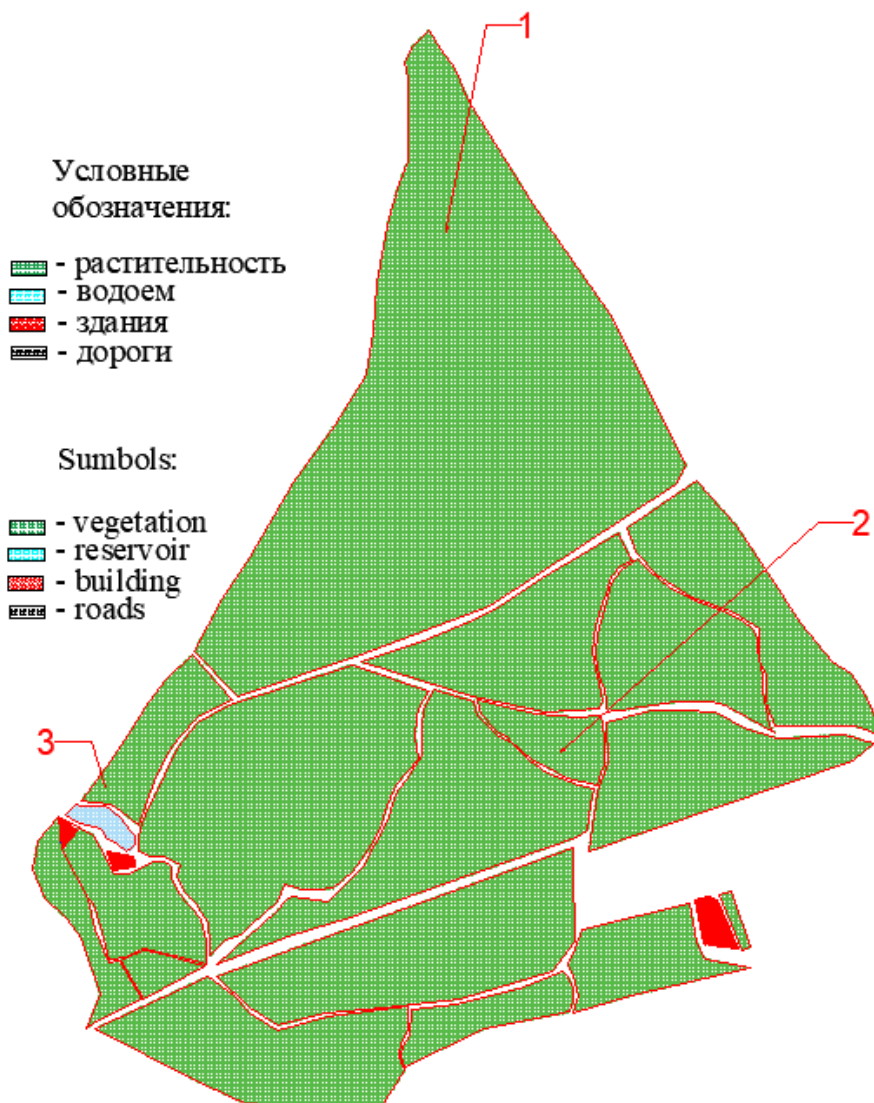
**Методика исследования.** В ходе исследования нами установлены границы земельных угодий парка «Баболовский». Площади земельных угодий рассчитывались по следующей методике. Первоначально использовалась региональная геоинформационная система (РГИС) [5]. В ней имеются геодезические координаты границы парка, представленные в местной системе координат «МСК-64» с привязкой к местности. Затем данные из РГИС переносились в программный комплекс AutoCAD - декартовую и полярную систему, где автоматически строилась пространственная модель, которая по координатам в масштабе М1:10000 сохранялась в отдельном слое в векторном виде. С AutoCAD синхронизировался Google MAP для работы с изображением элементов парка [3]. В результате получили цветную цифровую карту земельных угодий. Геопространственные элементы объекта преобразовывались в замкнутые полилинии, линии, блоки и текст. Применение ГИС-технологии позволило установить границы земельных угодий с растительностью, водой, пешеходными дорожками и спортивными площадками [2]. По разработанной цифровой карте парка провели расчет площадей земельных угодий [14].

В местах с различной степенью нарушенности напочвенного покрова буром АМ-26 брались образцы почвы на глубину до 50 см. Выбраны 3 варианта нарушенности почвенного покрова: слабая (степень вытоптанности напочвенного покрова не более 20%), средняя (вытоптанность 21-50%) и сильная (вытоптанность более 50 %). Образцы брались в 3 кратной повторности. Почва подсушивалась и укладывалась в мешочки. В почвенной лаборатории Агрофизического научно-исследовательского института проведены анализы почвы. Агрохимические свойства почвы определены по общепринятым методикам. Гранулометрический состав – по Качинскому, реакция почвы в солевой суспензии-потенциометрически на рН-метре 673 М, физическая глина находилась по ГОСТу 12536-79. «Грунты», гидролитическая кислотность – по Каппену, углерод органических соединений – по Тюрину в модификации Никитина и Фишмана с расчетом гумуса по Вольфу-Шпренгелю, азот легкогидролизуемых органических соединений – по Корнфильду в модификации Динчева и Баджова с уточнениями отдела агрохимии Почвенного института им. В.В. Докучаева, подвижный фосфор определен в вытяжке Кирсанова по методу Дениже в модификации Труога и Мейера, а обменный калий определен в крсановой вытяжке методом фотометрии пламени (на пламенном фотометре ПФМ).

Виды деревьев устанавливались по морфологическим признакам растений, используя определитель [8]. Основным показателем вида являлось строение листовой пластинки, её размеры, форма края, окраска, расположение жилок. Листья срезались садовым секатором и укладывались в гербарную папку из прочного картона размером 30 x 45 см и пресс в виде де-

ревянной рамки такого же размера. Листья прокладывались старыми газетами и просушивались в течение 3-5 суток. Затем в камеральных условиях по определителю используя признаки листа и принцип поиска «теза-антитеза» устанавливался вид растения.

*Результаты исследования и их обсуждение.* По результатам исследования разработана цифровая карта земельных угодий парка (рисунок 2) и установлены их площади.



**Рисунок 2. Цифровая карта земельных угодий парка «Баболовский» Санкт-Петербурга**

Цифрами на карте обозначены места закладки почвенных разрезов. Разрезы первой группы заложены вдали от дорожно-тропиночной сети, посещаемость этого земельного участка низкая, поэтому степень антропогенного воздействия на почвенный покров слабая.

Разрезы второй группы находятся на открытом газоне, этот участок используется отдыхающими летом как место для загара, поэтому почвенный покров средне нарушен.

Разрез третьей группы расположен рядом с водоемом, земельный участок интенсивно используется отдыхающими для купания и загара, поэтому он подвержен сильному воздействию рекреантов.

В целом почвенный покров парка сформирован на антропогенно-преобразованных землях с поверхностно-гомогенным горизонтом, сформировавшимся при долговременном, регулярном механическом перемешивании верхних слоев и внесением в них органических и минеральных удобрений (рис. 3), так называемые урбаноземы [10].



**Рисунок 3. Морфология почвенного разреза**

Агрохимические свойства почв парка «Баболовский» представлены в таблице 1.

**Таблица 1**

**Агрохимические свойства почв «Баболовского парка»**

Агрохимические свойства		Единица измерения	Степень нарушенности почвы		
			Слабая	Средняя	Сильная
Гранулометрические		% физической глины	29,2-30,1	24,6-28,4	21,1-22,4
pH <sub>сол.</sub>		-	5,22-5,39	4,8-5,0	4,3-4,4
Кислотность гидролитическая		мг-экв. 100г.	0,81-0,86	0,28-0,33	0,14-0,16
Емкость катионного обмена			23,21-23,97	19,24-20,23	16,62-18,11
Степень насыщенности		%	72,68-77,24	55,36-57,24	40,91-52,54
Содержание	гумуса	%	3,23-3,26	3,24-3,56	3,07-4,19
	азота	мг/100г	2,69-2,73	2,67-2,68	2,62-2,65
	фосфора		6,21-6,38	4,86-5,29	3,77-4,32
	калия		15,44-17,48	12,43-13,52	9,75-11,82

По приведенным в ней данным видно, что почвы парка «Баболовский» по гранулометрическому составу относятся к легкосуглинистым, но характеризуются разной степенью антропогенного воздействия. pH<sub>сол.</sub> слабокислая, а емкость катионного обмена высокая. В верхних горизонтах почвы наблюдается достаточно высокое содержание гумуса, благодаря разложению листового опада. Степень насыщенности основаниями высокая. Почвы характеризуются повышенным содержанием калия, но обнаружен недостаток подвижных форм азота и фосфора. Для восстановления плодородия почвы необходимо внесение в них органических (ТМАУ), азотных и фосфорных минеральных удобрений. В качестве угодий выделены земли, покрытые растительностью, под водоемом, под дорогами, зданиями и сооружениями (таблица 2).



В результате проведенных исследований установлено, что общая площадь парка «Баболовский» равна 268,6 га, из неё 231,8 га земли занято древесной и травянистой растительностью, что составляет 86,3 % площади парка, 16,8 га - набивными и асфальтовыми дорожками, 11,4 га – водоем, а 8,6 га застроено здания и сооружениями, Фитоценоз представлен 86,3% площади парка, поэтому он улучшает окружающую среду, является превосходным местом для отдыха и занятий спортом горожан под открытым небом и радует жителей Санкт-Петербурга своими зелеными насаждениями [11].

**Таблица 2**

**Распределение площади парка «Баболовский» по земельным угодьям**

Единицы измерения	Земельные угодья парка				
	Растительность	Дорожки	Водоем	Здания и сооружения	Итого
га	231,8	16,8	11,4	8,6	268,6
%	86,3	6,3	4,2	3,2	100

### *Выводы*

1. Почвы парка формировались на антропогенно-преобразованных землях с поверхностно-гомогенным горизонтом, так называемых урбаноземах. Они образовывались при долговременном, регулярном и механическом перемешивании верхних слоев земли и внесением в них органических и минеральных удобрений для повышения производительности насаждений. Почвы хорошо обеспечены гумусом и калием, имеют высокую емкость катионного обмена, но характеризуются неудовлетворительным содержанием азота и фосфора. Дефицит азота и фосфора не позволяет оптимально обеспечить почву питательными веществами, поэтому земельные угодья парка с растительностью требуют внесения органических и минеральных удобрений.

2. Общая площадь парка «Баболовский» составляет 268,6 га, из неё покрыто растительностью 231,8 га (86,3%), 16,8 га занято набивными и асфальтовыми дорожками, 11,4 га – водоемом, а остальные земли - 8,6 га заняты зданиями и сооружениями. Растительность парка представлена лесными, влаголюбивыми древесными видами: ольхой серой (*Alnus incana* (L.)), черемухой обыкновенной (*Padus racemosa* (Lam. Cilib)), рябиной обыкновенной (*Sorbus aucuparia* L.), березой повислой (*Betula pendula* Roth.). Иногда встречаются в аллеях и группах деревья широколиственных пород: дуб черешчатый (*Quercus robur* L.), клен остролистный (*Acer platanoides* L.), ясень обыкновенный (*Fraxinus excelsior* L.). Растительность улучшает окружающую среду, а другие угодья (водоем и дорожки) используются для занятий спортом на свежем воздухе.

3. Полученные материалы могут быть использованы при планировании и размещении новых объектов озеленения, а также при выявлении проблемных земель под строительство зеленых насаждений в Санкт-Петербурге.

### **Список литературы**

1. Закон Санкт-Петербурга № 430-85 «О зеленых насаждениях общего пользования» от 19.09.2007 г. URL : <http://docs.cntd.ru/document/8458668>.
2. Богданов В. Л., Шмелева И. В., Яковицкая А. П. Биоремедиация почвенного покрова, загрязненного нефтепродуктами // Записки Горного института. – Т. 149. – С. 248-250.
3. Блищенко А.А., Санникова А.П. Анализ возможности маркшейдерской съемки лесного фонда с помощью БПЛА // Вестник СГУГиТ (Сибирского государственного университета геосистем и технологий). – Т.27, №1. – 2022. С.42-51 DOI: 10/33764/2411-1759-2022-27-1-42-51
4. Киселева К. В., Новиков В. С., Майоров С. Р. Определитель деревьев и кустарников средней полосы России. – М.: Фитон, 2020. – 228 с.
5. Ковязин В.Ф., Демидова П.М., Нгуен Т.Т. Установление площади элементов садово-парковых ландшафтов с

- применением ГИС-технологий // Известия Санкт-Петербургской лесотехнической академии. 2018. – Вып. 225. – С.6–16.
6. Ковязин В.Ф., Демидова П.М., Иванова Е.А., Агрохимические свойства почв земельных угодий парка «Тихий отдых» Санкт-Петербурга // Известия Санкт-Петербургской лесотехнической академии. –2022. – Вып. 234. – С.102–117.
7. Спирина В.З., Соловьева Т.П. Агрохимические методы исследования почв, растений и удобрений // Издательский Дом Томского госуниверситета : Томск, 2014. – 347 с.
8. Скачкова М.Е., Копалина К.М. (2020) Оценка уровня комфортности зеленых насаждений, расположенных в городских районах. Вестник Сибирского государственного университета геосистем и технологий (СГУГТ). DOI: 10.33764/2411-1759-2020-25-2-244-258.
9. Blečić I, Saiu V (2021) Assessing Urban Green Spaces. Notes in Civil Engineering. V. 146. – Pp 339-347. URL : [https://doi.org/10.1007/978-3-030-68824-0\\_37](https://doi.org/10.1007/978-3-030-68824-0_37).
10. Bronnmann J. The value of naturalness of urban green spaces: evidence from a discrete choice experiment. Ssrn Electron. J. – 2021. DOI:10.2139/ssrn.3721942 .
11. Maes J. Enhancing Resilience Of Urban Ecosystems through Green Infrastructure. Final Report. – 2019. – Luxembourg. 10.2760/602928.
12. Volkodaeva M.V., Kiselev, Anatolii V.. On development of system for environmental monitoring of atmospheric air quality. Journal of Mining Institute. – 2017. – Vol. 227. – Pp. 589-596. DOI: 10.25515/pmi.2017.5.589.
13. Kharlov I.Yu., Nikolayev A.I., Kulagin A.A. Accounting of Forest Resources and Organization of Their Use in the Federal Information System // Izvestiya OGAU. – 2013. – V. 5 (43). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uchyot-lesnyh-resursov-i-organizatsiya-ih-ispolzovaniya-v-federalnoy-informatsionnoy-sisteme>.
14. Minakov V., Lobanov O., Minakova T. Geoinformation resources in the convergence of global value chains / International Multidisciplinary Scientific GeoConference Surveying Geology and Mining Ecology Management, SGEM. – 2018. – V. 2.1. – No 18. – Pp. 437-444. DOI: 10.5593/sgem2018/2.1/S07.055.
15. Mustafin M., Bykasov D. Adjustment of planned surveying and geodetic networks using second-order nonlinear programming methods, // Computation. – 2021. – Vol. 9. – No 12. – DOI: 10.3390/computation9120131.
16. Official website of the federal budgetary institution "Avialesookhrana". Available online: <https://aviales.ru>.
17. Pashkevich M.A., Bech J., Matveeva V. Biogeochemical assessment of soils and plants in industrial, residential and recreational areas of Saint Petersburg // Journal of Mining Institute, 2020. – Issue 1. – Vol. 241. – Pp. 125-130. DOI: 10.31897/pmi.2020.1.125.
18. Shimamoto K. Empirical analysis of determinants of urban parks // Problems of urban and regional analysis. – 2020. DOI:10.37043/JURA.2019.11.1.6.
19. Zhou Y., Liu H., Zhou J., Xia M. GIS-Based Urban Afforestation Spatial Patterns and a Strategy for PM2.5 Removal // Forests. – 2019. – Vol. 10. URL : <https://doi.org/10.3390/f10100875>
20. Yurak V.V., Dushin A.V., Mochalova L.A. Vs sustainable development: scenarios for the future // Journal of Mining Institute. – 2020. – Vol. 242. DOI: 10.31897/pmi.2020.2.242.

УДК 711.16

## **ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ И УТВЕРЖДЕНИЯ ДОКУМЕНТАЦИИ ПО ПЛАНИРОВКЕ ТЕРРИТОРИИ КАК ОСНОВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ**

**Крупач В.А.<sup>1</sup>**

*Научный руководитель к.ю.н., Батова О.В.<sup>2</sup>*

**<sup>1</sup>Национальный открытый институт г. Санкт-Петербург,  
Санкт-Петербург, Россия**

**<sup>2</sup>Санкт Петербургский Горный Университет**

E-mail: [Krupach.V.A@gmail.com](mailto:Krupach.V.A@gmail.com)

В представленной статье проведен обзор и анализ структуры документации по планировке территории. Проект планировки территорий и проект межевания территории в составе документации по планировке территории являются основой обеспечения устойчивого развития территорий.

*Ключевые слова:* Документация по планировке территории, устойчивое развитие территорий, проект планировки территорий, проект межевания территорий.

# Stages of development and approval of documentation for the planning of the territory as the basis for ensuring the sustainable development of territories.

<sup>1</sup>Krupach V.A.

Supervisor Candidate of Law Batova O.V.

<sup>1</sup>National Open Institute St. Petersburg, St. Petersburg, Russia

<sup>2</sup>St. Petersburg Mining University

In the presented article, a review and analysis of the structure of documentation on the planning of the territory is carried out. The territory planning project and the territory surveying project as part of the territory planning documentation are the basis for ensuring the sustainable development of territories.

*Key words:* Territory planning documentation, sustainable development of territories, territory planning project, territory surveying project.

Рациональное, устойчивое развитие территорий с установлением границ земельных участков, границ зон планируемого размещения объектов капитального строительства является одним из основополагающих вопросов, решаемых органами исполнительной власти. Наиболее актуальны данные вопросы именно сейчас, так как вместе с развитием территорий под различные нужды, закономерным образом необходимо обеспечить эти территории сопутствующей инфраструктурой (линии электропередач, газопроводы, автомобильные дороги) в соответствии с письмом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации [4]. Согласно пункту 10.1 статьи 1 Градостроительного кодекса Российской Федерации (далее – ГрК РФ), линейными объектами являются линии электропередачи, линии связи (в том числе линейно-кабельные сооружения), трубопроводы, автомобильные дороги, железнодорожные линии и другие подобные сооружения [1].

Аналогичные темы рассматриваются авторами в следующих работах: Т. Н. Ковалева «Документация по планировке территории как основа своевременной реализации объектов социально-экономического развития территорий» [7]; Е. А. Иванцова «Документация по планировке территории как основа обеспечения эффективности ее использования» [6], А. А. Черненко «Правовые вопросы подготовки документации по планировке территории линейных объектов» [9], Г. И. Ручкина «Процесс разработки документации по планировке территории для размещения линейных объектов и его особенности» [8], А. А. Боголюбова, Алгоритм разработки и утверждения документации по планировке территории при размещении линейного объекта [5].

*Цель статьи* состоит в рассмотрении этапов разработки и утверждения документации по планировке территории, являющейся основой обеспечения устойчивого развития территорий.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие *задачи*: рассмотреть структуру документации (проект планировки, проект межевания территорий), обязательные составляющие (основная часть и материалы по обоснованию), привести актуальные законодательно-правовые акты, являющиеся основой для разработки документации по планировке.

*Объектом* исследований являются этапы разработки документации по планировке территории. В статье применялись следующие такие методы исследования, как теоретический, аналитический.

Для дальнейшего анализа состава документации необходимо определить цель разработки. Разрабатываемая документация по планировке является основой обеспечения устойчивого развития территорий [7]. Под устойчивым развитием территории мы можем понимать расширение территорий для освоения земельных ресурсов пригодных под различные нужды населения, при этом учитываются различные потребности населения, в которые входят важные сферы: здравоохранение, образование, производство, коммунальная сфера, транспорт. Большое значение в планировке территории уделяется актуальным на данном этапе развития человечества проблемам, экологическим и социально-экономическим факторам, и это всё проявляется в грамотном установлении, фиксировании и утверждении границ различных зон

с учетом наилучшего способа использования земельных ресурсов, что в свою очередь устанавливает гармоничный баланс для комфортной жизни населения на территории, предназначенной для развития и сохранением природных ресурсов. Один из основных критериев как при новом строительстве, так и при капитальном строительстве - это совмещение проекта с уже существующими решениями и уже планируемыми на данной территории.

В исследуемой документации определяются границы территорий, зонирование земель, размещение объектов инфраструктуры и транспорта, а также другие важные параметры. Это позволяет предотвратить несанкционированное строительство и использование земли, что может привести к негативным последствиям для окружающей среды и общества.

Кроме того, планировка позволяет учитывать потребности различных групп населения и обеспечивать равномерное развитие территории. Например, она может определять места для строительства жилья, образовательных и медицинских учреждений, спортивных объектов и других социально-значимых объектов.

Большое значение уделяется при разработке документации планировочной структуре. Элементы планировочной структуры - это основные составляющие градостроительного проекта, которые определяют организацию территории, ее функциональное назначение и взаимосвязь между объектами. К ним относятся земельные участки, зоны различного использования (жилая, производственная, коммерческая и т.д.), дороги, парки, скверы, зоны отдыха и другие объекты инфраструктуры. Элементы планировочной структуры должны соответствовать градостроительным нормам и правилам, учитывать интересы жителей и обеспечивать удобство и комфорт проживания в городе. Процесс определения функционального назначения элементов включает в себя анализ потребностей территории, определение приоритетных направлений развития, выбор оптимальных мест для различных объектов и инфраструктуры, а также создание плана развития на долгосрочную перспективу.

С целью обеспечения устойчивого развития территорий, а также выделения элементов планировочной структуры и определения границ земельных участков, зон планируемого размещения объектов утверждено Постановление Правительства Российской Федерации от 12.05.2017 N 564 [2].

Ввиду плотности установленных границ земельных участков, зон лесничеств, зон с особыми условиями использования территорий возникают различные задачи по оптимизации и рационализации методов использования земель. Рациональное использование земель — обеспечение всеми землепользователями в процессе производства максимального эффекта в осуществлении целей землепользования с учетом охраны земель и оптимального взаимодействия с природными факторами [3]. Рациональное использование земель позволяет обеспечить устойчивое развитие городов и сельских поселений, сохранить биоразнообразие и природные ресурсы, а также удовлетворить потребности населения в жилье, работе и услугах.

Данные вопросы регулируются ГрК РФ, Земельным кодексом Российской Федерации, Лесным кодексом Российской Федерации, Постановлением Правительства Российской Федерации от 12.05.2017 N 564, и другими нормативно-правовыми актами [6].

На данный момент в области градостроительства в Российской Федерации выстроена оптимальная система по развитию территорий и рациональному использованию земель, учитывающая уровни развития и размещение объектов различного уровня.

Для корректной разработки документации по планировке территории необходимо учитывать документы высшего уровня, такие как программа стратегического планирования (в различных областях: коммунальная, транспортная, энергосистемы) и документы территориального планирования (схемы территориального планирования муниципальных районов и генеральные планы сельских поселений и городских округов).

На первоначальном этапе разработки документации по инициативе заинтересованного лица должно быть принято решение о подготовке документации по планировке территории соответствующим уполномоченным органом власти, структура деления объектов по уровням размещения объекта предусмотрена статьей 1 ГрК РФ. В решении о подготовке документации

должны быть определены границы разработки данной документации. На основании данного решения выдается задание о разработке документации по планировке.

Вторым этапом выдается техническое задание на инженерные изыскания, либо используются архивные материалы, производится сбор исходных данных (в исходных данных должны присутствовать предложения застройщика-инициатора по развитию территорий), после этого можно приступать к дальнейшей разработке.

Следует обратить особое внимание на то, что разработка документации по планировке производится на основании, в том числе, результатов инженерных изысканий, что предусмотрено статьей 41.2 ГрК РФ, и таким образом учитываются данные о природных условиях территории, в отношении которой осуществляется подготовка документации, о факторах антропогенного и технического воздействия на окружающую среду, прогнозов их изменения в целях обеспечения рационального и безопасного использования территории. Учитывать данные материалы также необходимо для разработки границ зон планируемого размещения объектов, уточнения их предельных параметров, установления границ земельных участков, для обоснования проведения мероприятий по организации поверхностного стока вод, частичному или полному осушению земель и других подобных мероприятий (инженерная подготовка), инженерной защите и благоустройству территории.

После получения материалов, полученных в ходе сбора исходных данных и результатов инженерных изысканий, приступают к разработке проекта планировки территории [5].

Основная цель проекта планировки состоит в выделении элементов планировочной структуры и их параметров, зон планируемого размещения проектируемого объекта.

В разработку проекта планировки территории вносится концепция развития территории от застройщика, включающая всё необходимое для обеспечения благополучной жизнедеятельности населения на этой территории (коммунальная инфраструктура, транспортная, энергосистемы), которая не должна противоречить правилам землепользования и застройки, также в ней должны быть отображены предложения по размещению объектов капитального строительства различного типа, отвечающие социальным, производственным задачам, учитывающие документы более высокого уровня (документы территориального планирования).

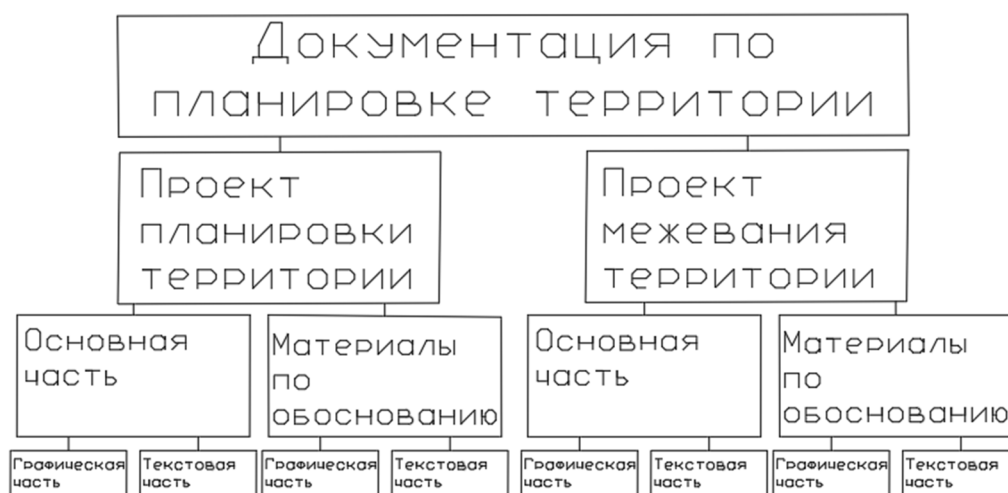
Проект межевания территории разрабатывается на основании проекта планировки, его целью является проецирование на поверхность земли координат границ разрабатываемого проекта.

Основная цель проекта межевания состоит в разработке границ элементов планировочной структуры, определенной проектом планировки для определения границ земельных участков или зон (зона публичного сервитута, охранный зона линейного объекта).

На третьем этапе документации по планировке территории согласовывается [9] с уполномоченными органами согласно статье 45 ГрК РФ. На этом этапе проект представляется на согласование в различные органы и учреждения, которые могут быть заинтересованы в данном проекте, это могут быть органы местного самоуправления, балансодержатели автомобильных дорог, министерство природных ресурсов региона и другие.

После успешного согласования необходимо пройти процесс публичных слушаний – организация проведения публичных слушаний относится к полномочиям органов власти. С учетом протокола и заключения о результатах публичных слушаний уполномоченный орган утверждает проект или отклоняет документацию и отправляет ее разработчику на доработку согласно статье 46 ГрК РФ. Утвержденная документация должна быть размещена на информационных ресурсах для учета градостроительной деятельности. Требования к составу и содержанию документации представлены в Постановлении Правительства РФ от 12 мая 2017 г. N 564 [2], в статьях 42 и 43 ГрК РФ. Состав документации представлен на рисунке 1.

В документацию включаются проект планировки и проект межевания, каждый из которых состоит из основной части, подлежащей утверждению, и материалам по обоснованию, не подлежащие утверждению. В свою очередь и основная часть, и материалы по обоснованию состоят из текстовой и графической части.



**Рисунок 1. Состав документации по планировке территорий**

Основная часть проекта планировки включает в себя схему планировки, на которой отображаются границы участков, расположение и размеры объектов инфраструктуры (дорог, парков, линий связи, инженерных объектов, зоны планируемого размещения объектов), а также требования к поэтапной (проектирование, строительство, реконструкция) организации планируемого развития, благоустройства и эксплуатации территории [8, 9].

Проект планировки является основой для принятия решений о развитии и использовании земельных ресурсов, а также для контроля за выполнением требований к строительству и благоустройству. Важным элементом проекта планировки является организация дорожной сети. Причем, требуется учитывать возможные потоки транспорта и положение объектов инфраструктуры, чтобы обеспечить наиболее эффективный и безопасный транспортный поток в районе.

Основная часть проекта межевания включает в себя текстовую часть и чертежи межевания территории.

В текстовой части проекта межевания отображаются сведения об образуемых земельных участках (площадь, методы их образования, вид разрешенного использования) в случаях образования земельных участков, сведения о границах территории разработки проекта – координаты характерных точек образуемых границ.

В графической части проекта межевания отображаются границы планируемых элементов планировочной структуры, входящие в состав проекта планировки и существующих элементов планировочной структуры, красные линии и линии отступа от них, границы образуемых или изменяемых земельных участков, их условные номера, границы публичных сервитутов.

Таким образом документация по планировке территории разрабатывается планомерно и последовательно на основании нормативно-правовой документации, а также документации высшего уровня – программы стратегического планирования, документации территориального планирования. Между ними устанавливается устойчивая взаимосвязь, основанная на обеспечении устойчивого развития территории, рационального использования земель, повышения уровня жизни, развития безопасности и развития социальной, коммунальной и бытовой сферы.

## **Список литературы**

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 №190-ФЗ : [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_51040/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/)

2. Постановление Правительства РФ от 12.05.2017 г. № 564 «Об утверждении Положения о составе и содержании проектов планировки территории, предусматривающих размещение одного или нескольких линейных объектов» [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/71674578/> (дата обращения: 06.03.2023).
3. ГОСТ 26640-85 (СТ СЭВ 4472-84). Земли. Термины и определения. [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200023264> (дата обращения: 07.03.2023).
4. Письмо Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации от 11.07.2018 N 30418-АС/08 «Об отнесении линейных объектов к объектам капитального строительства» [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/72054194/> (дата обращения: 06.03.2023).
5. Боголюбова, А. А. Алгоритм разработки и утверждения документации по планировке территории при размещении линейного объекта / А. А. Боголюбова, К. А. Гурьева // Города России: проблемы строительства, инженерного обеспечения, благоустройства и экологии : сборник статей XXII Международной научно-практической конференции, Пенза, 10–11 апреля 2020 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2020. – С. 28-32.
6. Иванцова, Е. А. Документация по планировке территории как основа обеспечения эффективности ее использования / Е. А. Иванцова, Я. А. Горелкина // . – 2018. – № 8. – С. 20-27.
7. Ковалева, Т. Н. Документация по планировке территории как основа своевременной реализации объектов социально-экономического развития территорий / Т. Н. Ковалева // Агрофорсайт. – 2016. – № 5(5). – С. 5.
8. Ручкина, Г. И. Процесс разработки документации по планировке территории для размещения линейных объектов и его особенности / Г. И. Ручкина, В. Д. Жуков // . – 2018. – № 12(29). – С. 771-775.
9. Черненко, А. А. Правовые вопросы подготовки документации по планировке территории линейных объектов / А. А. Черненко // Вестник. Зодчий. 21 век. – 2016. – № 3(60). – С. 16-17.

УДК 332.36

## **РАЗВИТИЕ ЗЕМЕЛЬ РЕКРЕАЦИОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ ЦЕНТРАЛЬНОГО РАЙОНА ГОРОДА КАЛИНИНГРАДА**

**Лысанюк М.В.**

*Научный руководитель профессор В.Ф. Ковязин*

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ, Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, РОССИЯ**

*E-mail: htchtctc1707@gmail.com*

В статье рассмотрена история развития зеленых пространств Центрального района города Калининграда, в частности, бывшего района Амалиенау, охарактеризована важность зеленых зон для психологического благополучия жителей, приведены картографические материалы для сравнения состояния зеленых насаждений, сделаны выводы о возможностях возникновения зеленой джентрификации и предложены способы развития зеленых зон.

*Ключевые слова:* Калининград, Центральный район, индекс качества городской среды, зеленые пространства, зеленая джентрификация.

## **DEVELOPMENT OF RECREATIONAL LANDS IN THE CENTRAL DISTRICT OF KALININGRAD CITY**

**Lysanyuk M.V.**

*Scientific supervisor Professor V.F. Kovyazin*

**Saint-Petersburg Mining University, Saint-Petersburg, Russia.**

The article deals with the history of the development of green spaces in the Central district of the city of Kaliningrad, in particular the former district of Amalienau. The importance of green spaces for psychological well-being of residents is characterized, mapping materials for comparing the state of green spaces are presented, conclusions about the possibilities of green gentrification are drawn and ways of green spaces development are proposed.

*Keywords:* Kaliningrad, Central district, urban environment quality index, green spaces, green gentrification.

*Введение.* Калининград является одним из уникальных городов Российской Федерации. Он совмещает в себе как европейский стиль, который трансформировался под влиянием русского менталитета, так и ценные планировочные решения немецких градостроителей, впечатляющие жителей и сегодня (рис.1). Во времена Пруссии город Калининград назывался Кенигсбергом и носил звание самого зелёного города Европы.

К рекреационным зонам относят земли, покрытые древесно-кустарниковой растительностью: парки, скверы, сады и линейные посадки. Городские насаждения являются местом отдыха населения и формируют благоприятную внешнюю среду для жизнедеятельности жителей [6].

Свои коррективы на восприятие человеком значимости рекреационных зон внесла глобальная пандемия коронавируса COVID-19. В период полного локдауна жителям городов приходилось проводить много времени вдали от зеленых пространств, что сказывалось на их физическом состоянии. В это же время люди, проживающие в частных домах с приусадебным участком, могли проводить время в нем или в рекреационных зонах [11].



А

Б

**Рисунок 1. Значимые градостроительные элементы прусского (А) и русского (Б) наследия**

*Актуальность исследования* связана с оценкой рекреационных зон города Калининграда, входящего в состав Германии до 1945 года и СССР после Великой Отечественной войны. Планировочные решения рекреационных зон объекта исследования ранее никем не изучались. Цель исследования - анализ основных исторических тенденций развития рекреационных земель Калининграда за 80-летний период развития города без участия немецких градостроителей.

*Объектом* исследования является город Калининград, разделенный на три административных района: Центральный, Ленинградский и Московский. Немецкий стиль архитектуры и рекреационные зоны сохранились в Центральном районе. Площадь Центрального района составляет 79,8 кв. км, население 126000 человек, плотность 1575 чел. / км<sup>2</sup>. При исследовании использовались литературные источники, картографический материал, и полевые обследования древесной растительности скверов.

*Результаты и их обсуждение.* Исследователи Бердехо-Эспинола, В., Суарес-Кастро, А. Ф., Аmano, Т. в своей статье «Использование городских зеленых насаждений во время стресса: тематическое исследование во время пандемии COVID-19 в Брисбене, Австралия» [1] изучили влияние зеленых зон на общее состояние горожан. В ходе исследования и пришли к выводу, что наличие рекреационных зон в городе сокращает негативные последствия стресса, и улучшает здоровье человека (рис. 1).



## Пространства

### Жилье и прилегающие пространства:

- многоквартирные жилые дома,
- индивидуальный жилой сектор.

### Озелененные пространства:

- парки, скверы,
- озелененные набережные,
- сады и др.

### Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства:

- объекты сервисов и услуг,
- общественное питание,
- административные учреждения и др.

### Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства:

- образовательные учреждения,
- медицинские учреждения,
- спорт, досуг и рекреация,
- учреждения культуры и др.

### Улично-дорожная сеть:

- улицы, - проезды, - набережные.

### Общегородское пространство:

- вся территория в городских границах.

## Критерии оценки

### Безопасность

Помогает определить существующий уровень безопасности определенных пространств и оценить те параметры среды, которые могут способствовать причинению вреда жизни и здоровью человека.

### Комфортность

Помогает оценить удобство и доступность городских пространств.

### Экологичность и здоровье

Определяет, в какой мере использование инфраструктуры города соответствует принципу сохранения и улучшения окружающей среды, а также измеряет состояние экологии на момент оценки.

### Идентичность и разнообразие

Отвечает за оценку своеобразия и узнаваемости городских территорий, а также определяет вариативность пространственных решений и функциональное разнообразие городской среды.

### Современность и актуальность среды

Измеряет параметры, описывающие город с точки зрения возможностей, которые он предоставляет жителям, а также соответствие городских пространств международным принципам формирования городской среды.

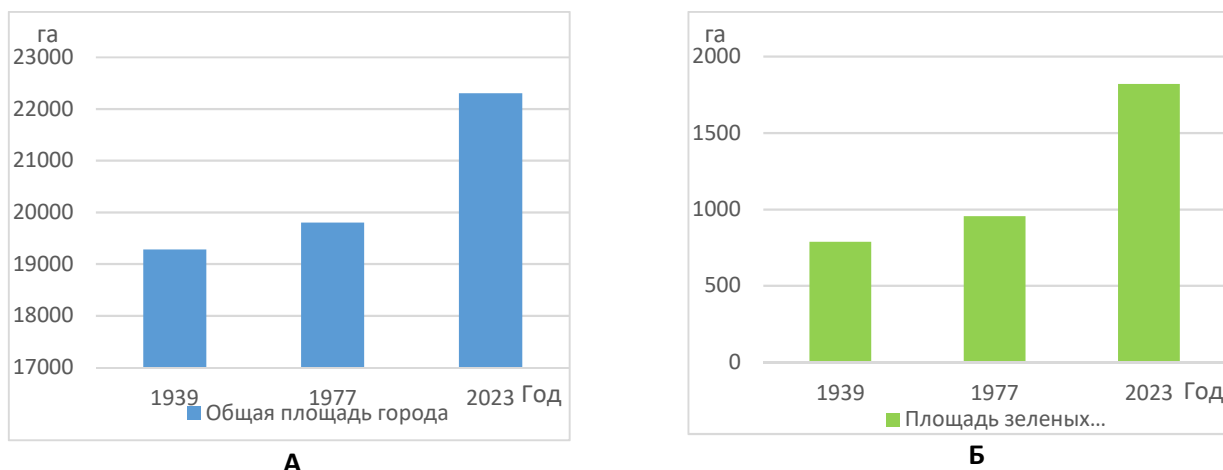
### Эффективность управления

Отражает параметры, которые непосредственно характеризуют работу муниципальных органов власти по созданию условий, необходимых для формирования качественной городской среды.

Рисунок 2. Перечень характеристик пространств и критериев оценки городской среды

Китайские ученые изучали взаимосвязь воздействия окружающей среды и психологического благополучия городского населения путем анализа сведений из социальных сетей жителей [2]. Результаты говорят о том, что зеленые насаждения существенно улучшают городскую среду и положительно влияют на психическое состояние населения. Необходимость оценки комфортности городских земель, особенно крупных мегаполисов подтверждена учеными Санкт-Петербургского Горного университета [5].

С учетом важности развития зеленых зон в городских территориях в Российской Федерации в 2019 году введен инструмент оценки качества внешних условий города, их формирования и разработки рекомендаций по улучшению среды – индекс качества городской среды (ИКГС) [10]. Он формируется путем оценки шести типов городских пространств в соответствии с шестью критериям качества городской среды. Эта оценка подразумевает выделение для каждого типа пространства по каждому из критериев одного ключевого индикатора (рис.2). В итоге складывается матрица оценки из 36 индикаторов. Качество городской среды не является простой суммой качества пространств, оно требует оценки пространств по индикаторам, значения которых рассчитываются на весь город. Поэтому к отдельным типам пространств в матрице добавляется общегородское пространство, в действительности объединяющее в себе все остальные критерии, что позволяет рассчитать ИКГС максимально полно и эффективно [3] (рис. 2).



**Рисунок 3. Динамика площади города (А) и зеленых насаждений (Б) по годам, га**

В соответствии с методикой расчета ИКГС, все города РФ разделены на 10 групп по климатическим и площадным показателям для корректного составления шкал оценки. При отнесении города к соответствующей группе учитывают два показателя: географическое положение и численность населения [9]. По результатам 2022 года Калининград относится к крупным городам с условно комфортным климатом. Он набрал 39 баллов в категории «Озелененные пространства», что является одним из наивысших результатов в группе.

Так было не всегда: во время Великой Отечественной Войны город был сильно разрушен, практически стерт с лица земли, но частично сохранились рекреационные зоны с зелеными насаждениями. В настоящее время город интенсивно застраивается. Его площадь по сравнению с довоенным периодом (19281 га) и периодом СССР (19800 га) увеличилась более чем на 3 тыс. га - до 22300 га, а площадь зеленых насаждений увеличилась за 80 лет более чем в два раза: с 787 гектаров до 1820 га (рис.3). Наиболее сохранившиеся рекреационные зоны представлены в Амалиенау, бывшем элитном районе прежнего Кёнигсберга (рис.3).

Планировка территории Амалиенау сформирована по принципу «город-сад», который предполагает множество парковых зон и преимущественно частную застройку [12]. Район полностью соответствовал этому принципу: территория включала множество частных вилл с зелеными насаждениями. Уникальной особенностью Амалиенау является отказ от прямых линий улиц и прямых углов пересечения перекрестков в пользу более естественных, «природных» изгибов.

Закон градостроительства XX века Пруссии разрешал строительство только прямых улиц [8], однако для Амалиенау было сделано исключение. Район был распланирован нетрадиционно для немецкого города, он включал множество аллей, круговых скверов и извилистых улиц. Отсутствует пересечение улиц под прямым углом (рис.4). До наших дней сохранились три сквера, имеющие строгие геометрические формы (рис. 4Б). Форма сквера Ziethen-Platz (сквер Шопена) представляет собой квадрат, скверы Luisenplatz (Белорусский) и Friedrich-Wilhelm-Platz (Голландский) созданы в форме круга. В скверах высажены древесные породы: сосна румелийская, лиственница европейская, бук лесной, кипарис карликовый, а также газон, на котором разбиты клумбы астр, бархатцев, бегоний и виол.



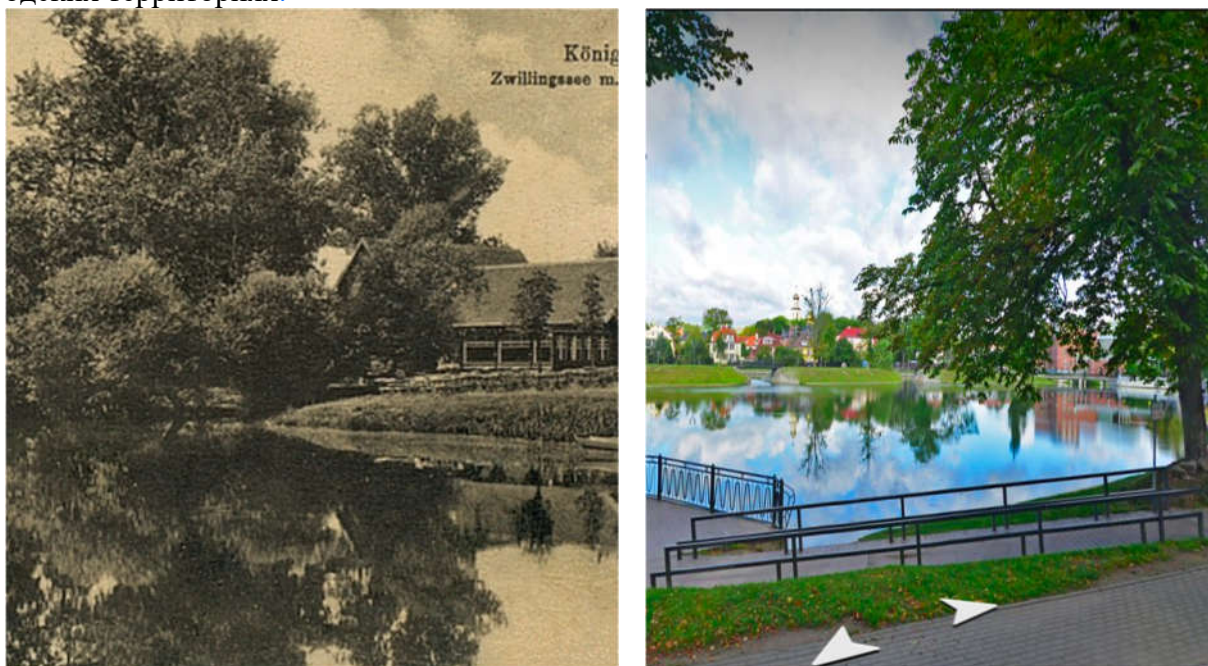
Рис. 4. Рекреационные зоны Амалиенау на карте Калининграда 1928 г. (А) и 2023 г. (Б)

Традиционным украшением Амалиенау являются водоемы. Искусственный пруд Zwillingsee (Поплавок), создан для отвода вод при застройке. Остается любимым местом отдыха калининградцев. В немецкие (рис.5) и советские времена пруд он пользовался особой популярностью из-за наличия береговой рекреационной зоны и обилия рыбы. В 90-е годы XX века из-за недостатка финансирования Поплавок утратил популярность на более чем два десятилетия. После восстановления рекреационной зоны (прибрежной полосы и водоема), пруд стал использоваться горожанами по прямому назначению. На его берегах высажены новые породы деревьев: ясень обыкновенный, сосна кедровая, дуб летний, клен сахаристый (рис.5).

После восстановления рекреационных зон они стали активно использоваться горожанами. Возникла вероятность повышения стоимости жилья, расположенного в непосредственной близости к зеленым насаждениям, т.е. зеленая джентрификация. Под этим термином понимают изменение территорий посредством постройки и восстановления зеленых насаждений, что приводит к увеличению стоимости жилья, расслоение общества [7].

Процесс зеленой джентрификации отмечен в Барселоне, Нью-Йорке, а также в австрийском Мельбурне. Поэтому планировка насаждений требует особого подхода, и возможна с учетом опыта других городов. Исследования Шарифи Ф., Нойгаарда А., Стоуна В.М., и Левина подтверждают вероятность столкновения с джентрификацией в процессе нерационального развития городов [4]. Мониторинг изменений цен на недвижимость в 151 квартале города выявил, что в 45 кварталах увеличение стоимости жилья связано с джентрификацией. Озеленение городов может усиливать неравенство при нецелесообразном подходе.

Опыт ученых из Австрии [4], Китая [2] и США [1] показывает необходимость рационального, качественного подхода к планировке зеленых пространств и их восстановлению в городских территориях.



**А** **Б**  
**Рисунок 5. Внешний вид пруда Поплавок в 1915 г. (А) и 2022 г. (Б)**

Главным фактором при планировании, размещении и реконструкции рекреационных зон является равномерное их распределение по городской территории. Это поможет обеспечить доступность зеленых насаждений для всех слоев населения и создать качественный экологический каркас города, благоприятно влияющий на здоровье городских жителей.

**Заключение.** Немецкий стиль благоустройства города Калининграда сохраняется, ведутся восстановительные работы скверов и водоемов, что в свою очередь может способствовать развитию джентрификации, повышению стоимости жилья для населения, что усложняет приобретение жилья в Центральном районе.

### **Список литературы**

1. Berdejo-Espinola V. Urban green space use during a time of stress: A case study during the COVID-19 pandemic in Brisbane, Australia / Berdejo-Espinola V., Suárez-Castro, A. F., Amano, T., Fielding, K. S., Oh, R. R. Y., Fuller, R. A. // *People and Nature*. – 2021. – 3(3). – 597–609.
2. Wang R. Visible green space predicts emotion: Evidence from social media and street view data / Wang, R., Browning, M. H. E. M., Qin, X., He, J., Wu, W., Yao, Y., Liu, Y // *Applied Geography*. – 2022. – 148 – 137-145.
3. Результаты индекса качества городской среды: Калининград. / [Электронный ресурс]. URL: <https://индекс-городов.рф/#/cities/7735> (Дата обращения: 08.03.2023)
4. Sharifi F. Green gentrification or gentrified greening: Metropolitan Melbourne. / Sharifi, F., Nygaard, A., Stone, W. M., Levin, I. // *Land Use Policy*. – 2021. – 108 – 23-29.
5. Скачкова, М. Е. Оценка уровня комфортности объектов озеленения урбанизированных территорий / М. Е. Скачкова, К. М. Копалина // *Вестник СГУГиТ (Сибирского государственного университета геосистем и технологий)*. – 2020. – Т. 25, № 2. – С. 244-258.
6. O. Gureva . Provision of green spaces in urbanized areas of St. Petersburg // *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* : 6, Politics, Industry, Science, Education, (St. Petersburg, 26–28 мая 2021 года.) – St. Petersburg, 2021. – С. 51-56.
7. Ковязин, В. Ф. Информационно-аналитические технологии кадастра растительных ресурсов Санкт-Петербурга / В. Ф. Ковязин, М. Е. Скачкова, П. А. Лебедев. – Санкт-Петербург : СПб-каталог.рф, 2015. – 216 с.
8. Сулин, М. А. Кадастр недвижимости и мониторинг земель / М. А. Сулин, Е. Н. Быкова, В. А. Павлова. – 3-е издание. – Санкт-Петербург : Издательство "Лань", 2019. – 372 с.
9. Быкова, Е. Н. Оценка негативных инфраструктурных экстерналий при определении стоимости земель / Е. Н. Быкова // *Записки Горного института*. – 2021. – Т. 247. – С. 154-170.

10. Ковязин, В. Ф. Экологическая и кадастровая оценка лесных земель и почв / В. Ф. Ковязин, В. Г. Гореликов // Записки Горного института. – 2013. – Т. 204. – С. 138-146.

11. Быкова Е.Н., Хайкин М.М., Шабаева Ю.И., Белобородова М.Д. Развитие методологии экономической оценки земельных участков для добычи и переработки твердых полезных ископаемых // Записки Горного института. – 2023. – Т. 259. – С. 52-67.

12. Bykova, E. Modeling the size of protection zones of cultural heritage sites based on factors of the historical and cultural assessment of lands / E. Bykova, I. Dyachkova // . – 2021. – Vol. 10, No. 11. – P. 24 – 32.

УДК 912.43

## **ОПРЕДЕЛЕНИЕ НЕЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ В СЕЛЬСКИХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТАХ ВИТЕБСКОГО РАЙОНА**

**Михайлов С.С.**

Научный руководитель доцент Д.А. Чиж

**Белорусский государственный университет г. Минск, Республика Беларусь**

E-mail: sergiomichailov@tut.by

В статье рассмотрен пример совместного применения географических информационных систем (ГИС) с данными Государственного Земельного Кадастра Республики Беларусь для определения не эффективно используемых земельных участков жилого усадебного фонда с развитой инженерной инфраструктурой в сельских населенных пунктах Витебского района. Интеграция между географическими информационными системами и Государственным Земельным Кадастром Республики Беларусь позволит повысить инвестиционную привлекательность территорий, для более рационального, эффективного и качественного управления земельными ресурсами Республики Беларусь.

*Ключевые слова:* географические информационные системы (ГИС), Государственный Земельный Кадастр Республики Беларусь.

## **DETERMINATION OF UNEFFICIENTLY USED LAND PLOTS IN RURAL SETTLEMENTS OF THE VITEBSK DISTRICT**

**Mikhailov S.S.**

Scientific supervisor Associate Professor D.A. Chizh

**Belarusian State University Minsk, Republic of Belarus**

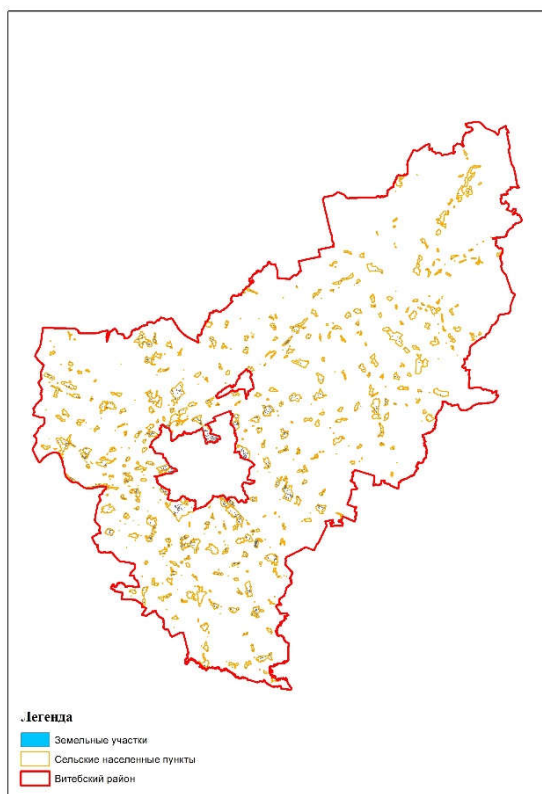
The article presents an example of integrating Geographic Information Systems (GIS) with the data of the State Land Cadastre of the Republic of Belarus for identifying inefficiently used land plots in the residential estate fund of Vitebsk district. By intergating GIS with the data of State Land Cadastre of the Republic of Belarus investment attractiveness can be increased for more rational, efficient and high-quality land management of the Republic of Belarus.

*Key words:* geographic information systems (GIS), State Land Cadastre of the Republic of Belarus.

В последние несколько десятилетий широкое распространение получили особый класс информационных систем, как географические информационные системы (ГИС), которые обеспечивают сбор, хранение, обработку, анализ, доступ, отображение и распространение пространственное координированных данных. Область ГИС очень быстро развивается и охватывает многие отрасли жизнедеятельности человека (землеустройство, кадастры, картографию, логистику и т.д.).

*Цель данного исследования,* является определение неэффективно используемых земельных участков жилого усадебного фонда с развитой инженерной инфраструктурой в сельских населенных пунктах Витебского района, с применением геоинформационных технологий, на основании данных содержащихся в Государственном Земельном Кадастре Республики Беларусь.

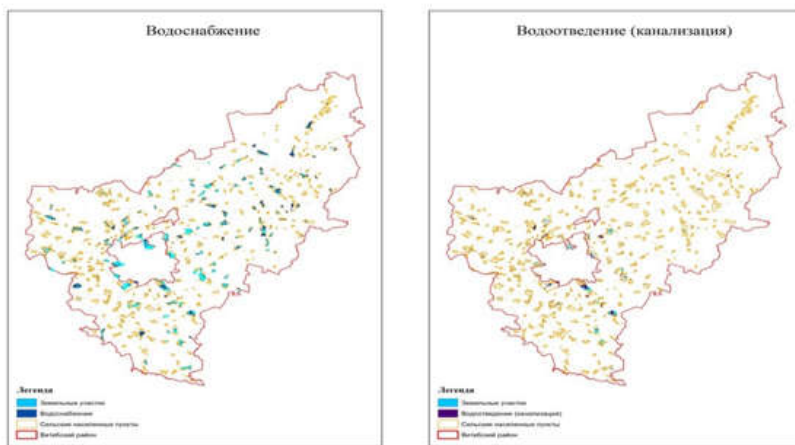
Первый этап, включал в себя сбор исходной информации, были получены исходные геопространственные слои земельных участков из единого государственного регистра недвижимого имущества прав на него и сделок с ним (ЕГРНИ), также были получены актуальные границы сельских населенных пунктов Витебского района из единого реестра административно-территориальных и территориальных единиц Республики Беларусь (АТЕ и ТЕ) (рис. 1). Кроме этого, были получены актуальные данные о месте нахождения инженерных коммуникаций (водоснабжения, водоотведения (канализация), газоснабжения, теплоснабжения и отопление) в сельских населенных пунктах, на основании сведений Витебского районного и областного исполнительных комитетов. Таким образом на территории сельских населенных пунктов Витебского района располагается 16676 земельных участков, имеющие целевое назначения (предназначение) для размещения объектов усадебной застройки (строительства и обслуживания жилого дома) с объектами обслуживания.



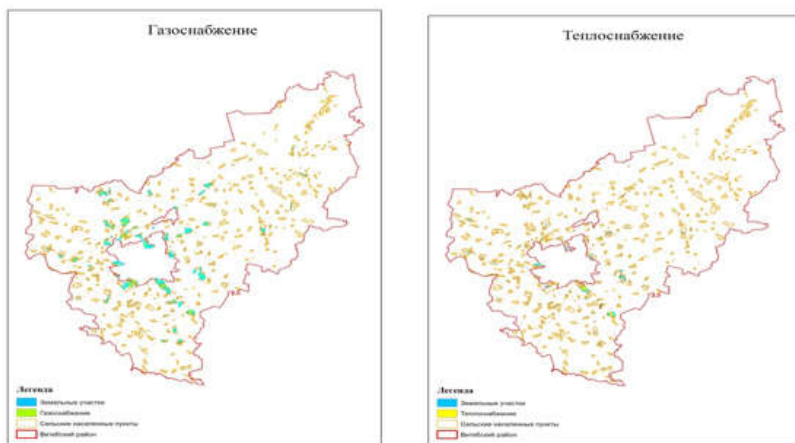
*Рисунок 2. Земельные участки, имеющие целевое назначения (предназначение) для размещения объектов усадебной застройки (строительства и обслуживания жилого дома) с объектами обслуживания.*

На втором этапе, были выбраны земельные участки, которые предоставлены в право собственности частным физическим, юридическим лицам Республики Беларусь и иностранным гражданам, так же находящиеся в собственности Республики Беларусь. Далее из этой выборки, были оставлены земельные участки, для которых отсутствует информация о зарегистрированных капитальных строениях. После этого были выбраны земельные участки находящиеся в собственности Республики Беларусь и предоставленные на праве собственности частным физическим, юридическим лицам Республики Беларусь и иностранным гражданам, которые нарушили Указ Президента Республики Беларусь от 07.02.2006 г., №72 «О мерах по государственному регулированию отношений при размещении и организации строительства жилых домов, объектов инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры». В результате были определены 1746 земельных участков.

Дальнейший поиск земельных участков произведен с учетом наличия или возможность подключения к инженерным коммуникациям (водоснабжения, водоотведения (канализация), газоснабжения, теплоснабжения и отопление) (рис. 2).



А



Б

**Рисунок 3. Земельные участки с доступом к инженерным коммуникациям (водоснабжение, водоотведение (канализация)) (А) и к инженерным коммуникациям (газоснабжение, теплоснабжение) (Б)**

Для начала были выбраны земельные участки, которые имеют в наличии или имеют возможность подключения к инженерным коммуникациям (водоснабжения, водоотведения (канализация) (рис. 2А), газоснабжения, теплоснабжения и отопление) (рис. 2Б). Таким образом 856 участков имеют доступ к водоснабжению, 95 участков имеют доступ к водоотведению, 794 участков имеют доступ к теплоснабжению и 61 участка имеют доступ к газоснабжению.

В результате было определено, что 40 земельных участков в сельских населенных пунктах Витебского района из 1746 используются неэффективно, но имеют достаточно развитую инженерную инфраструктуру, и вследствие этого имеют высокий инвестиционный потенциал. Они имеют доступ или возможность подключения ко всем вышеизложенным инженерным коммуникациям.

Таким образом, реализованный подход совместного применения географических информационных систем и государственного земельного кадастра Республики Беларусь, позволяет определить неэффективно используемые земельные участки для более качественной их реализации, с целью повышения инвестиционной привлекательности земельных ресурсов Республики Беларусь.

### Список литературы

1. Землеустройство : учеб. пособие / Д. А. Чиж, Н. В. Клебанович. – Минск : БГУ, 2011. – 208 с. – (Классическое университетское издание);
2. Методы обследований земель: учеб. пособие / Н. В. Клебанович: – Минск: БГУ, 2011. – 208 с.;
3. Земельный кадастр: учебное пособие / Н.В. Клебанович: – Минск: БГУ, 2006.;
4. Михайлов С.С., Чиж Д.А. А. Применение ГИС и BIM-технологий для разработки инвестиционного проекта застройки коттеджного поселка (на примере особой экономической зоны китайско-белорусского промышленного парка “Великий камень”) // ГИС-технологии в науках о Земле [Электронный ресурс] : материалы респ.

науч.-практ. семинара студентов и молодых ученых, Минск, 16 нояб. 2022 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. А. Сазонов (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2022.. – ISBN 978-985-811-448-9.;

5. Михайлов С.С. Интеграция ГИС и САД-технологий // Информационные технологии: теория, опыт, проблемы, перспективы : материалы VI Республиканской научно-практической конференции студентов, магистрантов и аспирантов / Н. В. Великоборец (гл. ред.) [и др.]. – Горки : БГСХА, 2021. – С.122–126.

**УДК 332.32:631.472.71**

## **ВЛИЯНИЕ ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА УРОВЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ**

**Рыжова И. С.**

Научный руководитель д-р экон. наук, профессор Ю.М. Рогатнев  
**ФГБОУ «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», г. Омск,  
Россия**

*E-mail: is.ryzhova@omgau.org*

В статье рассматриваются процессы и состояние сельского хозяйства, качества земли и природные условия, приводящие к неиспользованию пахотных земель. Проведена оценка состояния и эффективности использования земель в разрезе зон Омской области.

*Ключевые слова:* уровень неиспользования земли, природные условия, свойства земли, деградация, затопление.

## **THE INFLUENCE OF NATURAL AND CLIMATIC FACTORS ON THE LEVEL OF LAND USE**

**Ryzhova I. S.**

Scientific supervisor, Doctor of Economics, Professor Yu.M. Rogatnev  
**Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Omsk State  
Agrarian University named after P.A. Stolypin", Omsk, Russia**

The article discusses the processes and state of agriculture, land quality and natural conditions that lead to the non-use of arable land. The assessment of the state and efficiency of land use in the context of the zones of the Omsk region was carried out.

*Keywords:* level of non-use of land, natural conditions, properties of land, degradation, flooding.

Земли сельскохозяйственного назначения являются объектом пристального внимания и заботы, как государства, так и собственников. Земли, обладающие уникальным свойством – плодородием, имеют особое значение для развития жизни на земле. Землями сельскохозяйственного назначения являются земли за чертой населенных пунктов, предоставляемые для нужд сельского хозяйства или предназначенные для этих целей. Земли данной категории выступают как основное средство производства в сельском хозяйстве, имеют особый правовой режим и подлежат особой охране, направленной на сохранение их площади, предотвращение развития негативных процессов, повышение плодородия почв.

Одна из наиболее серьезных проблем современного сельскохозяйственного землепользования – не использование значительных площадей сельскохозяйственных угодий. Она связана с проблемами всего сельскохозяйственного производства недостаточным обеспечением сельскохозяйственными производственными ресурсами. Поэтому проблема достаточно актуальна, особенно для условий Омской области, в которой разнокачественность особенно пахотных угодий и климатических условий достигает значительных масштабов.

*Цель исследования* – проанализировать влияние природно-климатических факторов на уровень использования земель. *Объектом исследования* являются земли сельскохозяйственного назначения Омской области. Омская область входит в Сибирский федеральный округ (СФО) и располагается на юге Западно-Сибирской равнины в районе Среднего Прииртышья.



Территория Омской области граничит на западе и севере с Тюменской, на востоке – с Томской и Новосибирской областями, на юге и юго-западе с Республикой Казахстан.

По величине территории область занимает 7 место среди 10 субъектов Российской Федерации, входящих в Сибирский федеральный округ, или 3,2% от его площади. Территория Омской области включает в себя территории входящих в нее 32 муниципальных районов и городского округа города Омска [1]. В соответствии с Земельным Кодексом РФ земли в Российской Федерации по целевому назначению подразделяются на семь категорий (табл. 1).

**Таблица 1**

**Распределение земель в Омской области по природно-сельскохозяйственным зонам, га**

	Природно-сельскохозяйственные зоны	Всего земель	в. т.ч.						
			Земли сельскохозяйственного назначения	Земли населенных пунктов	Земли промышленности и иного специального назначения	Земли особо охраняемых территорий	Земли лесного фонда	Земли водного фонда	Земли запаса
1	Северная	5173197	842813	28137	5045	0	4150430	31292	115489
	Северная лесостепная	4380589	2909130	53132	9860	20	1273633	77904	56910
	Южная лесостепь	2050520	1593255	121801	24805	440	286272	19074	4873
	Степная	2509740	2323677	42361	11315	249	115201	16160	777
	<b>ИТОГО ПО ОБЛАСТИ:</b>	<b>14114046</b>	<b>7668645</b>	<b>245443</b>	<b>51234</b>	<b>709</b>	<b>5825536</b>	<b>144430</b>	<b>178049</b>

Общая площадь территории Омской области составляет 14114 тыс. га. В состав земель сельскохозяйственного назначения входят сельскохозяйственные угодья (табл. 2). Основным ресурсом любой сферы деятельности является рабочая сила (рис. 1). Земля в сельском хозяйстве используется как предмет труда, когда человек путем воздействия на ее верхний почвенный слой создает необходимые агротехнические условия, способствующие росту и развитию сельскохозяйственных культур. Одновременно в экономической науке землю рассматривают как средство труда.

Изменения в структуре сельскохозяйственных угодий в составе земель сельскохозяйственного назначения с 2009 года наблюдается тенденция к уменьшению площади сельскохозяйственных угодий, за последний год площадь пашни уменьшилась на 0,3 тыс. га. и площадь пастбищ уменьшилась на 0,2 тыс. га. Площадь земель сельскохозяйственного назначения уменьшились на 0,6 тыс. га. ОснПо данным Росстата в Омской области по сравнению с прошлым годом внешняя миграция увеличилась почти на 12%, а миграционная убыль — на 34%. В сельской местности на территории Омской области проживает 515,1 тыс. чел. [3]. Площадь пашни в расчёте на душу населения составляет примерно по 10 га. Но стоит отметить, что не всё население, проживающее на сельской территории, используют и обрабатывают пашню. Среднегодовая численность работников, занятых в растениеводстве: в северной зоне – 337 чел., в северной лесостепной зоне – 814 чел., в южной лесостепи – 2018 чел., в степной зоне – 2183 чел.

Наибольшее количество граждан проживает в Омском районе, а наименьшее число жителей в Большеуковском районе Омской области. Миграция из сельских территорий приводит к нехватке работников, занятых в растениеводстве и следовательно к увеличению неиспользуемых земель.

**Таблица 2**

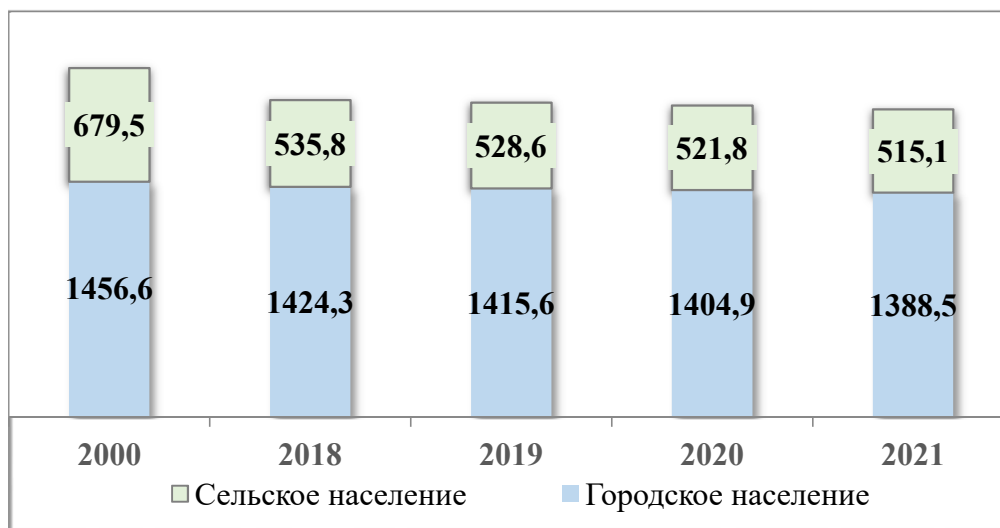
**Динамика площадей сельскохозяйственных угодий в составе земель сельскохозяйственного назначения (тыс. га)**

Годы	Общая площадь с/х угодий	В том числе				
		пашня	мн. насажд.	Сенокосы	пастбища	залежь
1	2	3	4	5	6	7
2002	6114,2	3992,7	12,5	906,2	1065,4	137,4
2005	6393,6	4070,6	11,9	981,3	1170,1	159,7
2008	6393,5	4067,4	12,4	981,2	1171,7	160,8
2009	6392,6	4066,5	12,4	981,2	1171,7	160,8
2012	6382,5	4057,1	14,2	981	1169,4	160,8
2015	6377,6	4053,5	14,3	980,3	1168,7	160,7
2017	6376,7	4053	14,3	980,4	1168,2	160,8
2021	6375,7	4052,4	14,3	980,3	1167,9	160,8

Проведенный анализ использования земель сельскохозяйственного назначения и анализ числа граждан, проживающих в сельской и городской местности, показывает, что уменьшение площади земель незначительные, по сравнению с числом уехавшим из сельской местности. Следовательно возникает вопрос о достоверности информации представленными уполномоченными органами об общей площади земель по категориям и угодьям и о площади используемых земель в Омской области.

В период освоения целины в сельскохозяйственный оборот было вовлечено достаточно много малопригодных и непригодных земель. Их использование продолжается. Оценивая земли по эффективности их использования можно выделить три группы: неэффективные (затраты не окупаются стоимостью создаваемой продукции), недостаточно эффективные (уровень рентабельности не более 30 %), достаточно эффективные. В целом по области 88 % земель пригодно, 7 % земель недостаточно пригодно, а 5 % не пригодно для эффективного использования в сельском хозяйстве. Использование земель, не обеспечивающих необходимую эффективность в условиях рыночного производства, сельскохозяйственными предприятиями вызывает неустойчивость их экономики и возможность банкротства. Таких земель в северной — 12,2 %, в северной лесостепной — 29 %, южной лесостепной — 5 %, в степной зоне — 3,2 %. Поэтому при переходе к рыночной экономике эти земли стали выводиться из использования.

Учитывая меридиональное расположение территории области, значительную роль в развитии сельского хозяйства и использования земель оказывают климатические ресурсы. Наибольшее значение на результативность растениеводческого производства оказывает температура и осадки, которые в итоге определяет гидротермический коэффициент увлажнения Т.Г. Селянинова, характеризующий обеспеченность вегетационного периода влагой (отношение суммы осадков за период с температурой выше 10 °С к сумме температур за этот период).



*Рисунок 1. Численность населения Омской области, тыс. человек*

Из всех эродированных земель на территории области в слабой степени затронуто этими процессами 1328,9 тыс. га (75,4%) с уменьшением валовых запасов гумуса - на 12,4%. В средней степени разрушено 405,0 тыс. га (23%) с уменьшением потерей 35% валовых запасов гумуса. Однако уже имеется 28,6 тыс. га (1,6%) сильно и очень сильно эродированных и дефлированных земель с утратой валовых запасов гумуса свыше 50%, и, прежде всего Павлоградский (79%), Одесский (66,4%), Таврический (62,2%) Полтавский, имеющий 38,4% средне - и сильноэродированных почв, и Шербакульский районы (36,9). Менее других эродированы почвы центральных и северных районов - Называевского (1,4%), Знаменского (3,0%), Тевризского (7,4%). В целом по области почвы сельскохозяйственных угодий эродированы и дефлированы в среднем на 26,3%, в том числе почвы степи - на 49,8%, южной лесостепи - на 24,8, северной лесостепи на 9,4, северной зоны - на 11,0%. Совокупное значение качества земельных ресурсов отображается в таких показателях как балл бонитета, индекс оценочных затрат, а в последнее время в кадастровой стоимости земель (таблица 4).

Значительные проблемы в использовании земель связаны с подтоплением территории Омской области по причине нарушения стока поверхностных и главным образом подземных вод. Значительная часть территории Омской области подвержена затоплению и подтоплению. В наибольшей степени это касается Называевского (45,4% площади), Оконешниковского (37,4%), Нижнеомского (25,7%), Тюкалинского (24,6%), Русско-Полянкой (17,8%), Любинского (15%), В результате весеннего половодья большая часть пашни Усть-Ишимского района (60%) до середины лета находится под водой.

Деградированные и затопленные земли либо уже не используются или используются периодически. Гидротермический коэффициент изменяется по зонам области. Он определяет наиболее благоприятные условия для произрастания сельскохозяйственных культур. Такие условия проявляются на юге области, где наиболее высок уровень использования пашни.

Одной из значимых причин не использования земель является их состояние. Подтопление и особенно затопления в период весеннего половодья (Усть-Ишимский район до 60%) осложняют, а зачастую препятствуют их использования. Площади угодий, особенно в пойме р. Иртыш освобождаются от воды к концу июня. Сроки проведения посевных работ для сельскохозяйственных культур запаздывают на 1,5-2 месяца. Поэтому использование пашни даже для скороспелых культур (кроме трав) не возможно. Посев трав хозяйствам также не нужен из-за значительных площадей естественных сенокосов и пастбищ, на фоне резкого снижения масштабов скотоводства и овцеводства [2]. Деградиационные процессы (засоление, эродированность) влияют в итоге на качество и продуктивность угодий и понижают эффектив-

ность растениеводческого производства (табл. 4). Средняя урожайность по зерновым культурам составила: в северной зоне - 14,4 ц/га, в северной лесостепной зоне – 13,7 ц/га, в южной лесостепи -15,2 ц/га, в степной зоне – 11,3 ц/га.

**Таблица 4**

**Проявление природно-климатических условий использования земель по районам Омской области**

Муниципальные районы	Уровень использования пашни	Гидротермический коэффициент	Балл бонитета пашни	Индекс оценочных затрат на пашне	Кадастровая стоимость, тыс. руб./га
Усть-Ишимский	0,07	1,5	68,00	1,09	3,74
Колосовский	0,14	1.4	46,00	1,21	6,70
Называевский	0,15	1.35	47,00	1,33	6,20
Тарский	0,15	1.4	60,00	1,19	3,60
Седельниковский	0,20	1.4	46,00	1,21	4,20
Большеуковский	0,24	1.4	42,00	1,29	3,20
Тевризский	0,25	1.5	34,00	1,23	5,70
Тюкалинский	0,28	1.3	50,00	1,25	4,00
Крутинский	0,31	1.35	46,00	1,24	6,90
Большереченский	0,41	1.2	57,00	1,23	8,00
Саргатский	0,43	1.1	52,00	1,25	8,80
Любинский	0,59	1.0	64,00	1,26	33,40
Муромцевский	0,60	1.35	61,00	1,18	5,50
Знаменский	0,61	1.5	48,00	1,23	6,50
Нижеомский	0,65	1.2	75,00	1,26	8,60
Омский	0,66	1.0	74,00	1,18	36,50
Черлакский	0,74	0.9	70,00	1,11	46,90
Горьковский	0,75	1.1	68,00	1,22	8,90
Москаленский	0,75	1.0	66,00	1,16	28,10
Таврический	0,77	1.0	68,00	1,12	48,90
Калачинский	0,78	1.0	69,00	1,18	33,80
Оконешниковский	0,80	1.0	61,00	1,21	36,10
Исилькульский	0,83	1.0	69,00	1,16	32,20
Нововаршавский	0,85	0.85	72,00	1,09	37,20
Кормиловский	0,86	1.0	68,00	1,19	42,20
Полтавский	0,86	0.9	72,00	1,06	37,40
Марьяновский	0,87	1.0	70,00	1,14	38,80
Павлоградский	0,87	0.9	80,00	1,10	38,60
Шербакульский	0,87	0.95	40,00	1,21	5,70
Азовский	0,90	1.0	84,00	1,15	29,30
Одесский р	0,90	0.9	78,00	1,06	48,20
Русско-Полянский	0,96	0.85	72,00	1,08	27,40
По области	<b>0.71</b>		60	1,18	21,5

В хозяйствах всех категорий (сельскохозяйственные организации, крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели, хозяйства населения) зерновые

культуры обмолочены на площади 2028,4 тыс. га. Производство зерна (в весе после доработки) составило 3034,2 тыс. тонн.

В среднем по области для получения прибыли в 1 млн. руб. требуется площадь пашни более 49 га. В степной зоне, в условия рискованного земледелия отмечается самая низкий уровень урожайности по области и соответственно потребуются пашни более 63 га. Несомненно, качество пахотных угодий важнейшее условие их использования. Как правило, земли высокого качества охотнее используются в сельском хозяйстве. Эти данные показывают значительное влияние природных условий на использования земли. Наличие значительных недостатков требует настоящего внимания к смягчению их действия – мероприятия препятствующие затоплению и потоплению, воздействию эрозионных процессов и улучшению свойств земли. Они все, как правило, осуществляются в процессе землеустройство. Оно, таким образом, становится реальным механизмом управления сельскохозяйственным землепользованием и решения этой проблемы.

Таким образом, важнейшим среди природных ресурсов является земля как комплексный природный ресурс. Ее природный, а значит и производственный потенциал является определяющим среди ресурсов сельскохозяйственного производства. В области развиваются процессы, приводящие к резкому снижению продуктивности земель и в дальнейшем к неиспользованию.

### Список литературы

1. Доклад о состоянии и использовании земель в Омской области: сайт / Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии. – Омск: 2022. URL - [https://rosreestr.ru/site/open-service/statistika-i-analitika/zemleustroystvo-imonitoring-zemel-55/monitoring-zemel\\_1/](https://rosreestr.ru/site/open-service/statistika-i-analitika/zemleustroystvo-imonitoring-zemel-55/monitoring-zemel_1/).
2. Рогатнев, Ю. М. Социально-экономические проблемы современного земельного строя России / Ю. М. Рогатнев, И. С. Рыжова // Омский научный вестник. Серия Общество. История. Современность. – 2022. – Т. 7. – № 3. – С. 135-141.
3. Статистические данные по Омской области: сайт / Федеральная служба государственной статистики. – Омск: 2022. URL - <https://rosstat.gov.ru/folder/12781>.

УДК 528.4

### **DYNAMICS OF LANDS AREA OF THE BIOSPHERE RESERVE CAN GIO OF VIETNAM**

**<sup>1</sup>NGUYEN T.A., <sup>2</sup>DANG T.L.A., <sup>3</sup>NGUYEN T.T.**

Scientific adviser: Doctor of Biological Sciences, Professor V.F. Kovyazin

**<sup>1, 3</sup> St. Petersburg Mining University**

**<sup>2</sup> Vietnam National University of Forestry at Dongnai**

In this study, we propose to use remote sensing data, geographic information systems, Enhanced Mangrove Vegetation Index (EMVI), Normalized Difference Vegetation Index (NDVI) and cloud computing technology on Google Earth Engine (GEE) platform to monitor and analyze the changes in the Can Gio mangrove forest, an important ecosystem located in the Mekong Delta region, Vietnam, in order to propose appropriate management and protection measures.

*Key words:* lands area, biosphere, Vietnam

### **ДИНАМИКА ПЛОЩАДИ ЗЕМЕЛЬ БИОСФЕРНОГО ЗАПОВЕДНИКА ЦАНГИО ВЬЕТНАМА**

**<sup>1</sup>НГУЕН Т.А., <sup>2</sup>ДАНГ Т.Л.А., <sup>3</sup>НГУЕН Т.Т.**

Научный руководитель: д.б.н., профессор В.Ф. Ковязин

**1, 3 Санкт-Петербургский горный университет**

**2 Вьетнамский национальный университет лесного хозяйства в Донгнае**

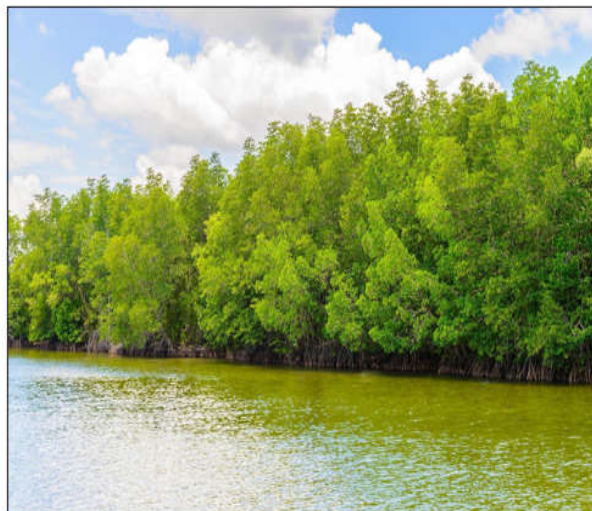
В исследовании мы предлагаем использовать данные дистанционного зондирования, географические информационные системы, Enhanced Mangrove Vegetation Index (EMVI), Normalized Difference Vegetation Index

(NDVI) и технологию облачных вычислений на платформе Google Earth Engine (GEE) для мониторинга и анализа изменений в мангровых лесах Кангио, важной экосистемы, расположенной в районе дельты Меконга, Вьетнам, чтобы предложить соответствующие меры управления и защиты.

*Ключевые слова:* площадь земель, биосфера, Вьетнам.

**Relevance.** Can Gio Biosphere Reserve, located about 70 km from the center of Ho Chi Minh City, borders Dong Nai province to the north, the South China Sea to the south, Tien Giang and Long An provinces to the west, and Ba Ria-Vung Tau province to the east. In terms of ecosystem, the mangrove forest of Can Gio provides habitat for many species of fauna and flora, especially those related to fresh and saltwater environments such as fish, shrimp, crabs, and birds. It also helps protect the land and prevent the intrusion of seawater, while serving as an important natural resource for the local population. For the livelihoods of the local people, the mangrove forest of Can Gio plays an important role in fishing and tourism. It provides income for many households in the area and supports the economic development of the region. In addition, Can Gio's mangrove forest has unique ecological and cultural values, attracting tourists to the area.

Currently, the Can Gio mangrove forest is facing severe impacts from both nature and human activities. Some of the main impacts include: climate change causing sea levels to rise, affecting the development of the mangrove forest; human activities such as fishing, salt mining, land encroachment, and economic development along the coastal areas are causing the degradation of the Can Gio mangrove forest. In summary, the Can Gio mangrove forest plays an important role in protecting the ecosystem and providing essential resources for the livelihoods of the local population. Currently, this forest is facing multiple impacts from both nature and human activities. Therefore, monitoring the current situation and implementing protective and developmental measures for this forest is an urgent requirement to ensure the sustainable development of Can Gio district and Ho Chi Minh City as a whole.



*Figure 1. Mangrove forests*

*[<https://acresales.wordpress.com/2013/11/04/in-the-landscape-mangroves/>]*

**Research methods.** Mangrove forest is a unique ecosystem, with distinctive characteristics compared to other types of forests. Geographically, mangrove forests are often found in coastal areas, where saltwater and freshwater meet [1]. In Fig. 1 shown mangrove forests. The biological structure of mangrove forests is typically defined by the presence of salt-tolerant plant species such as salt-tolerant reeds, and palm trees. These species have the ability to withstand high salt concentrations and help protect the soil from erosion by water currents. Based on the characteristics mentioned above, many methods have been applied to monitor the status of the Can Gio mangrove forest. Remote sensing using satellite or unmanned aerial vehicle (UAV) images is used to collect information on the area and condition of the forest. The advantage of this method is that it is quick, efficient, and cost-effective. The disadvantage is that it may not provide enough detail and cannot determine certain specific information about the structure and quality of the forest [2].

Ground-based monitoring uses measuring tools such as cameras, GPS devices, and distance measuring instruments to collect information on the structure and quality of the forest. The advantage of this method is that it is detailed and precise. The disadvantage is that it is time-consuming, labor-intensive, and expensive. Therefore, the optimal solution is to combine remote sensing and groundbased monitoring, applying modern technologies such as drones, surveillance camera systems, distance measuring devices, computers to construct maps, and information management systems.

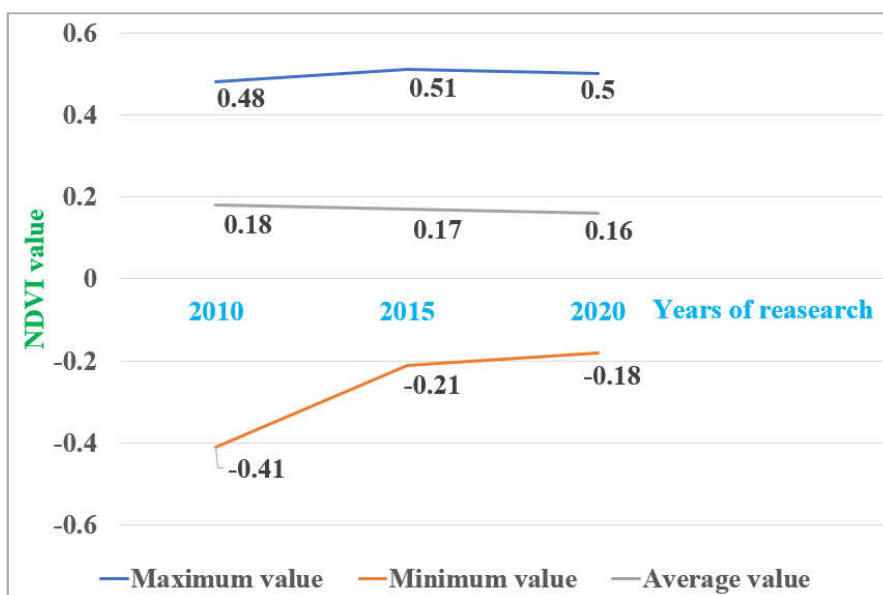
Thus, in this study, we propose to use remote sensing data, specifically Landsat 7, 8, Sentinel 2 images, geographic information systems, and cloud computing technology on the Google Earth Engine (GEE) platform to monitor the status of Can Gio mangrove forest from 2000 to 2020 [3]. Vegetation indices such as Enhanced Mangrove Vegetation Index (EMVI), Normalized Difference Vegetation Index (NDVI) are used to analyze changes and evaluate vegetation cover density [4]. The Random Forest (RF) algorithm is used to classify cover types and calculate area. Ground-truth data is used to compare and evaluate the accuracy of the method used.

**Main part.** To acquire the purpose of studying the changes in the status of Can Gio mangrove forest from 2010 to 2020, we used the Enhanced Mangrove Vegetation Index (EMVI) along with the Normalized Difference Vegetation Index (NDVI) for comparison. The data shown in Fig. 2 indicates that from 2010 to 2020, the maximum and mean values of the EMVI index decreased continuously



**Figure 2. Dynamics of EMVI values in Can Gio Biosphere Reserve**

Within 10 years, both the maximum and mean values decreased by 0.07. Meanwhile, the minimum value of the EMVI index increased sharply from 2010 to 2015, reaching 0.20 and remained almost unchanged in the following period. In comparison with the NDVI index (fig. 3), which reflects the changes in the vegetation cover in general, we see similarities and differences. In terms of similarity, the minimum value tends to increase and the mean value tends to decrease. We observe that although the minimum value of both indices increases, the mean value still decreases. This is because although the area of some water regions (areas with negative NDVI and EMVI values) has decreased, the area of residential and vacant land has increased, replacing some of the mangrove forest area in the reserve, causing the average value of both indices to decrease. In terms of contrast, the maximum value of the EMVI index has continuously decreased over a period of 10 years, while the maximum value of the NDVI index has slightly increased in the first 5 years.



**Figure 3. Dynamics of NDVI values in Can Gio Biosphere Reserve**

This indicates that someterrestrial dense forest areas (not mangroves) with large tree densities have improved in area and tree density in the first 5 years, while the most developed mangrove areas in the region have continuously decreased in area.

Using the Random forest algorithm, we classified the land cover categories and calculated their areas through years (tab.), providing concrete evidence for the aforementioned surface cover changes. The Kappa index values of 0.89, 0.88, and 0.85 for 2010, 2015, and 2020, respectively, indicate that the classification results were consistent with reality. Accordingly, the mangrove forest area decreased sharply by 4590 ha (11.62%) in the first five years and continued to decrease by 767 ha (2.20%) in the following five years. Over the entire ten-year period, the mangrove forest area decreased by 5357 ha (13.56%). Correspondingly, there was an increase in the area of settlements and barelands, with 5425 ha (41.42%). During the same ten-year period, the water area decreased slightly by 68 ha (0.28%).

**Table**

**Dynamic of land cover categories by area from 2010 to 2020 years**

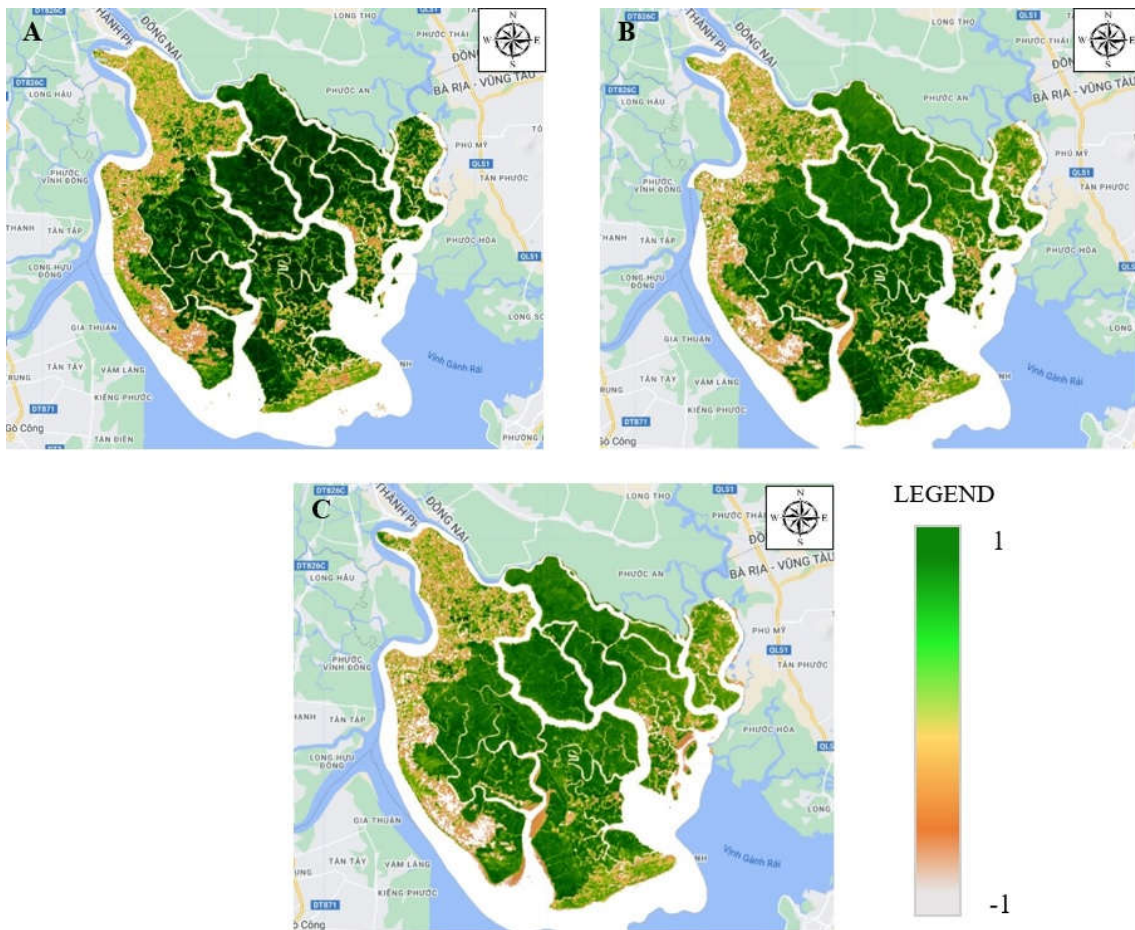
Land cover categories	2010		2015		2020	
	ha	%	ha	%	ha	%
Mangroves	39508	51,66	34918	45,66	34151	44,65
Settlements, barelands	13097	17,12	17714	23,16	18522	24,22
Water	23874	31,22	23847	31,18	23806	31,13
Total	76479	100	76479	100	76479	100

Fig. 4 is the EMVI maps for three years 2010, 2015, and 2020.

The reduction of mangrove forest area is caused by various natural and human impacts, specifically salt exploitation, aquaculture, land encroachment for human economic development, and climate change [5].

However, in recent years, the government of Ho Chi Minh City has taken timely easures to protect mangrove forests from human destruction and the effects of climate change, resulting in a significant decrease in the rate of mangrove forest loss.





**Figure 4. EMVI map of Can Gio Biosphere Reserve in 2010 (A), 2015 (B), and 2020 (C)**

**Conclusion.** Monitoring results have clarified the changes in the area of the Can Gio mangrove biosphere reserve. Under the human economic activities such as logging, salt exploitation, aquaculture, land encroachment and coastal economic development, as well as the impact of sea-level rise due to climate change, the mangrove forest area has decreased by 5,357 hectares (13.56%) over the 10-year period from 2010 to 2020. During that time, the provincial government has implemented timely policies to protect mangrove forests, enhanced inventorying and monitoring using remote sensing data combined with geographic information technology and cloud-based platforms, which has significantly reduced the rate of mangrove forest loss.

## References

1. Kovyazin, V. F., Pasko, O. A., Lepikhina, O. Yu., Trushnikov, V. E. (2022). Accuracy assessment of forest land inventory using airborne laser scanning. *Geodesy and Cartography*, 83(6), 54-63. <https://doi.org/10.22389/0016-7126-2022-984-6-54-63>.
2. Gupalo, V. S. (2020). Priority parameters of physical processes in a rock mass when determining the safety of radioactive waste disposal. *Journal of Mining Institute*, 241, 118. <https://doi.org/10.31897/pmi.2020.1.118>.
3. Bykova, E.N., Volkova, Y.A., Sulim, M.A., Morozov, A.V., Shemelina, K.E. (2020). A method of temporal extrapolation of market data for cadastral land valuation in conditions of an underdeveloped market. *Geodesy and Cartography*, 965(11), 40-49. <https://doi.org/10.22389/0016-7126-2020-965-11-40-49>.
4. Skachkova, M. E., & Guryeva, O. S. (2022). Information support of urban planning activities in Russia. *Geodesy and Cartography*, 83(8), 45-55. <https://doi.org/10.22389/0016-7126-2022-986-8-45-55>.
5. Pashkevich, M. A., Korotaeva, A. E. (2022). Evaluation of the efficiency of the phytoextraction process in the quarry wastewater treatment. *Mining Informational and Analytical Bulletin*, 6-1, 349-360. [https://doi.org/10.25018/0236\\_1493\\_2022\\_61\\_0\\_349](https://doi.org/10.25018/0236_1493_2022_61_0_349)

## СЕКЦИЯ 5

# АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ

УДК 378 (519/5)

### ИННОВАЦИОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УНИВЕРСИТЕТАХ СЕВЕРНОЙ КОРЕИ

**Пасько О.А.**

доктор с.-х. наук, к.б.наук, проректор по научной работе

*Национальный открытый институт г. Санкт-Петербург, г. Санкт-Петербург, Россия*

*E-mail: [o.pasko@noispb.ru](mailto:o.pasko@noispb.ru)*

На современном этапе социально-экономического развития в обществе резко повышается значение высшего образования. Инновационные технологии помогают улучшать обучение и готовить профессионалов, способных работать в условиях неопределенности. Ряд образовательных технологий быстро становится достоянием общественности, ряд остается эксклюзивным, как например, опыт Северной Кореи. Высшее образование в этой стране базируется на тысячелетних идеях конфуцианства и учении «чучхе». В статье проанализированы технологии, используемые в северокорейских ВУЗах, такие, как «Виртуальный двойник». «Ситуационный тренажер», «Музейный проект» и др.

Ключевые слова: Северная Корея, высшее образование, университеты, образовательные технологии

### INNOVATIVE EDUCATIONAL TECHNOLOGIES IN UNIVERSITIES OF NORTH KOREA

**Pasko O.A.**

*National Open Institute St. Petersburg, St. Petersburg, Russia*

At the present stage of socio-economic development in society, the importance of higher education is sharply increasing. Innovative technologies help improve learning and prepare professionals who can work in conditions of uncertainty. A number of educational technologies are quickly becoming public knowledge, a number remain exclusive, such as the experience of North Korea. Higher education in this country is based on the millennial ideas of Confucianism and the Juche doctrine. The article analyzes the technologies used in North Korean universities, such as "Virtual Twin". "Situational Simulator", "Museum Project", etc.

*Keywords: North Korea, higher education, universities, educational technologies*

*Актуальность.* Университеты вкладывают значительные средства в развитие передовых учебных технологий ресурсов, помогающих улучшать обучение. Прочно вошли в практику – онлайн-обучение [7], геймификация [2], технология решения исследовательских задач (ТРИЗ), система коллективного обучения (КСО), кейс-технологии [6], использование демонстрационных материалов [6] и др. Они позволяют наглядно представлять информацию, облегчать ее усвоение, упрощать мониторинг учебного прогресса и обеспечивать лучшее взаимопонимание преподавателей и студентов [4]. Благодаря Интернету, происходит оперативный обмен опытом и достижениями между преподавателями разных стран, работающих в рамках Болонской системы. Особый интерес представляет высшее образование в «закрытых» странах, развивающихся по собственному пути, к примеру, в Северной Корее. Оно базируется на тысячелетних идеях конфуцианства, проповедующего гуманность в отношениях между людьми в семье и обществе [1] и на современном учении «чучхе», предполагающего развитие страны и его граждан с опорой на внутренние ресурсы. В университетах Северной Кореи широко использует опыт советского высшего образования.

*Целью* исследования является анализ использования инновационных технологий в университетах Северной Кореи.

*Методы* – описательный, аналитический, сравнительный.

### *Результаты и обсуждение*

Ниже изложен и систематизирован уникальный опыт, полученный автором во время визита в Корейскую Народно-Демократическую Республику в составе делегации по приглашению Правительства страны (рис. 1). Согласно Хартии национального образования, перед ВУЗами Республики Кореи стоят следующие задачи: способствовать росту национальной мощи страны всеобщего благосостояния, гармонизировать интересы личности и нации в целом; обеспечить успешное сочетание традиций и современности; способствовать обретению гражданами чувства единства и вдохновить их на творческий и успешный труд; привить молодежи уважение к истории и др. [цит. по 3].



***Рисунок 1. Мемориал идеям «чучхе» в центре Пхеньяна и вид с его пика («Факела»).***  
***Фото Ольги Пасько***

В Педагогическом университете Хамхонг гостям были показаны инновационные демонстрационные материалы, которые используют в процессе обучения. Согласно корейским подходам для улучшения понимания и запоминания информации должны быть максимально задействованы органы чувств и воображение.

#### *Учебные пособия.*

Учебные дисциплины обеспечены многочисленными пособиями с фотографиями животных и мест их обитания. К примеру, в красочном альбоме о птице находятся прозрачные конверты с зернами, которыми она питается, перьями из гнезда, собранные после линьки. На-

жав на специальную кнопку, можно услышать голос птицы, а поставив компакт-диск, посмотреть мини-фильм о ее образе жизни. В кабинете хранят образцы гнезд, яиц, чучел птиц (рис. 2А).

*«Квартира».*

При изучении бытовой лексики английского языка используют аудиторию, имитирующую квартиру (рис. 2Б) с разными функциональными зонами (кухня, кабинет, детская, спальня и т.д.).



А



Б



В

**Рисунок 2. В процессе обучения должны быть задействованы все органы чувств – считают корейские учителя. Национальный педагогический университет.**

**Фото Ольги Пасько**

*3-D-моделирование.*

Корейские изобретатели проявили творческий подход к созданию 3D-моделей горных вершин планеты. С помощью песка и проектора с изображением перепада высот на поверхности студенту или специалисту необходимо сформировать конкретные горные хребты и по их профилю проверить правильность выполнения задания. Работа завершается написанием с приложением фотографий (рис. 2В).

*«Виртуальный двойник».*

Необычным является использование компьютерных технологий на уроках иностранного языка. С их помощью педагог или студент могут выбрать своего героя (известный человек, сказочный персонаж, животное, предмет и т. д.), язык общения, голос, темп речи. Когда учитель ведет занятие (двигается, говорит), на плазменном экране те же движения и слова (выбранным голосом) повторяют герои. Такая форма проведения занятий очень популярна среди студентов.

*«Ситуационный тренажер».*

В игровой форме, опять же с использованием новейших электронных устройств, преподаватели оценивают педагогические навыки студента. Ему предлагают ситуации (урок в классе, экспедиция, экзамен и т. д.). Их воссоздают на виртуальном тренажере в виде анимированных изображений на большом, во всю стену, плазменном экране. К примеру, на экране идет урок. Виртуальные ученики отвечают на вопросы и выполняют письменные задания.

Внезапно в окно влетает птица. Класс отвлекается, оживляется и выходит из-под контроля. Что делать учителю (его профессионализм оценивают старшие коллеги)? В случае с птицей он предлагает ученикам занять свои места, чтобы птица успокоилась, и сама нашла открытое окно. «Давайте, не будем ее тревожить. И кстати, какая птица изображена на гербе нашей страны? Орел» – отвечают ученики. «Верно. Напишите, пожалуйста, чем примечательна эта птица». Преподаватель, ведущий занятие, комментирует действия студента и дает необходимые указания.

Гостям были продемонстрированы и другие инновационные методы обучения и мониторинга качества образования. Следует отметить их эффективность, креативность и перспективность, о чем автор поведал средствам массовой информации Северной Кореи (рис. 3).



**А**

**Б**

**Рис. 3. Кампус Педагогического университета Хамхонг в Пхеньяне (учебный корпус, общежитие, спортивная площадка и досугово-развлекательный комплекс) (А).  
Интервью корейским СМИ автора публикации (Б)**

*Посещение музея в образовательных целях.*

Перед студентами стоит задача в создании авторского «музейного проекта», включающего в себя выполнение творческих и образовательных задач (сбор информационно-иллюстративного материала, подготовка доклада, презентации, фоторепортажа, видео, стенда, подготовка и проведение ролевой игры и квесты и др.) (рис. 4). Следует отметить творческое оформление зданий корейский музеев.

На рисунке 4А представлен вход в новый Музей естественной истории, выполненный в форме раскрытой пасти тигра. Музей был построен в качестве продолжения действующего зоопарка Пхеньяна. В его тематических залах как уникальные природные, так и виртуальные экспонаты, достоверность которых поражает воображение и вызывает неподдельный исследовательский интерес (рис. 4 Б – Г).

*Реализация авторского проекта.*

Эта задача чрезвычайно ценна для любого образования как его запредельная вершина. Победители ежегодного конкурса молодых архитекторов Северной Кореи получают фантастическую возможность реализовать свой проект. Возведение новых оригинальных зданий становится первоочередной задачей Рабочей партии Кореи, по сути, законом для строителей (рис. 5).



А



Б



В



Г



Д



Е

*Рисунок 4. Вход в Музей естественной истории в Пхеньяне (А).  
Экспозиции, посвященные зарождению, развитию и изучению жизни на Земле (Б-Г).  
Пхеньян. Музей Дружбы народов (Музей подарков Ким Ир Сену) (Д) и его посетители (Е).  
Алмазные горы. Фото Ольги Пасько*



**Рисунок 6. Новый микрорайон Пхеньяна построен исключительно по проектам-победителям ежегодного конкурса студентов-архитекторов. Фото Ольги Пасько**

*Выводы.* Как следует из полученного автором опыта, при обучении студентов в ВУЗах Северной Кореи активно используют комплексный подход. Он включает аудиовизуальный, коммуникативный, репродуктивно-творческий, суггестопедический и проектный методы. Его преимуществами являются использование языка в сочетании с цифровыми людьми, улучшение психологического благополучия студентов, отсутствие необходимости механического заучивания материала при обеспечении широкого доступа к получению необходимой информации. Акцент делается на овладение навыками творческого подхода, критического мышления, практического анализа и развитие технологических навыков.

### **Список литературы**

1. Конфуцианство. Большая российская энциклопедия URL : <https://bigenc.ru/c/konfutsianstvo-3340af>
2. На очереди – искусственный интеллект. URL : [https://edtechmagazine-com.translate.google/higher/article/2021/03/review-top-3-tools-online-teaching-higher-ed-perfcon?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://edtechmagazine-com.translate.google/higher/article/2021/03/review-top-3-tools-online-teaching-higher-ed-perfcon?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc)
3. Пак Хи Су. Политика государств Корейского полуострова в области образования: Сравнительный анализ. – Дис. на соиск. уч. зв. канд. полит. наук по спец. 23.00.02, Политические институты, этнополитическая конфликтология, национальные и политические процесс и технологии. – Владивосток, 2005. – 231 с.
4. I in higher education – A tool for better learning? URL: [https://www-universityworldnews-com.translate.google/post.php?story=20230223132734294&\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://www-universityworldnews-com.translate.google/post.php?story=20230223132734294&_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc)
5. Kapterev A.A. Presentation skill. How to create presentations that can change the world from English. – Moscow : Mann, Ivanov and Ferber, Eksmo, 2012. – 336 p.
6. Pasko O.A., Kovyazin V.F. Research work of a master student: teaching aid. –Tomsk : TPU, 2017. – 204 p.
7. Senko Yu.V., Frolovskaya M.N. (2007). Pedagogy of understanding. – Moscow : Drofa. Pp. 129–132.

**НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ИНДИВИДУАЛЬНО-ЛИЧНОСТНОГО ПОДХОДА  
К ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ СТУДЕНТОВ  
ПЕРВОГО КУРСА В ПЕРИОД АДАПТАЦИИ**

**Столярова Т.П.**

*Донецкий государственный университет, Донецк, РФ*

*e-mail: tatiana.tia64@mail.ru*

В статье рассмотрены педагогические и социально-психологические аспекты исследования адаптации студентов в процесс обучения, обоснована необходимость психофизиологической диагностики и создания центра психолого-педагогической помощи студентам.

*Ключевые слова:* социально-психологическая адаптация, психолого-педагогическая поддержка, психофизиологическая диагностика, программа адаптации студентов.

**SOME ASPECTS OF THE INDIVIDUAL-PERSONAL APPROACH TO THE  
PSYCHOLOGICAL AND PEDAGOGICAL SUPPORT OF FIRST-YEAR STUDENTS  
DURING THE ADAPTATION PERIOD**

**Stolyarova T.P.**

*Donetsk State University, Donetsk, Russia*

The article considers pedagogical and socio-psychological aspects of the study of students' adaptation to the studying process, substantiates the need for psychophysiological diagnostics and the creation of a center for psychological and pedagogical assistance to students.

*Keywords:* socio-psychological adaptation, psychological and pedagogical support, psychophysiological diagnostics, student adaptation program.

*Введение.* Создание благоприятных условий для протекания адаптационного процесса у студентов первого курса – одна из наиболее актуальных задач системы высшего образования. Многим студентам для успешного прохождения данного периода требуется содействие преподавательского состава вуза, а также профессиональных психологов. Огромным подспорьем является программа психолого-педагогического сопровождения первокурсников, разработанная во многих учреждениях высшего образования. В её реализации участвуют как администрация и педагогический коллектив учреждения, так и студенты старших курсов.

Ряд исследователей утверждает, что во многом процесс адаптации определяет специфика конкретной профессиональной деятельности [2]. Появляются понятия «производственная» и «учебная» адаптация. Поэтому уместно в случае изучения адаптации студенчества говорить об адаптации профессиональной, в процессе которой молодые люди усваивают этику профессионального поведения, изучают производственные нормы, начинают ощущать себя в качестве представителей избранного рода деятельности [1].

*Объекты и методы исследования.* Каждый студент является уникальной личностью, обладающей собственными, генетически обусловленными качествами, неразрывно связанными с физиологическими особенностями организма, обуславливающими состояние физического и психологического здоровья конкретного человека. Поскольку они встроены в компенсаторно-приспособительные системы организма, то в большой мере определяют и способность его к адаптации. Поэтому без изучения личностных свойств невозможно оказать действенную помощь студенту в прохождении адаптационного периода и проконтролировать протекание данного процесса. Знакомство профессорско-преподавательского состава с первокурсниками требуется не только внешнее, поверхностное, но и углублённое, с использованием индивидуально-личностного подхода и применением психофизиологического тестирования. В данном случае объектом изучения является процесс адаптации студентов первого курса к обучению в учреждении высшего образования.



Н.Н. Мельникова описывает характерные особенности адаптационного процесса студентов:

1. В начале адаптационного процесса между двумя взаимодействующими системами (студент и окружающая его среда) имеется дисбаланс.

2. Целью процесса адаптации является формирование баланса между упомянутыми системами.

3. Процесс взаимодействия систем является динамичным, в обеих системах по мере установления баланса происходят изменения.

4. Результативность процесса адаптации конкретной личности зависит от её индивидуальных свойств.

5. Формирование продуктивной организации учебной и социальной деятельности студентов первого курса определяется успешным прохождением адаптационного периода.

6. В течение адаптационного процесса происходит овладение студентами различными формами деятельности в учреждении высшего образования, знаниями, умениями и навыками, соответствующими профессиональному профилю.

7. Результатом и важнейшей функцией адаптации выступает социализация студента в качестве члена учебного коллектива и будущего представителя избранной профессии [5].

Как отечественные, так и зарубежные авторы описывают несколько видов адаптации студентов первого курса к началу обучения в учреждении высшего образования:

1) адаптация формальная (осознание студентами нового информационного поля: структуры и правил высшей школы, новым требованиям и собственным обязанностям);

2) адаптация дидактическая (освоение первокурсниками новых форм и методов учёбы, соответствующих профессиональным особенностям избранной специальности);

3) адаптация общественная (становление индивида в студенческой группе и в общем коллективе студентов);

4) адаптация психологическая (перестройка когнитивных составляющих личности – восприятия, памяти, внимания, мышления, речи соответственно новым условиям);

5) адаптация психофизиологическая (ломка динамического стереотипа, изменение некоторых психофизиологических показателей, развитие новых рефлексов);

6) адаптация социальная (принятие новой социальной роли);

7) адаптация профессиональная (овладение основами избранной профессии) [4].

Так или иначе, значительное количество авторов считают одной из основ адаптационного процесса психофизиологические качества личности, влияющие на приспособительные процессы организма, а так же на его сопротивляемость негативному воздействию среды.

Изучение психофизиологических факторов является основой индивидуально-личностного подхода к психолого-педагогическому сопровождению студентов-первокурсников в течение адаптационного периода, так как нейрофизиологические особенности человека определяют многие проявления его деятельности [3]. К таким факторам были отнесены:

1. Адаптивность, то есть способность организма приспособливаться к изменениям окружающей природной и социальной среды. В.А. Романенко отмечал, что этот показатель прямо пропорционален общей психической активности и обратно пропорционален эмоциональности. Высшей формой проявления адаптации является изменение поведенческих реакций, обусловленное нейропсихологическими и психофизиологическими свойствами конкретной личности [6].

2. Состояние нервно-психического напряжения или стрессовое состояние. Стресс является неотъемлемой составной частью адаптационного процесса, и его преодоление способствует сохранению нервно-психического здоровья личности. Проявляться он может по-разному: либо растёт уровень энергетики процессов в организме, наблюдается чёткая мотивация поведения и повышение активности (интенсивное протекание), либо энергетика процессов не меняется, мотивация к активной деятельности нечёткая, оценка важности ситуации колеблется (детензивное), либо возникает ощущение дискомфорта, мотивация отсутствует (экстенсивное). Последнее может вызвать дистресс и стать причиной дезадаптации.

3. Темпераментальные особенности. Личности, обладающие слабым типом нервной системы, характеризуются большей тревожностью, сниженной самооценкой, меньшей уверенностью в своих силах и, как следствие, меньшей адаптивностью. Студенты же с сильной нервной системой имеют более ярко выраженные лидерские качества, меньшую тревожность, большие адаптивность и уверенность в себе.

4. Уровень интеллектуального развития и интеллектуальной активности. Как ни странно, студенты со средним и низким интеллектуальным уровнем проходят адаптационный период легче, чем студенты с высоким уровнем, и обладают меньшей тревожностью. Тем не менее, отмечено, что на старших курсах уровень интеллекта не снижается [6].

Таким образом, психофизиологические показатели, акцентуации характера, степень интеллекта воздействуют на процесс адаптации. С точки зрения нейродинамики, базой для упомянутых особенностей выступают скорость генерации нейронами импульсов, соотношение процессов возбуждения и торможения, их подвижность, активность мозговых структур и анализаторов, общая стабильность, работоспособность и выносливость нервной системы. Мы можем утверждать, что индивидуально-личностный подход должен выступать основой психолого-педагогического сопровождения первокурсников во время прохождения адаптационного периода. Научность данного подхода обеспечивает психофизиологическая диагностика. Она является результативным методом выявления личностных характеристик субъектов образовательного процесса и средством повышения его продуктивности. Результаты диагностики позволяют разработать рекомендации для профессорско-преподавательского состава, администрации, психологов, кураторов студенческих групп из числа преподавателей и студенческих кураторов-тьюторов, а также преподавателей, участвующих в психолого-педагогическом сопровождении студентов первого курса.

С помощью психофизиологического диагностирования определяются психолого-педагогические портреты конкретного индивидуума или группы индивидуумов, объектов учебного процесса. Посредством диагностики выявляются: степень адаптивности; адаптивный потенциал личности; индивидуальные психофизиологические характеристики, оказывающие воздействие на особенности прохождения адаптационного процесса; определяется «группа риска», то есть студенты, требующие дополнительной индивидуальной работы.

Комплексная психодиагностика, как правило, включает в себя определение адаптивности личности, её нейродинамических и психофизиологических качеств, адаптационного потенциала и уровня социальной адаптации в момент исследования.

В рамках программы психолого-педагогического сопровождения первокурсников во время адаптационного периода используются следующие методики.

На первом этапе программы (первичная диагностика) проводятся следующие тесты:

- 1) определяются интра/экстрровертность и нейротизм с помощью тестов Г. Айзенка, модификация Т.В. Матолиной;
- 2) степень психологической адаптивности – тесты Т.Д. Дубовицкой и А.В. Крыловой;
- 3) степень социально-психологической адаптивности – тесты К. Роджерса и Р. Даймонда;
- 4) тревожность, фрустрация, агрессивность, ригидность – тест Г. Айзенка на самооценку психических состояний;
- 5) самооценка уровня тревожности реактивной и личностной – тест Ч.Д. Спилбергера и Ю.Л. Ханина;
- 6) уровень самооценки личности – тест Г.Н. Казанцевой;
- 7) сила нервных процессов, вработывание, утомляемость – теплинг-тест;
- 8) мотивация к учёбе и овладению профессией – анкетирование.

*Результаты и обсуждение.* Каждый студент имеет личный профиль «Психологический портрет», куда вносятся полученные результаты, что облегчает организацию индивидуального психолого-педагогического сопровождения. В дальнейшем это определяет особенности индивидуально-личностного подхода к каждому студенту. Таким образом, сопровождение

заключается в помощи каждому студенту в использовании его личных особенностей для успешной адаптации в высшей школе, наиболее полного раскрытия потенциала в учёбе и осознания своего статуса как будущего профессионала.

По окончании адаптационного периода (в конце первого года обучения) проводится повторное психодиагностическое тестирование с целью определения успешности адаптации и необходимости дальнейшей работы с конкретными студентами(таблица).

**Таблица**

**Сравнение оценочных показателей реализации программы психолого-педагогического сопровождения студентов первого курса Донецкого педагогического института  
2017-2018 уч. года**

Параметры	Контрольная группа, 62 чел.			Группа с ППС, 64 чел.		
	Семестр		Раз- ница			Разница
	I	II		I	II	
Посещаемость, %	84	86	2	85	91	6
Успеваемость, %	65	73	8	68	81	13
Отчисления, %	10	5	5	9	3	6
Участие в художественной самостоятельности, %	30	35	5	32	46	14
Участие в спортивных мероприя- тиях и спортивных секциях, %	25	30	5	24	35	11
.Средний уровень адаптации, %	44	61	17	43	81	38
Уровень мотивации к овладению профессиональных навыков	68	79	11	69	86	17

Как следует из данных таблицы, внедрение программы психолого-педагогического сопровождения студентов имеет безусловно положительное значение для создания благоприятных условий в период адаптации.

### **Список литературы**

1. Зябрева С.Э. К вопросу о социализации студентов-первокурсников вуза // Проблемы современного педагогического образования. Сер.: Педагогика и психология. – Сб. статей: – Ялта: РИО ГПА, 2015. – Вып. 48. – Ч. 2. – 252 с.
2. Карпов А.В., Орел В.Е., Тернопол В.Я. Психология профессиональной адаптации: монография. – Ярославль: Институт «Открытое общество», РПО, 2003. – 161 с.
3. Маховицкая Т.П. (Столярова) Некоторые психофизиологические показатели адаптации студентов к условиям обучения // Донецкие чтения – 2019: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности. Т. 2: Химико-биологические науки: сб. матер. IV Междунар. конф., 31 окт. 2019 г., г. Донецк. – Донецк: Изд-во ДонНУ, 2019. – С. 390-392.
4. Маховицкая Т.П. (Столярова) Значение психофизиологических факторов в процессе адаптации студентов первого курса к обучению в вузе // Т.П. Маховицкая / Вестник Донецкого национального университета. Серия Б: Гуманитарные науки. - №1-2021. – С. 176-181.
5. Мельникова Н.Н. Проблема социально-психологической адаптации. Некоторые подходы к изучению // Социальная психология. Теория. Эксперимент. Практика. – 2000. – Т. 2. – С. 266-270.
6. Романенко В.А. Психофизиологический статус студенток. – Донецк: Изд-во ДонНУ, 2013. – 195 с.

УДК 369.032

## **РОЛЬ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РАЗВИТИИ РЕГИОНА.**

*Кривченко А.Н.*

*Научный руководитель доцент О.И. Елисеенко*

**Национальный открытый институт г.Санкт-Петербург» г.Санкт-Петербург, Россия**

*E-mail: a.krivchenko@noironline.ru*

Среднее профессиональное образование готовит людей к работе и развивают у граждан навыки, позволяющие им оставаться работоспособными и удовлетворять потребности региональной экономики. В статье проведен анализ развития системы среднего профессионального образования на региональном уровне и ее влияния на экономику, представлены ключевые проблемы, которые возникают в процессе подготовки специалистов в сфере среднего профессионального образования, а также предлагаются пути решения возможных кризисных ситуаций.

*Ключевые слова:* среднее профессиональное образование, региональное развитие, рынок труда, институциональные изменения.

## **THE ROLE OF SECONDARY VOCATIONAL EDUCATION IN REGIONAL DEVELOPMENT**

*Krivchenko A.N.*

*Scientific supervisor – Associate Professor O.I. Eliseenko*

**National Open Institute St. Petersburg, St. Petersburg, Russia**

Secondary vocational education prepares people for work and develops skills in citizens that allow them to remain productive and meet the needs of the regional economy. The article analyzes the development of the system of secondary vocational education at the regional level and its impact on the economy, presents the key problems that arise in the process of training specialists in the field of secondary vocational education, and also suggests ways to solve possible crisis situations.

*Keywords:* secondary vocational education, regional development, labor market, institutional changes.

Среднее профессиональное образование основывается на базовых навыках и знаниях учащихся, чтобы подготовить их к получению высшего образования или рынку труда. Во многих странах этот уровень образования не является обязательным и может длиться от двух до пяти лет. Большинство систем образования предлагают различные типы программ на этом уровне для удовлетворения различных интересов и компетенций, которые подготовят учащихся к тому, чтобы они могли вносить полноценный вклад в жизнь общества.

Спрос на специалистов среднего звена на рынке труда в последние годы растет и в различных отраслях составляет от 60 до 80 %. Соответственно, роль СПО в подготовке кадров увеличивается.

Обучение в колледже – это прекрасная возможность для молодых людей войти во взрослую жизнь, уже сразу получать профессиональный опыт и начать строить свою карьеру. Так же, после получения среднего профессионального образования увеличивается шансы на поступление в вуз, в профильном вузе можно воспользоваться сокращенной программой обучения и поступить без результатов ЕГЭ.

Профессиональное образование и обучение могут играть центральную роль в подготовке молодых людей к работе и реагировании на потребности рынка труда в экономике. Хотя в прошлом этим часто пренебрегали, все большее число регионов признают, что высококачественное профессиональное образование и обучение могут внести значительный вклад в экономическую конкурентоспособность. В непредсказуемом будущем, когда рабочие места либо

исчезнут, либо трансформируются, профессиональное образование и обучение вместе с обучением на рабочем месте могут ответить на этот вызов, предоставив прекрасную возможность развивать навыки, необходимые работодателям. Ведь уже сегодня, выпускники колледжей наиболее востребованы у работодателей и диплом вуза не показатель успешного трудоустройства.

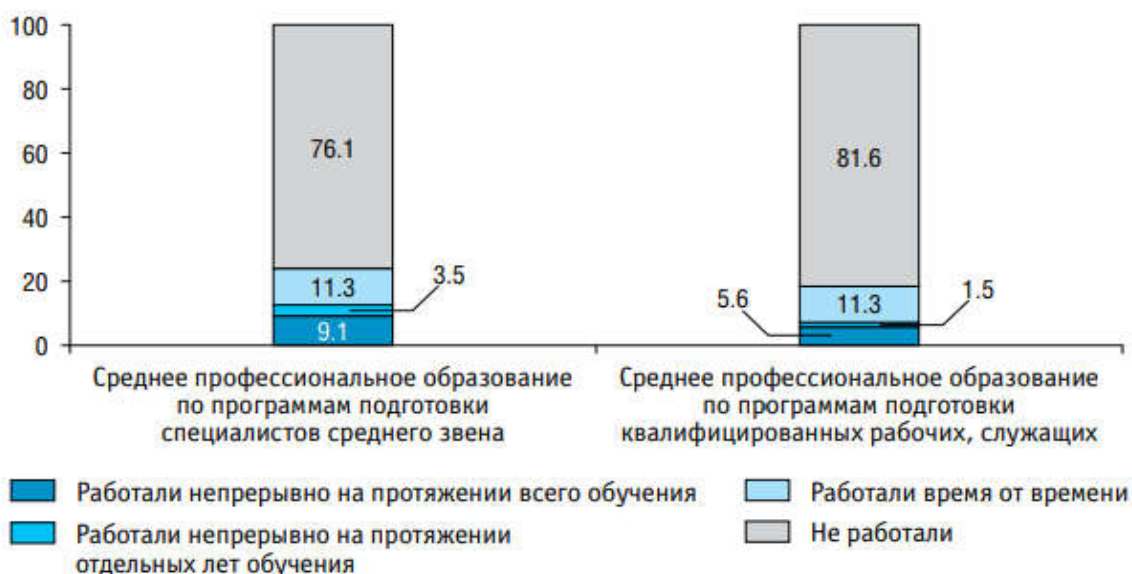


**Рисунок 1. Распределение обучающихся по образовательному уровню в 2022 году**

Профессиональное образование - это путь, который привлекает широкий круг студентов, в том числе тех, кто ищет технические навыки для выхода на рынок труда, взрослых, которые хотят повысить свои возможности трудоустройства за счет дальнейшего развития своих навыков, и студентов, которые могут стремиться получить высшее образование позже (рис. 2).

Следствием низкой успеваемости является отстраненность учащихся и, как следствие, отсеивание из системы образования. Молодые люди, не имеющие высшего среднего образования, как правило, сталкиваются с серьезными трудностями при выходе на рынок труда и остаются на нем. Это имеет экономические и социальные последствия как для отдельных людей, так и для общества.

Среднее профессиональное образование играет решающую роль в борьбе с безработицей среди молодежи. Высокий уровень безработицы выпускников профессионально-технического училища не означает, что навыками обладают некомпетентные, но существует множество факторов, влияющих на такое несоответствие квалификации потребностям рабочей силы. Академическая квалификация не является инструментом, гарантирующим выпускникам трудоустройство. Программы регионального развития, согласованные со средним профессиональным образованием как поставщиком рабочей силы для создания развития региона, могут оказать влияние на снижение уровня безработицы. Компании по всему миру рассматривают выпускников и их готовность к работе.



**Рисунок 2. Выпускники по наличию работы во время обучения и уровню полученного образования (в процентах от численности выпускников соответствующего уровня образования)**

В 2022 году из общей численности выпускников, работавших на протяжении всего периода обучения, с получаемой профессией (специальностью) была связана работа у 65.1% – со средним профессиональным образованием по программам подготовки специалистов среднего звена, 53.5% – со средним профессиональным образованием по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих.

Более того, качество студентов в качестве стажеров сильно влияет на навыки и личность после окончания трудовой деятельности. Способность строить человеческие отношения, способность использовать информацию, способность планировать будущее и способность принимать решения - это цель, которой следует уделять приоритетное внимание при планировании профессиональных навыков для подготовки продуктивных выпускников.

Во время экономических спадов, таких как рецессия 2008 года, они оказались мощным инструментом для решения проблемы безработицы среди молодежи на региональном уровне. Относительный успех регионов зависел от эффективного использования учреждений профессиональной подготовки.

Образовательная программа, разработанная в области профессиональных навыков, как правило, основана на потребностях потенциала региона, достаточно приложить немного усилий выпускникам профессиональных специальностей, которые могут быть поглощены региональной промышленностью, потому что большинство отраслей все еще используют традиционные методы в области знаний, а также производственного процесса. Одна из причин того, что выпускники не усваиваются оптимально, заключается в том, что население среднего возраста не может иметь того, что может облегчить среднее профессиональное образование, особенно с точки зрения количества профессиональных учебных учреждений влияет на количество производимой квалифицированной рабочей силы, поэтому промышленность будет использовать рабочую силу за пределами этого региона.

Развитие образования, основанное на региональном потенциале, должно включать обширные и системные исследования для выработки надлежащей цели планирования. Должен быть проведен анализ регионального потенциала трудоустройства, определен спектр профессиональных навыков на основе региональных потенциалов, проанализирован потенциал населения и занятости. Эти переменные должны взаимно поддерживать профессиональное развитие.

Программы высшего профессионального образования усилены вариантами послесреднего образования для их выпускников. Самые сильные системы профессионального образования обеспечивают структуру карьеры для выпускников среднего профессионального образования, гарантируя им возможность получить профессиональное и академическое образование более высокого уровня. Это может быть достигнуто за счет диверсификации программ, а также гибкие учебные планы, связывающие общее и профессиональное образование.

Учреждения образования и профессиональной подготовки играют важную роль в развитии регионов или являются ключом к взаимодействию общественности и правительства в региональном развитии. Экономический рост оказывает влияние не только на экономический рост в регионе, но и в других секторах экономики. Регионы сталкиваются с проблемами в обеспечении того, чтобы система специального профессионального образования эффективно отвечала потребностям рынка труда.

Работодатели и профсоюзы должны быть в достаточной степени вовлечены в разработку квалификаций и учебных программ, чтобы обеспечить соответствие между быстро меняющимися требованиями отрасли и квалификацией учащихся профессиональных учебных заведений.

Количество студентов в системе профессионального образования растет, а ресурсное обеспечение – падает. При этом на основе прогноза численности обучающихся организаций СПО прогнозируется и потребность данной сферы в кадрах преподавателей [1].

Следует отметить, что структура подготовки кадров в системе СПО подстраивается не под структуру потребностей рынка труда в кадрах соответствующей квалификации, а под структуру подготовки кадров в вузах, чтобы обеспечить максимально эффективный транзит из системы СПО в систему высшего образования. Данная ситуация образует ярко выраженную диспропорцию между требованиями рынка труда и подготовкой квалифицированных специалистов, в связи с чем выпускники образовательных организаций зачастую не трудоустраиваются по полученной специальности [2].

Главной стратегией модернизации профессионального образования и системы повышения квалификации является потенциал ресурсов на формирование специалиста как личности, обладающей способностью к профессиональному и социокультурному самоопределению.

Таким образом, представленные проблемы нуждаются в модернизации системы среднего профессионального образования. Для этого, по моему мнению, существуют следующие пути решения:

- Разработать систему привлечения инвесторов для организации обучения высококвалифицированных рабочих кадров. Так как, например, в крупных компаниях работодатели очень часто не удовлетворены уровнем подготовки выпускников.

- Ввести в учебный план максимальное количество часов на освоение практических дисциплин. Таким образом, уделить особое внимание на дуальную модель обучения - привлекать к учебному процессу специалистов профильных предприятий для передачи практических навыков будущим специалистам.

- Организовать прохождение длительных производственных практик на предприятиях, с возможностью дальнейшего получения гарантированного рабочего места.

- Обеспечить дополнительное финансирование системы среднего профессионального образования, что даст возможность повысить оплату труда преподавателям с целью повышения мотивации.

- Организовать для педагогических работников и руководителей образовательных организаций возможность получения дополнительного профессионального образования.

Подводя итоги, стоит выделить, что для качественного развития среднего профессионального образования следует использовать как внутренний потенциал средних профессиональных учреждений, так и потенциал работодателей.

Акценты в развитии среднего профессионального образования должны обеспечивать устойчивость конкурентоспособности регионов, социальную справедливость:

- содействие устойчивости и совершенству посредством качественного, инклюзивного и гибкого образовательного процесса;
- создание новой культуры обучения на протяжении всей жизни с акцентом на актуальность и цифровизацию;
- содействие устойчивости регионального развития;
- развитие регионального пространства образования и обучения.

### **Список литературы**

1. Министерство просвещения Российской Федерации. Деятельность. Статистика. Среднее профессиональное образование // Официальный сайт Минпросвещения России URL: [https://edu.gov.ru/activity/statistics/secondary\\_prof\\_edu](https://edu.gov.ru/activity/statistics/secondary_prof_edu)
2. Дробышева Е. А. Современное состояние и проблемы развития среднего профессионального образования в России / Е. А. Дробышева. // Молодой ученый. – 2019. – № 36 (274). – С. 35-36. – URL: <https://moluch.ru/archive/274/62320/>
3. Беляков С.А. Среднее профессиональное образование: состояние и прогноз развития. – М.: Издательство дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 48 с.
4. Скворцов С.С. Профессиональное самоопределение – важнейшее качество становления личности молодого учёного / С.С. Скворцов, Ю.А. Бахмутская // Сборник статей по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Под общей редакцией А.Г. Миронова. – Красноярск, 2020. – С. 281-282
5. Образование в цифрах: 2022: краткий статистический сборник / Л.М. Гохберг, Л.Б. Кузьмичева, О.К. Озерова и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2022. – 132 с.

### **Научное издание**

## **НАУКА. БИЗНЕС. ГОСУДАРСТВО**

Материалы  
XVIII международной научно-практической конференции



Подписано в печать 01.06.2023 г.  
Формат бумаги 70x100/16 Бумага офсетная  
Усл. печ. л. 22,72 Тираж 1000 экз.  
Заказ № 20415

Издательство  
«Национальный информационный канал» 197183, Россия, г. Санкт-Петербург,  
Сестрорецкая, д. 6

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Национальный открытый институт г. Санкт-Петербург»